

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

DIPLOMOVÁ PRÁCE



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

Posouzení a využití dotačního managementu statutárního města Havířov  
Assessment and Use of the Grant Management of the Statutory City Havířov

Student:

Bc. Přemysl Koch

Vedoucí diplomové práce:

doc. Ing. Michaela Staníčková, Ph.D.

Ostrava 2019

## Zadání diplomové práce

Student:

**Bc. Přemysl Koch**

Studijní program:

N6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor:

6202T055 Veřejná ekonomika a správa

Téma:

Posouzení a využití dotačního managementu statutárního města Havířov  
Assessment and Use of the Grant Management of the Statutory City  
Havířov

Jazyk vypracování:

čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Východiska regionální politiky a metodika projektového řízení v Evropské unii
3. Dotace jako nástroj podpory regionálního rozvoje České republiky v podmínkách Evropské unie
4. Využití dotačního managementu na úrovni statutárního města Havířov na příkladu konkrétního projektu
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DOLEŽAL, Jan. *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů*. Praha: Grada Publishing, 2016. 424 s. ISBN 978-80-247-5620-2.

PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2015. 288 s. ISBN 978-80-247-5608-0.

SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2016. 424 s. ISBN 978-80-271-0075-0.

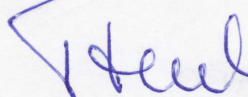
WEINSTEIN, Stanley and Pamela BARDEN. *The Complete Guide to Fundraising Management*. 4th ed. New Jersey: Wiley, 2017. 352 p. ISBN 978-11-192-8932-6.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

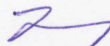
Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Michaela Staníčková, Ph.D.**

Datum zadání: 23.11.2018

Datum odevzdání: 26.04.2019



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



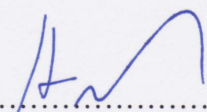
prof. Dr. Ing. Zdeněk Zmeškal  
děkan fakulty



### **Místopřísežné prohlášení**

Prohlašuji, že jsem celou práci vypracoval samostatně. Přílohu 1 a přílohu 2, danou mi k dispozici, jsem samostatně doplnil.

V Ostravě dne 26. dubna 2019



.....  
Bc. Přemysl Koch

Toto místo bych chtěl využít k poděkování paní doc. Ing. Michaela Staníčkové, Ph.D. za její odborný přístup a dohled, věcné připomínky, trpělivost, ochotu a její čas věnovaný této diplomové práci při jejím zpracování.

# Obsah

1. Úvod .....	5
2. Východiska regionální politiky a metodika projektového řízení v Evropské unii ..	8
2.1 Východiska regionální politiky Evropské unie .....	8
2.1.1 Důvody vzniku regionální politiky Evropské unie .....	8
2.1.2 Historický vývoj regionální politiky Evropské unie .....	9
2.1.3 Institucionální rámec regionální politiky Evropské unie .....	14
2.1.4 Cíle, principy a nástroje regionální politiky Evropské unie .....	16
2.1.5 Financování regionální politiky Evropské unie .....	23
2.2 Metodika projektového řízení .....	28
2.2.1 Základní terminologie v oblasti projektů .....	29
2.2.2 Programový a projektový cyklus .....	32
2.2.3 Životní cyklus dotace .....	35
3. Dotace jako nástroj podpory regionálního rozvoje České republiky v podmínkách Evropské unie .....	37
3.1 Regionální rozvoj v Evropské unii a České republice .....	37
3.1.1 Teoretické základy regionálního rozvoje .....	37
3.1.2 Regionální rozvoj v podmínkách EU v programovém období 2014-2020 .....	41
3.1.3 Regionální rozvoj v podmínkách ČR v programovém období 2014-2020 .....	43
3.2 Formy podpory regionálního rozvoje .....	45
3.2.1 Dotace jako forma nevratné finanční výpomoci .....	48
3.2.2 Fondy EU jako nositelé dotací v rámci podpory regionálního rozvoje v EU ...	49
3.2.3 Návrhové formy podpory regionálního rozvoje .....	49
3.2.4 Zvláštní formy podpory regionálního rozvoje .....	50
4. Využití dotačního managementu na úrovni statutárního města Havířov na příkladu konkrétního projektu .....	53



4.1 Specifikace Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko.....	54
4.1.1 Podpora rozvoje přeshraniční spolupráce prostřednictvím Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński.....	54
4.1.2 Východiska přeshraniční spolupráce měst Havířov, Karviná a Jastrzębie-Zdrój.....	57
4.2 Prvotní fáze dotačního cyklu.....	59
4.2.1 Sestavení projektového záměru v rámci přeshraniční spolupráce .....	59
4.2.2 Náležitosti spojené s projektovou žádostí.....	61
4.3 Zpracování projektové žádosti prostřednictvím portálu MS2014+ a jeho modulu ISKP14+ na příkladu konkrétního projektu .....	63
5. Závěr .....	77
Seznam použité literatury .....	80
Seznam zkratk .....	85
Seznam obrázků, grafů, tabulek	
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce	
Seznam příloh	
Přílohy	

# 1. Úvod

*Evropská unie* jako taková vznikla jako politické a ekonomické společenství evropských zemí v roce 1993 na základě *Maastrichtské smlouvy*, přičemž v současnosti funguje na základě *Smlouvy o Evropské unii* a *Smlouvy o fungování Evropské unie*. Postupným rozšiřováním od roku 2013 již Evropská unie představuje svazek 28 zemí (276 regionů) ve kterých probíhá od 50. let 20. století integrační proces. Vstupem do Evropské unie členské státy přenesly část svých pravomocí na orgány Evropské unie, aby mohlo být dosaženo společných cílů - vytvoření hospodářské a měnové unie, společného trhu a mj. vyrovnání rozdílů mezi jednotlivými členskými státy.

Pro vytváření harmonického rozvoje celé Evropské unie je od roku 1988 uplatňována komplexní *Politika hospodářské, sociální a územní soudržnosti* (regionální nebo také kohezní politika), která je hlavní investiční politikou Evropské unie. K dosažení hospodářské, sociální a územní soudržnosti regionů jsou využívány *Evropské strukturální a investiční fondy* a další zdroje, např. zdroje Evropské investiční banky. Pro financování potřeb regionální politiky je uplatňován princip solidarity, na základě kterého z finančních prostředků, poskytnutých více rozvinutými zeměmi, jsou podporovány méně rozvinuté země a jejich regiony. Vlastní realizace regionální politiky spočívá na členských státech, zatímco koordinace čerpání zdrojů spadá do působnosti orgánů Evropské unie. Čerpání prostředků na financování regionální politiky je omezeno limity stanovenými ve víceletém finančním rámci pro určité programové období a současně je čerpání podmíněno programováním na víceleté období, aby nedocházelo k roztržitému čerpání společných prostředků. Konkrétní čerpání finančních prostředků jednotlivými státy je prováděno na základě *Dohody o partnerství*, resp. operačních programů, které schvaluje Evropská komise, avšak výzvy k předkládání žádostí na spolufinancování konkrétních projektů vydávají řídicí orgány operačních programů v rámci jednotlivých členských států. Při získávání prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů na spolufinancování projektů je důležitý projektový management, který analyzuje projektový záměr a vede k vyhledávání vhodného dotačního titulu na spolufinancování konkrétního typu projektu a realizuje zpracování žádosti o dotaci.

Vzhledem k tomu, že řídicí orgán pro čerpání prostředků z příslušného dotačního titulu předem stanoví kritéria, jejichž dodržování je důsledně vyžadováno, nabývá projektový management na své důležitosti, neboť souvisí s přípravou, realizací a vyhodnocením investičních i neinvestičních projektů. Pro řízení projektů je od roku 1992 používána v Evropské unii jako

závazná metoda *Řízení projektového cyklu*. Tato metoda představuje soubor nástrojů pro řízení analýzy a prezentaci projektů založených na metodě *Logického rámcového přístupu*.

Česká republika je členem Evropské unie od roku 2004 a patří podle úrovně HDP mezi „středně“ rozvinuté státy. Finanční prostředky z rozpočtu Evropské unie začala Česká republika čerpat již od roku 2000 v rámci tzv. předvstupní pomoci, posléze částečně v rámci programového období 2000-2006, resp. 2004-2006 s ohledem na přistoupení. K plnému čerpání ze strany České republiky došlo v programovém období 2007-2013, ve kterém docházelo k urychlení slučovacího procesu pro nejméně rozvinuté členské státy a regiony.

Podle *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020* snížila Česká republika oproti předchozímu programovému období 2007-2013 počet operačních programů z 26 na 10. Všechny operační programy vycházejí z Dohody o partnerství a navazují na společný strategický dokument Evropské unie pro období 2010-2020, jímž je *Strategie Evropa 2020*. Česká republika vyjednala s Evropskou komisí pro programové období 2014-2020 na regionální politiku 23,92 miliard EUR, které má možnost čerpat z pěti *Evropských strukturálních a investičních fondů* a to prostřednictvím žádosti o podporu projektů, které se vztahují ke konkrétním oblastem podpory regionálního rozvoje ČR z daného operačního programu. K dosažení vytyčených rozvojových cílů České republiky jsou používány zejména nenávratné dotace, poskytované v rámci dotačních programů spolufinancovaných z daných fondů. Všechny žádosti o podporu jsou zpracovávány v elektronické podobě v monitorovacím systému MS2014+, konkrétně v modulu IS KP14+, který je určen pro žadatele/příjemce za účelem vyplňování, podávání a správu elektronické žádosti o podporu po celou dobu životního cyklu projektu. Monitorovací systém MS2014+ slouží jak žadatelům o podporu, tak i hodnotitelům a poskytovatelům dotace, tj. řídicím orgánům jednotlivých operačních programů. Žádost o podporu obsahuje podrobný popis všech činností projektu a soubor všech povinných a nepovinných příloh.

Cílem diplomové práce je podat ucelený přehled o problematice regionální politiky a projektového řízení v Evropské unii v souvislosti s čerpáním finanční pomoci z Evropských strukturálních a investičních fondů se specifickým zaměřením na Českou republiku. V návaznosti na hlavní cíl diplomové práce je dále cílem práce zpracování problematiky dotačního managementu na úrovni statutárního města Havířov a podání konkrétní projektové žádosti o podporu prostřednictvím portálu MS2014+.

Diplomová práce je rozdělena do tří tematických kapitol doplněných o úvod a závěr. V druhé kapitole jsou popsána východiska regionální politiky a metodika projektového řízení v Evropské unii. Třetí tematická kapitola je věnována dotacím jako nástroji podpory regionálního rozvoje České republiky v podmínkách Evropské unie. Následující, tj. čtvrtá tematická kapitola popisuje dotační management na úrovni statutárního města Havířov na příkladu podání konkrétní projektové žádosti o podporu prostřednictvím monitorovacího systému MS2014+ v modulu IS KP14+ .

Ke zpracování diplomové práce je využita zejména česká a zahraniční odborná literatura, a zdroje dostupné na internetu. Hlavní internetové zdroje informací představují dokumenty, informace a portály Ministerstva pro místní rozvoj a webové stránky Evropské komise. V rámci diplomové práce je zpracován reálný projekt „VI Polsko-Česká odborná setkání“. Příloha 2 obsahuje Souhlas příjemce dotace s poskytnutím údajů o projektu pro zpracování diplomové práce. Základní metoda k naplnění cílů diplomové práce je metoda projektového cyklu a zpracování žádosti o podporu v modulu IS KP14+ v rámci monitorovacího systému MS2014+.

## 2. Východiska regionální politiky a metodika projektového řízení v Evropské unii

Jednotlivé země *Evropské unie* (European Union, EU) jsou ekonomicky rozdílné, neboť historicky mají různé příležitosti nebo nedostatky charakteristické pro dané území, a to například v podobě geografické polohy, velikosti přírodních a vlastních zdrojů nebo skladbě obyvatelstva. Cílem regionální politiky EU je pak tyto nerovnosti vyrovnávat, a to pomocí poskytování prostředků z rozpočtu EU a posilování spolupráce mezi jednotlivými zeměmi či regiony EU. Vhodným nástrojem pro naplňování vytyčeného cíle regionální politiky EU je projektové řízení.

### 2.1 Východiska regionální politiky Evropské unie

Politika soudržnosti v podmínkách EU podléhá určitému vývoji datovanému od roku 1951, kdy byla podepsána šesti západoevropskými zeměmi tzv. *Pařížská smlouva* (Smlouva o založení Evropského společenství uhlí a oceli, ESUO). Prvotním důvodem vytvoření regionální politiky EU tedy byla spolupráce v oblasti společného trhu uhlí a oceli a její řízení nezávislým orgánem (Dušek, 2011). S rozvíjejícími se cíli, zaměřenými na vytvoření společného trhu s volným pohybem čtyř svobod – osob, zboží, služeb a kapitálu souvisí podepsání v roce 1957 *Římských smluv* o založení Evropského hospodářského společenství (EHS) a Evropského společenství pro atomovou energii (EURATOM). Smlouva o založení EHS byla základem pro postupné budování institucí, prostřednictvím kterých je koordinována regionální politika v zájmu celé EU ve spolupráci s národními orgány. V roce 1965 byla podepsána *Slučovací smlouva*, kdy pro výše uvedená tři společenství ESUO, EHS a EURATOM se začal používat společný název „Evropská společenství“ (ES). Rozvoj ES vyžadoval revizi zakládajících smluv směrem k prohlubující se integraci – tento proces byl završen v roce 1992, kdy byla podepsána *Maastrichtská smlouva*, kterou dochází k přejmenování Evropských společenství na Evropské společenství a k vytvoření EU (Dušek, 2011).

#### 2.1.1 Důvody vzniku regionální politiky Evropské unie

Mezi hlavní aktivity EU patří zejména regionální politika, která na základě celkové velikosti rozpočtu<sup>1</sup> EU představuje druhou nejvýznamnější výdajovou kategorii rozpočtu EU stojící

---

<sup>1</sup> Podíl politiky soudržnosti na rozpočtu EU v EUR: 1988-1992 (68 mld.), 1993-1999 (200 mld.), 2000-2006 (235 mld.), 2007-2013 (347 mld.), 2014-2020 (352 mld.) (Euroskop, 2018a).

za společnou zemědělskou politikou (Euroskop, 2018a). Hlavním cílem regionální politiky EU je snižování rozdílů mezi jednotlivými regiony, zejména v oblasti ekonomické a sociální, což vede ke zvýšení konkurenceschopnosti na trhu a k rozvoji spolupráce. Vyrovnáváním rozdílů mezi regiony má být dosažen celkový harmonický rozvoj celé EU.

Důvodem vzniku regionální politiky EU byly rozdíly v ekonomické úrovni členských států. Nerovnosti v této oblasti ovlivňovaly celou ekonomiku *Evropských společenství* a později EU. Snižování ekonomických rozdílů vedlo ke snadnějšímu sblížení ekonomik členských států pro potřeby fungování měnové unie a vytvoření jednotné měnové politiky a jednotného trhu EU.

Rozdíly mezi regiony může regionální politika EU regulovat např. veřejnou podporou podniků, které jsou vybudovány v podporovaném regionu. Zlepší se tím ekonomická aktivita regionu prostřednictvím vytváření nových pracovních míst a následného snižování výdajů na politiku zaměstnanosti, resp. snížení sociálních výdajů ve formě poskytování dávek. Z postupného rozvoje ekonomické aktivity ve slabších regionech profitují také bohatší regiony, protože dochází k rozšíření trhu a k rostoucí poptávce po jejich technologiích a know-how (Marek a Kantor, 2009).

Smyslem počáteční vize regionální (či kohezní) politiky EU bylo přesvědčení, že *Evropská společenství* potřebují určité **politické nástroje**, které povedou k posílení integrační dynamiky v podobě využívání výhod integrace a eliminování negativních jevů plynoucích ze sjednocování trhů (Zahradník, 2017). Dalším důvodem pro vznik a naplňování cílů regionální politiky EU jsou silné **přeshraniční vazby** a proto je nezbytné posilovat tyto vazby mezi silnějšími a slabšími regiony v souladu s prioritami EU.

Na základě místních znalostí přináší regionální politika EU rozvojová řešení, která přesně odpovídají potřebám dané oblasti, čímž následně dochází k efektivnějšímu přerozdělování **finančních prostředků**.

Společnou **administrativou** vedenou jednotlivými národy a regiony dochází k jednotné provázanosti všech států EU (Zahradník, 2017).

### 2.1.2 Historický vývoj regionální politiky Evropské unie

Počátek utváření regionální politiky EU lze navázat na vývoj událostí po ukončení 2. světové války, kdy nežádoucí populační a ekonomické statistiky (ztráty na životech a na majetku) vyžadovaly společné postavení se realitě v podobě jednotného uskupení (integraci) a překonání destruktivních dopadů nacionalismu. Potřebu evropské soudržnosti navíc posilovaly obavy z ideového vlivu *Sovětského svazu* (Svaz sovětských socialistických republik,

SSSR) na země střední a východní Evropy. Tyto obavy posílila sovětská blokáda Berlína v roce 1948-1949 a uchopení moci komunisty v těchto zemích. Vítězné mocnosti si uvědomovaly, že válkou zničené Německo je svou potencionální silou a geografickou polohou důležité pro celou Evropu a zejména pro sousedící země. Hlavním aktérem v zapojení Německa do poválečné spolupráce se stala Francie. Dalším důvodem pro evropskou integraci byla převaha USA v západních zemích v oblasti politické, ekonomické a kulturní. To vyvolávalo potřebu vytvoření konkurence a snížení celkové závislosti. Evropa po liberalizaci začala postupně posilovat integraci v ekonomické oblasti dle vzoru USA, a to v podobě zóny volného obchodu, celní unie, *Jednotného vnitřního trhu* a měnové unie (Lacina et al., 2016). Již v roce 1947 dochází založení *Rady Evropy* (Council of Europe, CoE). *Rada Evropy* se zaměřila a dodnes zaměřuje na ochranu lidských práv, parlamentní demokracie a právního řádu, jak uvádí Dušek (2011, s. 20).

Historii a vývoj regionální politiky EU lze od roku 1951 do roku 2020 rozdělit do šesti časových období uvedených v Tabulce 2.1, ve kterých docházelo k postupnému utváření politiky a integrace *Evropských společenství* (European Communities, ES) a EU.

**Tabulka 2.1: Přehled časových období vývoje regionální politiky EU**

Vývojová etapa	Časové období
1. období	1951 - 1975
2. období	1975 - 1987
3. období	1988 - 1993
4. období	1993 - 2006
5. období	2007 - 2013
6. období	2014 - 2020

*Zdroj:* Marek a Kantor, 2009; vlastní zpracování, 2019

V prvním období **1951-1975**, na počátku utváření evropské integrace, byly rozdíly mezi jednotlivými regiony považovány jako negativní skutečnosti. Za výchozí událost postupného utváření ES je považováno podepsání *Pařížské smlouvy* (Smlouvy o založení Evropského společenství uhlí a oceli) v roce 1951. Cílem této smlouvy, jejíž platnost vypršela v roce 2002, bylo přispívat k hospodářskému rozvoji a lepší životní úrovni v členských státech (Euroskop, 2018b).



První zmínky o založení regionální politiky lze nalézt v *Římské smlouvě* (Smlouva o Evropském hospodářském společenství, EHS) z roku 1958. V Části první, čl. 2 této Smlouvy o EHS se uvádí: „Posláním Společenství je vytvořením společného trhu a postupným odstraňováním rozdílů mezi hospodářskými politikami členských států podporovat harmonický rozvoj hospodářských činností ve Společenství, nepřetržitý a vyvážený růst, vyšší stabilitu, rychlejší zvyšování životní úrovně a užší kontakty mezi členskými státy“ (Boháčková a Hrabánková, 2009, s. 5). Regionální politika však začala být utvářena teprve až za deset let v roce 1968, protože do té doby bylo na regionální problémy nahlíženo individuálně jednotlivými národními vládami. Skutečně prvním viditelným krokem pro utváření společné regionální politiky je považováno zřízení *Generálního ředitelství pro regionální politiku* (Directorate-General for Regional and Urban Policy, DG REGIO), které se stalo koordinačním orgánem pro regionální politiku. Nutnost potřeby regionální politiky podtrhuje tzv. *Thomsonova zpráva* (Zpráva o regionálních problémech v rozšířeném Společenství), která byla vypracována v roce 1973 a kterou lze považovat za významný časový milník utváření regionální politiky EU.

Ve druhém období **1975-1987** lze jako hlavní událost považovat vznik *Evropského fondu regionálního rozvoje* (European Regional Development Fund, ERDF) v roce 1975. Fond ERDF sloužil jako základní nástroj pro eliminaci rozdílů mezi jednotlivými regiony a podporoval tak jejich rozvoj. Projekty byly financovány ve výši 50 % z ERDF a 50 % z národních zdrojů (Marek a Kantor, 2009). Fond ERDF však byl využíván jen částečně, protože byly více využívány národní zdroje financování. Dle *Evropské komise* (European Commission, EK) bylo zapotřebí přesněji definovat potřeby a sjednotit rozvojové směry Společenství s rozvojovými prioritami členských zemí, aby prostředky z ERDF mohly být lépe využity (Boháčková a Hrabánková, 2009). V letech 1979 a 1984 došlo k reformám v oblasti regionální politiky, kdy byly zrušeny národní kvóty, a bylo posíleno rozhodování *Evropské komise* v rámci rozdělování zdrojů EU. Evropské fondy v důsledku přistoupení Řecka v roce 1981, Španělska a Portugalska v roce 1986, byly začleněny do politiky soudržnosti. Reforma strukturálních fondů zahrnovala zaměření se na nejchudší a nejvíce zaostalé oblasti, víceleté programování, strategická orientace investic a zapojení regionálních a místních partnerů (Evropská komise, 2018a).

Třetí období vývoje regionální politiky **1988-1993** výrazně ovlivnilo přijetí základu pro právní úpravu integrované regionální politiky v podobě *Jednotného evropského aktu* (Single European Act, JEA). Tato dohoda představovala první revizi Římských smluv

a zahrnovala kroky k vytvoření jednotného evropského trhu do konce roku 1992 tj. umožnění volného pohybu zboží, osob, služeb a kapitálu. Dále rozšiřovala kompetence evropských institucí - *Evropského parlamentu* (European parliament, EP) a *Rady EU* (Council of the European Union). Rovněž podpořila činnosti vedoucí k rozvoji hospodářské a sociální soudržnosti se zaměřením na snižování rozdílů mezi různými regiony i odstraňování zaostalosti nejvíce znevýhodněných regionů. Jednotný evropský akt představoval zásadní reformu utvářející jednotnou strukturální politiku, která nově disponovala třemi strukturálními fondy, a to ERDF, *Evropským sociálním fondem* (European Social Fund, ESF) a *Evropským zemědělským garančním a podpůrným fondem* (European Agricultural Guidance and Guarantee fund, EAGGF). Dne 1. listopadu 1993 vstoupila v platnost *Smlouva o Evropské unii* (Maastrichtská smlouva), která mimo jiné podporovala dosahování vyváženého a udržitelného rozvoje. *Maastrichtská smlouva* tak přispěla k rozhodnutí o navýšení prostředků na regionální politiku. Jak uvádí Marek a Kantor (2009, s. 21), na zasedání *Evropské rady* (European Council, ER) v Edinburghu bylo dohodnuto, že dojde ke zdvojnásobení prostředků regionální politiky tak, že z 18,6 miliard ECU v roce 1992 dosáhne v roce 1999 částky 30 miliard ECU.

Během čtvrtého období **1993-2006** došlo v roce 1995 k 4. rozšíření EU na 15 členských států, kdy přistoupily další 3 země (Rakousko, Švédsko, Finsko). Vyrůstající počet členských států a plánované přistoupení 10 zemí střední a východní Evropy vyvíjelo značný tlak na regionální politiku EU. Hrubý domácí produkt (HDP) zemí střední a východní Evropy představoval přibližně třetinu průměru HDP dosavadních členských států. Objem strukturálních fondů tak vyžadoval své navýšení, aby účinnost regionální politiky se nijak nesnížila, (Marek a Kantor, 2009). Z tohoto důvodu byly Evropskou radou prostřednictvím *Nářízení Rady (ES) č. 126/1999 o obecných ustanoveních o strukturálních fondech a Evropskou komisí* (European Commission, EK) a v reformním dokumentu *Agenda 2000* stanoveny návrhy na změny v oblasti strukturální politiky a jejího financování období 2000-2006 (Boháčková a Hrabánková, 2009). V roce 2000 byla přijata *Lisabonská strategie*, ve které jako hlavní nástroj pro růst a zaměstnanost byla uznána politika hospodářské a sociální soudržnosti (Boháčková a Hrabánková, 2009).

V souvislosti s přípravou na vstup do EU dalších 10 kandidátských zemí byly vytvořeny nástroje, které byly převážně zaměřeny na dopravní infrastrukturu, životní prostředí a zemědělskou politiku. Jednalo se o fondy SAPARD (*Special Accession Programme for Agriculture and Rural Development*) a ISPA (*Instrument for Structural Policies*

*for Pre-Accession*). Po přistoupení všech 10 zemí v roce 2004 (Česká republika, Estonsko, Kypr, Litva, Lotyšsko, Slovensko, Maďarsko, Malta, Polsko, Slovinsko, Slovenská republika) čítala Evropská unie 25 členů, což vyvolalo nárůst populace o 20 %, avšak průměr HDP na obyvatele EU se snížil o 10 %. Toto snížení HDP vyvolalo potřebu další reformy regionální politiky, a proto v únoru 2004 Evropská komise představila nový model reformy zaměřující se na další plánovací období 2007-2013 pod názvem *Nové partnerství pro soudržnost: konvergence, konkurenceschopnost a kooperace*. (Marek a Kantor, 2009).

Páté období **2007-2013** se projevovalo, jako názorná ukázka potřebnosti regionální politiky. Po vstupu méně rozvinutých zemí do EU byla zaznamenána vlna solidarity, která pomohla k rozvoji, k inovacím a ke tvorbě nových pracovních míst, což bylo prioritou tohoto programového období. Nastavení parametrů a nástrojů regionální politiky se odvíjelo od situace, která vznikla v důsledku 5. rozšíření EU v roce 2004 a 6. rozšíření EU v roce 2007 o další dvě země (Bulharsko, Rumunsko) a v roce 2013 přistoupilo do EU jako poslední 28. členský stát Chorvatsko. Statistické údaje vykazovaly zhruba jednu třetinu obyvatelstva žijící v nejméně rozvinutých regionech EU, což představovalo doposud největší prohloubení socioekonomických rozdílů. Značné rozdíly mezi nejbohatšími a nejchudšími členskými státy EU byly vyjádřeny ukazatelem HPD na obyvatele. Vlna solidarity s nejméně rozvinutými členskými státy EU se projevila v uvolnění finančních prostředků na pomoc těmto členským státům EU ve výši přesahující 81 % z celkového rozpočtu EU (347 mld. EUR) na regionální politiku (Zahradník, 2017).

Pro stávající programové období **2014-2020** byl přijat dokument *Strategie Evropa 2020*. Financování regionální politiky EU je realizováno prostřednictvím pěti *Evropských strukturálních a investičních fondů* (ESI fondy nebo ESIF), které pro toto období disponují rozpočtem 454 mld. EUR. Z tohoto objemu je 25 % vyčleněno na výzkum a inovace a 30 % na environmentální infrastrukturu a opatření pro boj proti změně klimatu (Evropská komise, c2018b). V tomto období se regionální politika EU bude muset vypořádat zejména s vystoupením Velké Británie z EU.

V každém časovém období došlo k významným událostem, které ovlivnily vývoj regionální politiky ES a posléze EU. V Tabulce 2.2 je uveden souhrn nejvýznamnějších událostí datujících se od vzniku EHS až po současné události dnešní doby.

**Tabulka 2.2: Přehled významných událostí vývoje regionální politiky EU**

Rok	Událost
1957	položení základů regionální politiky EU v Římských smlouvách, které založily Evropské hospodářské společenství (EHS) a Evropské společenství pro atomovou energii (EURATOM)
1958	vytvoření Evropského sociálního fondu (ESF)
1968	vytvoření Generálního ředitelství pro regionální politiku Evropské komise
1975	vytvoření Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF)
1986	stanovení právního základu regionální politiky EU v Jednotném evropském aktu
1988	začlenění strukturálních fondů do zastřešující politiky soudržnosti
1993	Maastrichtskou smlouvou je vytvořen Fond soudržnosti, je založen Výbor regionů a je stanovena zásada subsidiarity
1994-1999	zdvojnásobení objemu zdrojů pro regionální fondy, které dosahují výše jedné třetiny rozpočtu EU
1995	přizpůsobení se příchodu Finska a Švédska (1995) – je přidán zvláštní cíl regionální politiky EU určený řídce obydleným regionům; celkový rozpočet: 168 mld. EUR
1999	přijetí strategického dokumentu Evropa 2000
2000	přijetí Lisabonské strategie, která posunula priority EU na růst, zaměstnanost a inovace
2000-2004	vytvoření předvstupních nástrojů pro země, které se připravují na vstup do EU, ve formě finančních prostředků a know-how
2004	přizpůsobení regionální politiky vstupu deseti nových zemí do EU – zvýšení finančních prostředků pro nové členské země
2007	zahájení realizace nového modelu reformy Evropské komise pod názvem <i>Nové partnerství pro soudržnost: konvergence, konkurenceschopnost a kooperace</i>
2010	přijetí strategického dokumentu Strategie Evropa 2020, který nahrazuje Lisabonskou strategii
2019	předpokládaný BREXIT – vystoupení Velké Británie z EU

Zdroj: Evropská komise, c2018; vlastní zpracování, 2019

### 2.1.3 Institucionální rámec regionální politiky Evropské unie

K tomu, aby regionální politika se nevzdalovala od svých priorit, pro které byla po mnohých reformách utvářena, dohlíží nad její implementací a fungování řada nadnárodních a národních institucí. Institucionální rámec EU tvoří hlavně spolupráce *Evropské komise* (European Commission), *Rady EU* (Council of Europe), *Evropského parlamentu* (European parliament) a *Evropského soudního dvora* (Court of Justice of the European Union, CJEU) (Euroskop, 2018c).

Zájmy EU jako celku, nikoli jednotlivých států, hájí Evropská komise složená z 28 komisařů (jeden za každou zemi) v čele s předsedou (v současné době Jean-Claude Juncker). Plnění tohoto úkolu zajišťuje existence podpůrného aparátu, který umožňuje Evropské komisi využívat vyjednávací a analytický potenciál včetně procesů proti vlivu členských států,

což je ukotveno ve zřizovacích smlouvách. Mezi základní činnosti Evropské komise lze zařadit procesy spojené s tvorbou legislativy, a to v podobě většinových návrhů unijních směrnic, nařízení a rozhodnutí. Evropská komise také dohlíží nad dodržováním unijního práva. Kontroluje členské státy a v případě porušení podává žalobu proti tomuto státu včetně soukromých subjektů za porušení pravidel hospodářské soutěže. Organizační struktura Evropské komise se dále dělí na služby Komise, kabinet komisařů, útvary a generální ředitelství (Šlosarčík a Kasáková, 2013).

Zájmy regionální politiky hájí Evropská komise prostřednictvím *Generálního ředitelství pro regionální a městskou politiku* (Directorate-General for Regional and Urban Policy, DG REGIO) v jehož čele stojí generální ředitel Marc Lemaître. Hlavní úkol DG REGIO spočívá ve spolupráci s členskými zeměmi a regiony při posuzování potřeb, investic a vyhodnocování výsledků dlouhodobých politických priorit Evropské komise. Svou činností DG REGIO přispívá k naplnění těchto priorit Evropské komise: jednotný vnitřní a digitální trh, tvorba pracovních míst, cenově dostupná energie, hospodářská a měnová unie a migrační program (Evropská komise, 2018c).

Evropský parlament je označován jako kontrolní a poradní orgán EU a je tvořen 751 poslanci. Evropskému parlamentu předsedá od ledna 2017 italský politik Antonio Tajani. Evropský parlament schvaluje složení Evropské komise, monitoruje její činnost, podílí se na tvorbě zákonů, vydává souhlas se vstupem zemí do EU a schvaluje dohody o podmínkách vystoupení z EU. V roce 2007 došlo i k navýšení jeho pravomocí v oblasti rozpočtu EU, neboť byla podepsána *Lisabonská smlouva* (Lisabonská smlouva pozměňující Smlouvu o Evropské unii a Smlouvu o založení Evropského společenství). Evropský parlament se tak přiblížil na úroveň rozhodovacích procesů Rady EU. Portfolio ve věcech politiky soudržnosti spadá pod *Výbor pro regionální rozvoj* (Committee on Regional Development, REGI). Tento Výbor REGI společně s Radou EU a Komisí EU připravuje legislativní a pozměňovací návrhy, o kterých se následně během zasedání diskutuje a hlasuje. Výbor REGI také dohlíží na transparentnost provádění regionální politiky EU (Šlosarčík a Kasáková, 2013).

Mezi další významné instituce EU, působící v oblasti strukturální politiky, patří *Komise pro politiku územní soudržnosti a rozpočet EU* (Commission for Territorial Cohesion Policy and EU Budget, COTER), která má za úkol koordinovat činnost *Evropského výboru regionů* (European Committee of the Regions, COR/VR) v oblastech hospodářské a sociální soudržnosti, strukturálních fondů, územního plánování, bydlení, dopravy, územní spolupráce, makroregionů, městské politiky a regionální statistiky (Evropský výbor regionů, 2018a).

Evropský výbor regionů se řadí mezi nejmladší poradní orgány EU, který byl zřízen Smlouvou o EU. Účelem Evropského výboru regionů je dohlížet nad uplatňováním principu subsidiarity, tj. zapojení regionálních a místních orgánů do společné politiky EU v různých směrech, neboť např. místní samosprávy stojí k občanovi nejbližší (Euroskop, c2018d).

Evropský výbor regionů patří mezi poradenské orgány poskytující pouze poradní stanoviska k regionální politice EU výkonným institucím EU. Rovněž se podílí na přípravě legislativy EU, která má dopad na regiony a města. Evropský výbor regionů je politické shromáždění složené z 350 zástupců místních a regionálních orgánů na celém území EU, kteří byli do funkce zvoleni na místní nebo regionální úrovni (Evropský výbor regionů, c2018b)

Udržitelnému rozvoji v oblasti ekonomické, environmentální a sociální napomáhá také *Ekonomická a sociální rada* (Economic and Social Council, ECOSOC). Její hlavní aktivita spočívá v podpoře inovačního myšlení a v koordinaci činností spojených s dosahováním společných cílů celého světa založených principu subsidiarity. Ekonomická a sociální rada má také za úkol věnovat zvláštní pozornost koordinovanému sledování hlavních konferencí a summitů *Organizace spojených národů* (United Nations, OSN) (Ekonomická a sociální rada, 2019).

#### **2.1.4 Cíle, principy a nástroje regionální politiky Evropské unie**

Prostřednictvím regionální politiky se v procesu integrace EU uplatňují zájmy regionů EU (276 regionů ve 28 členských státech). Na regionální politiku má zásadní vliv postupné rozšiřování počtu členských států EU z původních šesti států na stávajících 28 států, kdy každý stát vstupuje do EU s jinými příjmy (ekonomicky silné nebo ekonomicky slabé země) a různou zátěží (ekonomickou, sociální, environmentální). Úspěšné zvládnutí této měnící se situace vyžaduje postupné změny strategie Evropské komise.

##### **Cíle regionální politiky Evropské unie**

Stanovení cílů regionální politiky vychází z vývoje událostí během celého integračního procesu a vývoje samotné regionální politiky v jednotlivých obdobích, a to od poválečného období až po současné programové období 2014-2020.

*Evropské hospodářské společenství* (EHS), které vzniklo 1. ledna 1958, bylo prvotně zaměřeno na řešení regionálních problémů na úrovni jednotlivých členských států v podobě posilování vlastních zdrojů nezávisle na ostatních zemích. První zmínky o principu solidarity a tím vytvoření podkladů pro stanovení společných socioekonomických cílů přineslo v roce 1986

přijetí *Jednotného evropského aktu*. Pro programové období 1989-1993 v rámci regionální politiky bylo stanoveno pět prioritních cílů (Zahradník, 2017):

- Cíl 1: Podpora rozvoje a strukturálních změn v zaostávajících regionech;
- Cíl 2: Změny v regionech ovlivněných útlumem průmyslu;
- Cíl 3: Boj s dlouhodobou nezaměstnaností;
- Cíl 4: Usnadnění integrace mladých lidí;
- Cíl 5a: Urychlení změn zemědělských struktur;
- Cíl 5b: Podpora rozvoje venkovských oblastí.

Následující období představovalo prodloužení *Víceletého finančního rámce* (VFR) z pěti na šest let. Za hlavní prioritu období lze označit ekonomickou a sociální soudržnost v závislosti na přijetí Smlouvy o Evropské unii společně s přípravou Evropské měnové unie a zavedením Jednotného vnitřního trhu. Období 1994-1999 zahrnovalo modifikované cíle předcházejícího období a vytvoření šestého cíle zaměřeného na rozvoj a strukturální změny regionů s mimořádně nízkou hustotou obyvatel (Zahradník, 2017).

Období 2000-2006 znamenalo pro regionální politiku nespočet opatření zabývajících se největším rozšířením EU v roce 2004 a také proces usnadnění a postupů v podobě redukce počtu cílů na tři, a to (Zahradník, 2017, s. 65):

- Cíl 1: Podpora rozvoje a strukturálních změn zaostávajících regionů;
- Cíl 2: Podpora socioekonomické přeměny oblastí, které se potýkají se strukturálními těžkostmi;
- Cíl 3: Podpora modifikace systému vzdělávání, výcviku, zaměstnanosti (podpora rozvoje lidských zdrojů).

Programové období 2007-2013 se vyznačovalo zřetelným snížením finančních nástrojů, a tak i podoby cílů, a to sloučením cíle č. 2 a č. 3. Komunitární iniciativa INTERREG (nadmárodní, přeshraniční a meziregionální program spolupráce využíván v minulém období) byla nově zahrnuta do cíle Evropské územní spolupráce a ostatní iniciativy z minulého období (URBAN II, EQUAL, LEADER +) se staly součástí příslušných cílů. Hlavními cíli tohoto období byly (Zahradník, 2017):



- Cíl Konvergence: podpora urychlení slučovacího procesu pro nejméně rozvinuté členské státy a regiony, jejichž HDP na obyvatele je nižší než 75 % průměru EU;
- Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost: určen pro regiony nespádající do Cíle Konvergence;
- Cíl Evropská územní spolupráce: podpora rozvoje EU jako celku s teritoriálním zaměřením.

Regionální politika je v programovém období 2014-2020 považována za hlavní nástroj EU, který má za úkol zajistit stanovené cíle Strategie Evropa 2020 jako je např. podpora zaměstnanosti, boj proti chudobě, ochrana životního prostředí, podpora udržitelné dopravy.

Oproti období 2007-2013 byl snížen pro období 2014-2020 počet cílů ze tří na dva hlavní cíle regionální politiky (DotaceEU, 2018a):

- Cíl 1: Investice pro růst a zaměstnanost a tvoří 97,2% rozpočtu financovaného prostřednictvím ERDF, ESF a Fondu soudržnosti;
- Cíl 2: Evropská územní spolupráce (EÚS), která byla zřízena již v předchozím programovém období a nyní tvoří 2,8% rozpočtu financovaného z ERDF.

Dále bylo stanoveno jedenáct tematických cílů vycházejících ze Strategie Evropa 2020. Tematické cíle jsou ukotveny v Článku 9 *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti, Evropském zemědělském fondu pro rozvoj venkova a Evropském námořním a rybářském fondu, o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu, Fondu soudržnosti a Evropském námořním a rybářském fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1083/2006* (dále jen *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních pro evropské strukturální a investiční fondy nebo Obecné nařízení*).

Stanové cíle jsou vzájemně provázány, neboť výsledky prvního cíle lze dále rozvíjet v rámci *Evropské územní spolupráce (EÚS)* a vytvářet tak přidanou hodnotu výsledku. Příklad můžeme nalézt v oblasti výzkumu a vývoje u vybudování výzkumných kapacit a následného sdílení se zahraničními subjekty. Vedle toho se mohou programy EÚS stát zdrojem nápadů, získaného know-how od partnerů pilotních projektů, které lze na národní úrovni pomocí Operačních programů dále rozvíjet (Dotace EU, 2018b).

## Principy regionální politiky Evropské unie

Tak jako se vyvíjely cíle a zásady regionální politiky, procházely také všemi vývojovými etapami i principy, o které se regionální politika opírá. Tyto principy jsou uvedeny a popsány v Tabulce 2.3 a to vč. jejich významu. Tento vývoj se odráží také v legislativě upravující procesy poskytující pomoc. Nynější programové období se řídí podle pěti základních principů: princip programování a plánování, partnerství (komplementarity), koncentrace, doplňkovosti (adicionality) a princip hodnocení, monitorování a transparentnosti. Tyto hlavní principy jsou uplatňovány v právních úpravách souvisejících se způsobem naplňování cílů regionální politiky (Zahradník, 2017).

**Tabulka 2.3: Principy regionální politiky EU**

Princip	Význam
<b>Programování</b>	Vychází z integrovaných programových dokumentů, zpracovaných konkrétně pro dané programové období. Finanční prostředky nejsou poskytovány žadatelům přímo na projekty, ale jsou alokovány do jednotlivých operačních programů. Mezi hlavní programové dokumenty v Programovém období 2014-2020 patří Dohoda o partnerství, Společný strategický rámec a Operační programy.
<b>Partnerství</b>	Pojednává o společném plánování, přípravě, implementaci a hodnocení programu. Vyjmenované aktivity by měly evropské instituce, resp. Evropská komise realizovat společně s orgány zastupujícími jednotlivé regiony (např. s ekonomickými a sociálními subjekty, orgány veřejné moci, zástupci životního prostředí, zástupci vysokých škol, s nevládními organizacemi apod.). Takto společně nastavené programy odpovídají potřebám jednotlivých regionů. Dodržování principu partnerství tak vede k decentralizaci regionální politiky, kdy členské země mohou samostatně rozhodovat o poskytování finančních prostředků.
<b>Koncentrace</b>	Směřuje prostředky z fondů ESI do nejméně rozvinutých oblastí, kdy z eliminace nedostatků v regionu vzniká maximální užitek. Investice do těchto oblastí podléhají prioritním cílům, které společně vytvářejí členské státy ve spolupráci s Evropskou komisí. Uplatnění tohoto principu vede k efektivnějšímu a účelovějšímu hospodaření s finančními prostředky EU.
<b>Doplňkovosti</b>	Hlavní úkol spočívá pouze v doplňování výdajů členských států na projekty (spolufinancování) a nikoliv v plné úhradě nákladů projektů z rozpočtu EU. Prostředky z fondů ESI jsou poskytovány skrze operační programy, kdy ve většině případů poskytnutí finanční podpory je podmíněno spolufinancováním ze strany žadatele. Spolufinancování projektu tak přispívá k odpovědnému přístupu.
<b>Hodnocení, monitorování a transparentnosti</b>	Přispívá k efektivnějšímu využívání zdrojů EU na základě prokázaných výsledků. Hodnocení vynaložených zdrojů může probíhat před realizací samotného průběhu (ex ante), v průběhu realizace nebo po ukončení fyzické realizace projektu (ex post).

Zdroj: Marek a Kantor, 2009; Zahradník, 2017; vlastní zpracování, 2019

## Nástroje regionální politiky Evropské unie

Nástroj lze obecně označit jako prvek, který napomáhá k provedení určité činnosti, resp. k dosažení určitého cíle v určitém území. Z toho vyplývá, že nástroje jsou odvozovány dle potřeb předem stanovených různých cílů regionální politiky EU, přičemž jak cíle, tak použité nástroje mají určité shodné rysy (shodných rysů vytýčených cílů je dosahováno pomocí shodných nástrojů vybíraných podle potřeb cílů). Při rozdělení těchto nástrojů do jednotlivých skupin je vycházeno ze znaků, které jsou typické pro jednotlivé skupiny a které jednotlivé skupiny znaků od sebe oddělují. Nástroje lze rovněž rozdělit obecněji podle směru jejich působení na **regulační a iniciační** nástroje. Nejvýznamnějším regulačním nástrojem je legislativa a iniciačním nástrojem jsou pak nejpoužívanější dotace a strategické plánování. Dále lze nástroje rozdělit podle způsobu aplikace a to na **vnější a vnitřní**, podle toho, zda jsou vytvářeny samotnými regiony podle jejich konkrétních potřeb nebo zda jsou stanoveny zvenčí jako nadnárodní. Na rozdělení nástrojů regionální politiky lze také použít jako kritérium rozsah jejich působení a rozdělit tyto nástroje na **makroekonomické a mikroekonomické**. Zvolíme-li jako charakteristický znak použití finančních prostředků pak pomocí hlavní klasifikace, kterou zpracoval Wokoun dělíme nástroje na **finanční a nefinanční**.

Mezi nefinanční nástroje lze zařadit ty nástroje, jejímž jsou stanovena závazná pravidla k dosahování dlouhodobých cílů a je poskytována podpora při jejich realizaci cílů (Metodická podpora, 2018):

- administrativní nástroje převážně v podobě legislativy, stanovení závazných procedur, postupů, organizační normy;
- institucionální nástroje zahrnující samotné instituce, projekty, programování a řízení rozvoje prostřednictvím využívání zdrojů EU, spolupráce, regionální management;
- věcné a jiné nefinanční nástroje, jako je např. poskytování informačních služeb, propagace regionů na území jiného státu, infrastruktury, poskytnutí prostor, hmotného plnění, poradenství;
- koncepční nástroje (strategie, programy, plány, politické deklarace, územně-plánovací dokumenty, pozemkové úpravy);
- sociálně-psychologické nástroje (vzdělávání, komunikace, motivace).

Jako finanční nástroje lze označit nástroje, představující zdroje podporující pro přímou realizaci plánovaných cílů formou finanční spoluúčasti (Metodická podpora regionálního rozvoje, 2018):

- neinvestiční a investiční pobídky (dotace, granty, úvěry, záruky);
- kapitálové podílnictví;
- daňová zvýhodnění (daňové prázdny, slevy na daních);
- rozpočtová zvýhodnění (dotace).

Dále lze finanční nástroje rozdělit na **návratné a nenávratné**. Návratné finanční nástroje jsou dalším nástrojem regionální politiky EU a mají v souladu se Strategii Evropa 2020 zajistit větší míru využití těchto prostředků efektivnějším, prospěšnějším a udržitelnějším způsobem. Postupně tato forma bude nahrazovat nenávratné finanční nástroje (dotace) z důvodu omezených zdrojů EU a očekávaného zhoršení finanční situace EU po odchodu Británie z EU. Mezi nenávratné nástroje lze zařadit dotace, granty. Nenávratné finanční nástroje jsou poskytovány podle předem daných striktních pravidel, a pokud tato pravidla jsou jejich příjemcem dodržena, tak se finanční prostředky nevrací.

Návratné finanční nástroje jsou nástrojem regionální politiky EU a mají v souladu se Strategii Evropa 2020 zajistit větší míru využití těchto prostředků efektivnějším, prospěšnějším a udržitelnějším způsobem. Postupně tato forma bude nahrazovat nenávratné finanční nástroje (dotace) z důvodu omezených zdrojů EU a očekávaného zhoršení finanční situace EU po odchodu Británie z EU (Zahradník, 2012 a 2017). Návratné finanční nástroje zahrnují půjčky, záruky, přímý kapitálový vstup (private equity), projektový dluhopis (Zahradník, 2012).

Strategie Evropa 2020 je strategicky dokument, pomocí kterého se má EU přeměnit v inteligentní a udržitelnou ekonomiku podporující začlenění a vykazující vysokou míru zaměstnanosti, produktivity a sociální soudržnosti (MŠMT, 2018).

K tomu, aby byly tyto priority Strategie Evropa 2020<sup>2</sup> naplněny, jsou využívány finanční nástroje zaměřené do pěti investičních priorit: výzkum a inovace, digitální agenda, podpora malých a středních podniků, podpora nízkouhlíkového hospodářství a udržitelné řízení přírodních zdrojů. V současném programovém období existuje na financování těchto

---

<sup>2</sup> Regionální politika představuje hlavní investiční nástroj EU k dosažení cílů strategie Evropa 2020, mezi něž patří nastartování růstu, tvorba pracovních míst, boj proti změně klimatu, řešení energetické závislosti, omezení chudoby a sociálního vyloučení (Euroskop, c2018h).

investičních priorit pět fondů ESI. Jedná se o *Evropský fond pro regionální rozvoj* (European Regional Development Fund, ERDF), *Evropský sociální fond* (European Social Fund, ESF), *Fond soudržnosti* (Cohesion Fund, CF), *Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova* (European Agricultural Fund for Rural development, EAFRD), *Evropský námořní a rybářský fond* (European Maritime and Fisheries Fund, EMFF), avšak pod regionální politiku spadají první tři vyjmenované fondy (Evropská komise, c2018d).

Účel, koordinace a platná pravidla fondů ESI jsou obsažena v *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních pro evropské strukturální a investiční fondy*. Evropský fond pro regionální rozvoj je využíván od roku 1975, kdy byl zaměřen na podporu chudých regionů v EU. Součástí regionální politiky je od roku 1988 a jeho význam se neustále zvyšuje. Finanční prostředky jsou převážně zaměřeny na projekty, které napomáhají zmírnění stavu nerovnosti mezi regiony, zejména tvorbou nových pracovních míst. Jedná se většinou o výstavby silnic, podporu malých a středních podniků, rekonstrukci kulturních památek, ochranu životního prostředí, zlepšování zdravotní péče, inovaci a výzkum (Marek a Kantor, 2009). Prostředky poskytované z ERDF musí být používány v souladu se stanovenými třemi prioritami uvedenými v článku 5 *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1080/2006 ze dne 5. července 2006 o Evropském fondu pro regionální rozvoj a o zrušení nařízení (ES) č. 1783/1999*.

Evropský sociální fond vychází z Římské smlouvy a od roku 1960 se zaměřuje na politiku zaměstnanosti a na rozvoj lidských zdrojů. V současné době se ESF zaměřuje na zlepšení stavu po ekonomické krizi (nezaměstnanost, chudoba). Mezi hlavní priority fondu ESF patří zvýšení přizpůsobivosti pracovníků, pomoc absolventům škol nalézt vhodné zaměstnání, prohlubování znalostí prostřednictvím odborného vzdělávání a sociální inkluze (Evropská komise, c2018d). Vzhledem k tomu, že společným problémem celé EU je vysoká nezaměstnanost mladých lidí, Rada Evropy v roce 2013 předložila návrh na vytvoření *Inciativy na podporu zaměstnanosti mladých lidí* (YEI), která napomáhá jejich integraci na pracovní trh. Inciativa YEI je zahrnuta v programu ESF a podléhá jak obecným pravidlům, která upravená v obecném *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013 ze dne 17. prosince 2013 o společných ustanoveních pro evropské strukturální a investiční fondy* tak speciální pravidlům podle *Nářízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1304/2013 ze dne 17. prosince 2013 o Evropském sociálním fondu a o zrušení nařízení Rady (ES) č. 1081/2006* (Evropská komise, c2018e).

Fond soudržnosti neboli také kohezní fond je od roku 1993 v rámci *Maastrichtské smlouvy*, výhradně zaměřen na podporu chudších států EU, nikoli regionů. Fond soudržnosti je zaměřen na státy s nižším HDP než je 90% průměru EU a soustředí se na odstranění ekonomické, sociální nerovnosti a udržitelný rozvoj. Z tohoto fondu jsou podporovány projekty v zájmu celé EU, a to budování a rozvoj transevropských dopravních sítí, ochrana životního prostředí, energetická politika a využívání obnovitelných zdrojů. V programovém období 2014-2020 se fond zaměřuje také na Českou republiku (Marek a Kantor, 2009).

### 2.1.5 Financování regionální politiky Evropské unie

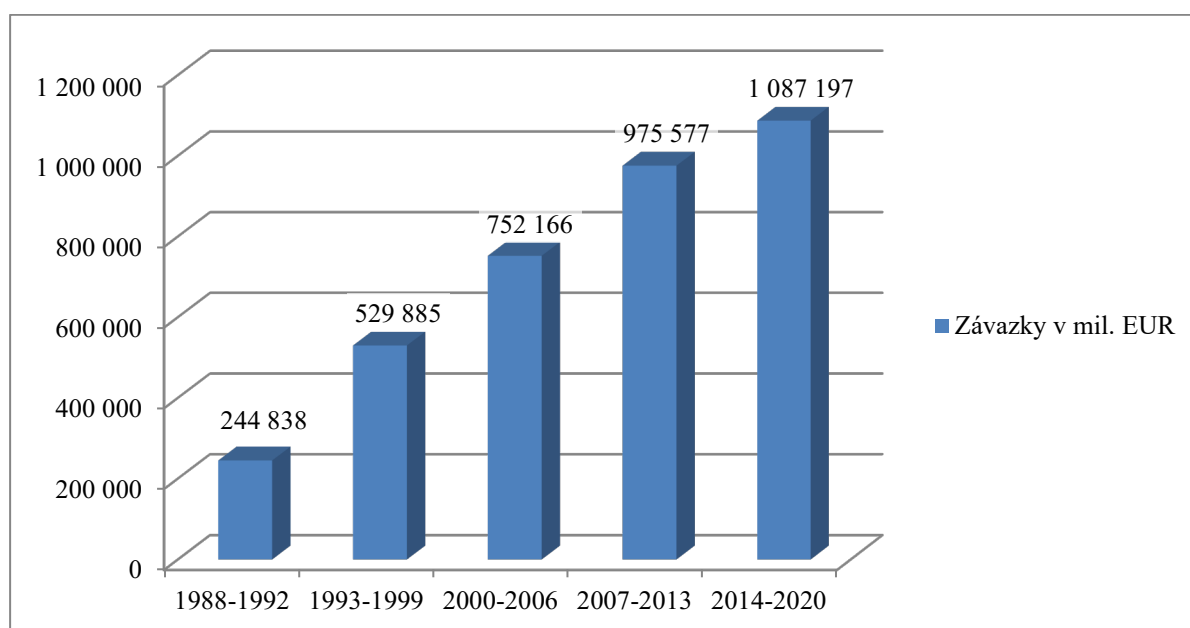
Evropská unie je výjimečnou organizací, která sdružuje 28 evropských států. Od klasických mezinárodních organizací se liší svým charakterem, cíli a velkou provázaností mezi členskými státy. Její smysl nespočívá pouze ve spolupráci na základě jednomyslnosti, ale spíše v hlubší integraci mezi jednotlivými členy. Tomuto specifickému charakteru Evropské unie odpovídá i její rozpočet, z kterého jsou financovány například výdaje určené na zvýšení prosperity jednotlivých regionů EU a k překonání rozdílů mezi nimi, výdaje na podporu zemědělství či životního prostředí a na posílení bezpečnosti v Evropské unii i v jejím okolí. Rozpočet EU není jen ekonomickým nástrojem, ale je především výsledkem politických dohod. Na druhé straně ale Evropská unie není státem, její výdaje jsou tedy výrazně nižší než výdaje členských zemí. Také příjmy Evropské unie jsou do jisté míry specifické - kromě příspěvků od jednotlivých členských zemí disponuje EU od roku 1970 vlastními finančními zdroji.

Orgány EU samostatně rozhodují jen v těch oblastech, které vymezuje Maastrichtská smlouva (1993). Těmito oblastem se říká politiky EU. Klíčovou oblastí jsou takzvané **společné politiky**, ve kterých členské státy zcela delegovaly své rozhodovací pravomoci na orgány Evropské unie (obchodní politika vůči třetím zemím, zemědělská politika, dopravní politika, měnová politika). Oblasti, kde členské státy přenesly svou působnost na orgány EU jen částečně, jsou nazývány jako **komunitární neboli koordinované politiky**. Mezi ně patří především jednotný vnitřní trh, regionální (strukturální) politika, ochrana spotřebitele, ochrana životního prostředí, energetická politika a podpora výzkumu a technologického rozvoje apod.

V programovém období 2014-2020 jsou sníženy výdaje na společnou zemědělskou politiku a regionální politiku, jejichž financování představuje největší objem výdajů z rozpočtu EU.

Rozpočet EU je každoročně navrhován Evropskou komisí a následně schvalován Radou EU a Evropským parlamentem. Čerpání rozpočtu je omezeno limity stanovenými ve víceletém finančním rámci (VFR) pro určité období, který je přijímán na základě dohody mezi orgány podílející se na návrhu a schválení rozpočtu. První VFR koordinoval rozpočet na období pěti let, a to 1988-1992. Od roku 1993 je VFR sestavován na sedmiletá období (Dušek, 2011). Víceletý finanční rámec není samotným rozpočtem Evropské Unie, ale reguluje rozpočtovou kázeň v jednotlivých oblastech, která napomáhá v plánování výdajů. To zajišťuje předvídatelnost výdajové stránky rozpočtu a napovídá tak potencionálním příjemcům finančních prostředků z EU (Euroskop, c2018e).

**Graf 2.1: Finanční perspektiva jednotlivých programových období**



Zdroj: European Union, c2018; vlastní zpracování, 2019

Výše rozpočtu EU odpovídá velikosti vlastních zdrojů EU, které členské státy vybírají jménem EU a odvádějí je do společného rozpočtu a ostatními zdroji. Lisabonskou smlouvou byla Radě EU svěřena pravomoc rozhodnout o změnách níže uvedených 4 složek příjmové části rozpočtu EU (např. zavedení daně z finančních transakcí). Příjmy rozpočtu EU se vyvíjejí, v současné době klesá význam tradičních vlastních zdrojů, neboť EU klesá objem dovozu vlivem vzrůstající soběstačnosti EU. Rovněž je snižován % podíl na HDP, protože nejvíce zatěžuje chudé členské státy. Největším zdrojem příjmů rozpočtu EU se stává příspěvek z hrubého národního produktu, z kterého jsou dorovnávány předpokládané výdaje, které nelze pokrýt z dalších vlastních zdrojů (Dušek, 2011).



V současné době tvoří příjmovou část rozpočtu EU čtyři složky (Euroskop, 2018f):

- Složka č. 1 - Tradiční vlastní zdroje (dovozní cla z obchodu se zeměmi mimo EU, zemědělské dávky v podobě cel na dovoz zemědělských produktů, dávky z cukru a dávky z izoglukózy);
- Složka č. 2 - Podíl na dani z přidané hodnoty (DPH) každého členského státu EU;
- Složka č. 3 - Podíl na hrubém domácím produktu (HDP) každého členského státu EU;
- Složka č. 4 - Ostatní zdroje příjmů - poplatky (administrativní, spojené s fungováním volného pohybu osob, zboží služeb), daně z příjmu pracovníků institucí EU, pokuty, úroky, přebytek rozpočtu předcházejícího období.

Roční výdaje společného rozpočtu Evropské unie jsou rozděleny do širších kategorií, tzv. okruhů, a jsou odrazem aktuálních výzev a priorit, které si EU v daném období stanovila. O výdajích rozpočtu rozhodují Rada EU a Evropský parlament (na základě návrhu Evropské komise). Výdaje ročního rozpočtu jsou stanoveny Víceletým finančním rámcem - ten určuje závazné limity, které nesmí být v jednotlivých letech překročeny. Výdaje rozpočtu EU směřují především do oblasti zemědělství a životního prostředí, na snižování rozdílů mezi státy či regiony EU a posilování jejich rozvoje (podpora konkurenceschopnosti, výzkumu, vzdělávání atd.) a na zajištění bezpečnosti a stability uvnitř Evropské unie i mimo ni (Euroskop, c2018g).

Konečné schválení Víceletého finančního rámce pro programové období 2014-2020 předcházelo mnohaletým diskuzím o jeho nastavení mezi členskými státy a zásahy evropských institucí, a to zejména Evropského parlamentu, který využil své pravomoci posílené na základě Lisabonské smlouvy v roce 2009. První návrh Evropské komise představoval navýšení finančních prostředků oproti minulému období o 4,8%, avšak toto navýšení o téměř 1 025 mld. EUR bylo po zkušenostech s finanční krizí pro mnoho států nepřijatelné. Později byl i zamítnut návrh maximální částky ve výši 960 mld. EUR, který VFR neměl přesáhnout. Poslední diskuze před přijetím probíhaly ohledně flexibility rozpočtu, jehož nevyčerpané prostředky by měly být převáděny do dalších let. Výsledná dohoda mezi Evropskou komisí a Evropským parlamentem byla stvrzena ve formě politické deklarace. Víceletý finanční rámec na období 2014-2020 byl stanoven v podobě *Nářízení Rady EU č. 11791/2013 ze dne 2. prosince 2013, kterým se stanoví víceletý finanční rámec na období 2014-2020* (Zahradník, 2017).

Celkové finanční prostředky stanovené Víceletým finančním rámcem pro období 2014-2020 lze prezentovat formou Tabulky 2.4 dle jednotlivých cílových směrů a příslušných let.

**Tabulka 2.4: Víceletý finanční rámec pro období 2014-2020 upravený pro rok 2018**

	v milionech EUR - v běžných cenách							
Prostředky na závazky	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Celkem 2014-2020
<b>1. Inteligentní a inkluzivní růst</b>	<b>52 756</b>	<b>77 986</b>	<b>69 304</b>	<b>73 512</b>	<b>76 420</b>	<b>79 924</b>	<b>83 661</b>	<b>513 563</b>
1a: Konkurenceschopnost pro růst a zaměstnanost	16 560	17 666	18 467	19 925	21 239	23 082	25 191	142 130
1b: Ekonomická, sociální a územní soudržnost	36 196	60 320	50 837	53 587	55 181	56 842	58 470	371 433
<b>2. Udržitelný růst: přírodní zdroje</b>	<b>49 857</b>	<b>64 692</b>	<b>64 262</b>	<b>60 191</b>	<b>60 267</b>	<b>60 344</b>	<b>60 421</b>	<b>420 034</b>
z toho: výdaje související s trhem a přímými platbami	43 779	44 190	43 951	44 146	44 163	44 241	44 264	308 734
<b>3. Bezpečnost a občanství</b>	<b>1 737</b>	<b>2 456</b>	<b>2 546</b>	<b>2 578</b>	<b>2 656</b>	<b>2 801</b>	<b>2 951</b>	<b>17 725</b>
<b>4. Globální Evropa</b>	<b>8 335</b>	<b>8 749</b>	<b>9 143</b>	<b>9 432</b>	<b>9 825</b>	<b>10 268</b>	<b>10 510</b>	<b>66 262</b>
<b>5. Správa</b>	<b>8 721</b>	<b>9 076</b>	<b>9 483</b>	<b>9 918</b>	<b>10 346</b>	<b>10 786</b>	<b>11 254</b>	<b>69 584</b>
z toho: správní výdaje orgánů	7 056	7 351	7 679	8 007	8 360	8 700	9 071	56 224
6. Kompenzace <sup>3</sup>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
<b>Položky na závazky celkem</b>	<b>121 435</b>	<b>162 959</b>	<b>154 738</b>	<b>155 631</b>	<b>159 514</b>	<b>164 123</b>	<b>168 797</b>	<b>1 087 197</b>
% HND	0,90%	1,17%	1,05%	1,04%	1,02%	1,01%	1,01%	1,03%
<b>Celkové položky pro platbu</b>	<b>135 762</b>	<b>140 719</b>	<b>130 694</b>	<b>142 906</b>	<b>154 565</b>	<b>159 235</b>	<b>162 406</b>	<b>1 026 287</b>
% HND	1,01%	1,02%	0,98%	0,95%	0,98%	0,98%	0,97%	0,98%
Marže k dispozici	0,22%	0,21%	0,25%	0,28%	0,22%	0,22%	0,23%	0,24%
Strop vlastních zdrojů jako % HND	1,23%	1,23%	1,23%	1,23%	1,20%	1,20%	1,20%	1,22%

Zdroj: Evropská komise, c2018; vlastní zpracování, 2019

Finanční prostředky pro regionální politiku a politiku soudržnosti EU v programovém období 2014-2020 v rozpočtu EU předpokládají výdaje ve výši přibližně 351 mld. EUR (Evropská komise, c2018f). Oproti předchozímu VFR 2007-2013 výdaje poklesly, což se nejvýrazněji projevuje v oblasti společné zemědělské politiky a regionální politiky. Snížení výdajů na regionální politiku (viz položka 1b. v Tabulce 2.4) je kompenzováno vyšším objemem finančních prostředků pro chudší státy EU. Alokované finanční prostředky mají za úkol přispět k dosažení 11 investičních cílů regionální politiky pro toto programové období. Rozdělení finančních prostředků je uvedeno ve Víceletém finančním rámci 2014-2020 – viz tabulka níže 2.5, z níž jsou patrné rozdíly v alokaci finančních prostředků mezi 15 státy, jejichž členství vzniklo do roku 1995 (EU15) a 13 „novými“ státy s členstvím v EU od roku 2004 (EU13).

<sup>3</sup> Kompenzace určená pro Chorvatsko, které přistoupilo v roce 2013. Státu bylo garantováno, že v prvních letech VFR příjmy z EU budou převyšovat jeho příspěvky do rozpočtu EU (Evropská komise, c2018).

Finanční prostředky z investičního Fondu soudržnosti (v Tabulce 2.5 - „CF“) ve výši cca 63 mld. EUR jsou alokovány téměř výlučně pro méně rozvinuté pro státy EU13 a pak také pro dvě země EU15 – Řecko a Portugalsko a to dle rozpočtu jednotlivých prioritních projektů EU zejm. na propojení Evropy a životní prostředí.

**Tabulka 2.5: Finanční alokace na regionální politiku 2014-2020**

		Alokace v EUR z CF	Alokace v EUR z ERDF
EU15	Rakousko	-----	536 262 079
	Belgie	-----	953 009 307
	Dánsko	-----	206 615 841
	Finsko	-----	791 976 209
	Francie	-----	8 425 980 774
	Německo	-----	10 773 842 813
	Řecko	3 265 667 753	8 608 506 555
	Irsko	-----	410 775 098
	Itálie	-----	21 660 538 269
	Lucembursko	-----	-----
	Nizozemsko	-----	510 282 703
	Portugalsko	2 861 742 164	10 776 915 712
	Španělsko	-----	20 681 351 741
	Švédsko	-----	934 750 041
	Británie	-----	5 853 189 495
EU13	Bulharsko	2 278 307 144	3 567 667 612
	Česká republika	6 143 946 095	11 940 689 631
	Estonsko	1 061 534 677	1 861 084 020
	Chorvatsko	2 509 755 644	4 321 499 588
	Kypr	294 869 025	299 898 560
	Litva	2 048 917 626	3 501 411 767
	Lotyšsko	1 349 414 695	2 401 252 452
	Maďarsko	6 025 427 012	10 785 240 317
	Malta	217 742 109	384 353 997
	Polsko	23 207 989 042	40 213 870 235
	Rumunsko	6 934 996 977	10 726 080 699
	Slovensko	4 148 251 427	7 264 487 120
	Slovinsko	914 046 895	1 416 685 363
	Program INTERREG	-----	9 410 256 783

Zdroj: Evropská komise, c2019; vlastní zpracování, 2019

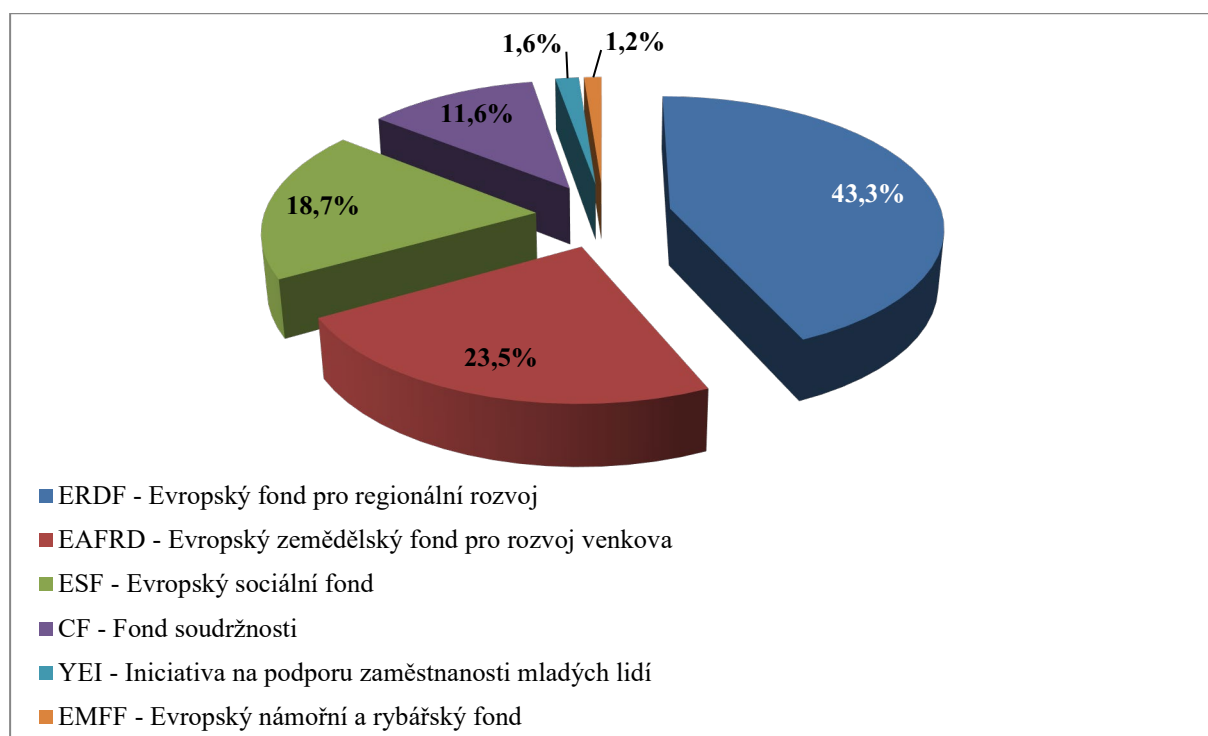
Předpokládané čerpání finančních prostředků z Evropského fondu regionálního rozvoje (v Tabulce 2.5 – „ERDF“) je u EU15 ovlivněno alokací pro „ohrožené“ státy – Itálie, Řecko,

Španělsko a Portugalsko. (Dušek, 2011). Ve skupině EU13 je nejvyšší předpokládané čerpání u Polska, které tyto finanční zdroje používá především na budování dopravní infrastruktury. V čerpání zdrojů EU je tato země úspěšná od samého začátku svého členství v EU.

Samostatnou výdajovou položku představuje program mezinárodní spolupráce INTERREG u kterého jsou finanční prostředky alokovány v nadnárodní nebo meziregionální úrovni.

Financování z ESI fondů pro potřeby realizace regionální politiky je založeno na systému sdílené odpovědnosti mezi Evropskou komisí a členskými státy EU. Evropská komise vyjednává podmínky a schvaluje programy, které navrhnou členské státy EU, a také k těmto programům přiděluje finanční prostředky. Jednotlivé členské státy EU schválené programy samostatně řídí a hodnotí, komise provádí celkový monitoring dodržování schválených postupů a následně financuje uznatelné výdaje (Evropská komise, 2018g).

**Graf 2.2: Rozdělení rozpočtu EU podle ESI fondů 2014-2020**



Zdroj: European Union, 2019; vlastní zpracování, 2019

## 2.2 Metodika projektového řízení

V současné době informačních technologií a neustálých společenských změn standardní formy řízení jsou příliš pomalé a selhávají jako nástroj řízení změn a dosahování vytýčených cílů. Z tohoto důvodu se od 50. let 20. století začíná výrazněji rozvíjet obor projektového řízení, který má pomoci realizovat potřebné změny (organizační, technologické, rozvojové apod.).

Projektové řízení nepředstavuje pouze používání stanovených metod a technik, je to především určitá filozofie a styl práce, určitý způsob myšlení.

Vzhledem k tomu, že se projektové řízení začalo uplatňovat ve složitých projektech, začaly se vytvářet i jeho modely. V počátečních fázích do konce 90. let 20. století projektové řízení spočívalo v realizaci jednotlivých oddělených fází a výsledný projekt se nasazoval až nakonec v pevném termínu (tzv. vodopádový model). Tento rigidní model se však postupně rozvolňuje a přechází se na interaktivní přístup, kdy po každé uzavřené etapě je možné předat relativně funkční projekt. Potřebu agilního přístupu koncem 20. století vyvolala zejména éra informačních technologií. Mezinárodní spolupráce při realizaci nadnárodních projektů vyvolala i potřebu mezinárodní standardizace projektového řízení. V současné době je v Evropě nejvíce používán britský standard projektového managementu pro Projekty v řízeném prostředí PRINCE2 (Projects in Controlled Environments), který se zaměřuje zejména na jednotlivé procesy projektového řízení.

Pro členské státy EU je projektový management důležitý při získávání prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů na spolufinancování projektů, protože řídicí orgán příslušného dotačního titulu předem stanoví kritéria, jejichž dodržování je důsledně vyžadováno. Projekty financované z Evropských strukturálních a investičních fondů využívají pro řízení projektů metodu *Řízení projektového cyklu* (Project Cycle Management, PCM). Metoda PCM byla po předešlých dobrých zkušenostech přijata v roce 1992 Evropskou komisí jako primární postup při tvorbě projektů a jako soubor manažerských nástrojů. Tato metoda představuje soubor nástrojů pro řízení projektů založených na *Metodě Logického rámcového přístupu* (Logframe Approach, LFA). Pro analýzu a prezentaci projektů EU je LFA závazné (Doležal et al., 2016).

### **2.2.1 Základní terminologie v oblasti projektů**

Realizace projektu by měla směřovat k předem definovaným a zvoleným cílům, ale to neznamená, že v průběhu realizace nelze narazit na překážky nebo na jiné okolnosti, které brání v postupu dle původního plánu. V tomto případě dochází k improvizaci v podobě zvolení jiných postupů, které ovšem musí odpovídat nastavenému časovému harmonogramu a především rozpočtu. Účelem projektového managementu je tak prostřednictvím manažera dosáhnout co nejpřesnějších výsledků bez ohledu na předešlé události. Výsledek projektu lze primárně hodnotit na základě samotného výstupu (předmětu) projektu, času nebo celkových nákladů (Harrison and Lock, 2004).

## Projektový management

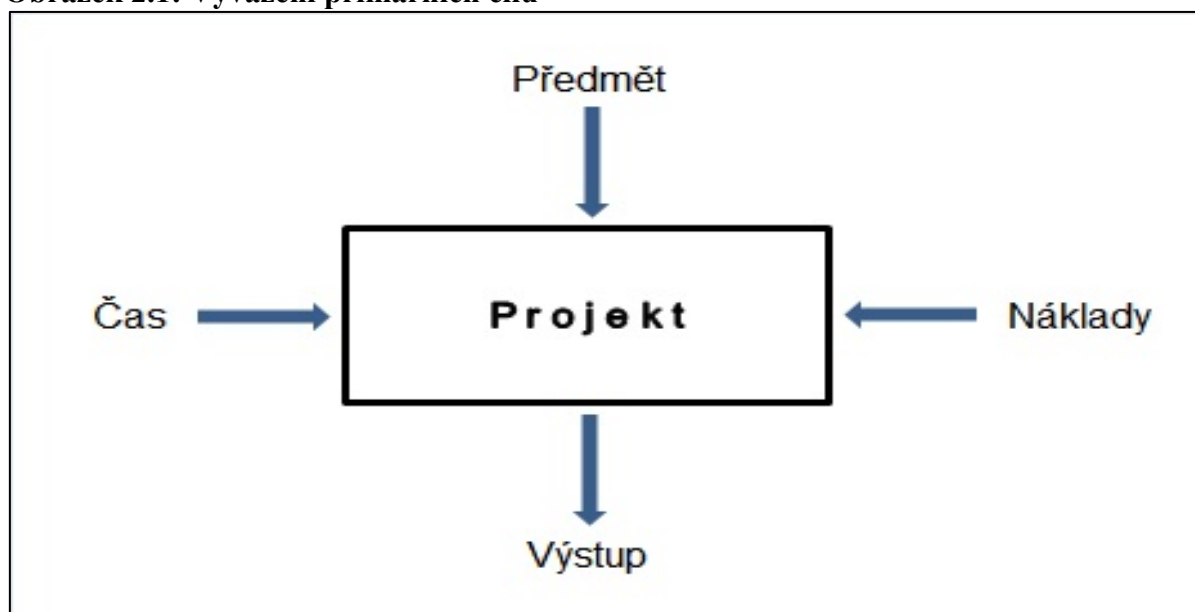
Projektový management neboli projektové řízení (*project management*) lze chápat jako uplatnění pravidel postupů a získaných zkušeností, které vedou k úspěšné realizaci projektu. Projektové řízení tak napomáhá k dosahování stanoveného cíle dle stanoveného harmonogramu za nezměněného rozpočtu při plném využití plánovaných zdrojů, aniž by případná změna projekt ohrozila. Projektové řízení svými vlastnostmi popisuje dodržování těchto pěti prvků (Doležal et al., 2016; Svozilová, 2016):

- projektová komunikace - nastavení způsobu předávání informací mezi zainteresovanými subjekty;
- týmová spolupráce - společně prováděné aktivity na vertikální i horizontální úrovni spolupráce vedoucí k dosažení žadaného cíle;
- časová posloupnost projektu - jednotlivě uspořádané fáze projektu, které tvoří kontinuální přístup k projektu;
- techniky a nástroje řízení - kombinace organizační struktury, přístup vedení k projektu, kontrola projektu, eliminace rizik, měření úspěšnosti projektu;
- přístup organizace k projektu - určení lídra projektu, vyčlenění finanční podpory, poskytnutí potřebné technologie a metodických postupů, podpora dle organizační struktury.

Převážná část projektů je řízená dle pevně stanovených cílů, kromě projektů zaměřených na výzkum, neboť u těchto projektů nelze předvídat úspěch při realizaci a samotný výsledek neboli vědecký objev. Primárními cíli tedy jsou (Harrison and Lock, 2004):

- specifikace (předmět) projektu, která by měla určit, jaký je očekávaný výsledek projektu;
- čas, jenž určuje stanovení doby, kdy projekt bude dokončen ve formě očekávaného výsledku. Čas je také důležitým indikátorem pro stanovení realizačního plánu a následnou kontrolu;
- náklady by neměly přesahovat stanovený rozpočet.

**Obrázek 2.1: Vybázení primárních cílů**



*Zdroj: Harrison and Lock, 2004; vlastní zpracování, 2019*

## **Projekt**

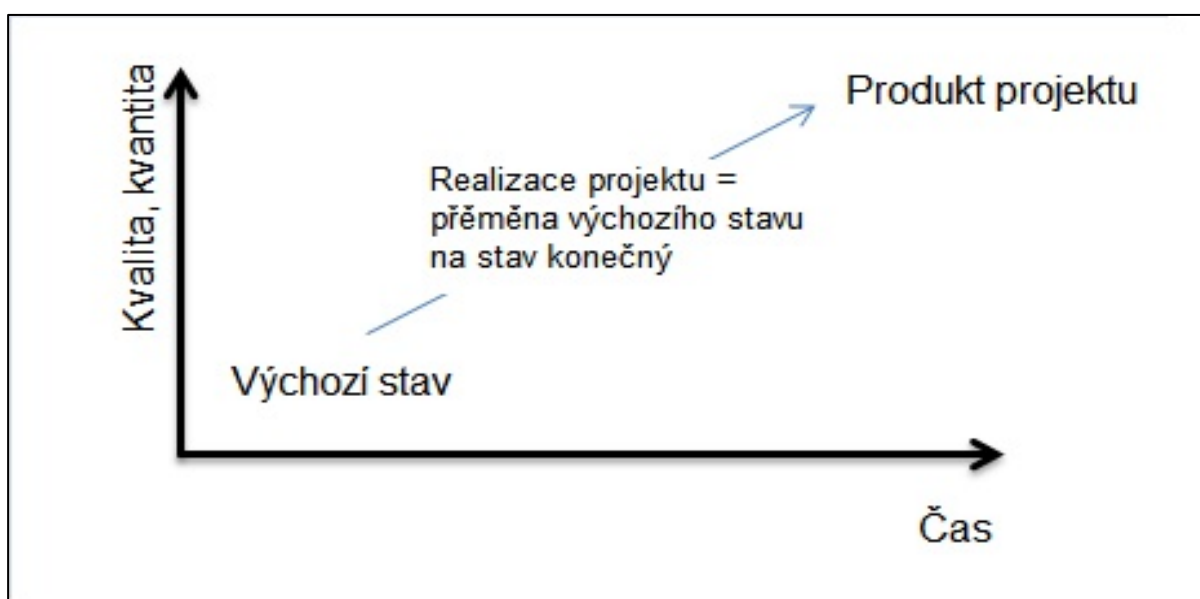
Dle *Institutu projektového řízení* (Project Management Institute, PMI) lze projekt definovat jako dočasný úkol, který má stanovený počátek a konec a jasně definovaný rozsah a zdroje (PMI, 2018).

Dle *Mezinárodní asociace projektového řízení* (International Project Management Association, IPMA) je projekt jedinečný, dočasný, multidisciplinární a organizovaně usilující o realizaci dohodnutých výsledků v rámci předem stanovených požadavků a omezení (IPMA, 2018).

Dle výše uvedených tvrzení lze projekt chápat jako časový rámec, během něhož dochází k přeměně výchozího stavu do stavu konečného. Konečný stav lze také označit za produkt projektu, který může mít podobu předmětu, služby nebo objevu. K dosažení požadovaného cíle je zapotřebí dodržovat pracovní postupy, které jsou v souladu s hlavními skupinami procesů, a to podnětem, plánováním, řízením, kontrolou a uzavřením. Tyto skupiny procesů tvoří životní cyklus projektu. Pro zajištění dosažení požadovaného výsledku jsou zapotřebí dostupné zdroje a dostatečně stanovený rozpočet (náklady na projekt). Oba dva prvky můžeme označit jako vstupy projektu, do kterých spadají elementy materiálního charakteru, lidské zdroje (pracovní síla) a zpravidla finanční prostředky (Svozilová, 2016).



**Obrázek 2.2: Realizace projektu**



*Zdroj: Doležal et al., 2016; vlastní zpracování, 2019*

## **Program**

Podle PMI jde o skupinu souvisejících projektů, řízených koordinovaným způsobem, které v případě individuálního řízení nedosahují požadovaných výhod. Řízení programu spočívá v aplikaci znalostí, dovedností, nástrojů a technik pro splnění požadavků programu.

Příkladem programu může být např. vznik tovární haly. Program bude tedy zahrnovat projekty na vytvoření výrobní linky, pracovní sílu, logistiku, vybavení IT. Z toho vyplývá, že program pokrývá jednotlivé fáze projektu souběžně, poněvadž časová náročnost na sestavení výrobní linky a náboru zaměstnanců je zcela odlišná. Řízení programu by mělo zajistit, aby dosažené výsledky jedněch projektů byly v souladu s výsledky ostatních projektů (Doležal et al., 2016).

### **2.2.2 Programový a projektový cyklus**

Programový cyklus je proces, kterým je koordinovaně řízeno více souvisejících samostatných projektů s vlastním projektovým cyklem. Jedním z hlavních faktorů ovlivňující projekt je čas, který z pohledu řízení projektu je rozdělen do několika fází (časových období), a to iniciace, plánování, realizace, kontrola a uzavření.

**Fáze iniciace** (zahájení) projektu představuje podání podnětu ke tvorbě projektu. Tento podnět musí být vyhodnocen, zda má cenu ho realizovat, nebo jde pouze o nevýznamnou činnost. V prvním případě musí existovat potřeba dosažení určitého cíle nebo potřeba pokračování

v již dokončeném projektu. V první fázi projektového cyklu by se měly stanovit tyto náležitosti projektu:

- potřeba projektu - uvážení, zdali výsledek projektu bude mít příznivý dopad a jaký bude mít vliv na své okolí;
- cíl projektu - výsledek potřeby projektu, který je základem pro plánování projektu a jasně definuje požadovaný výstup. Cíl by měl mít stanoven také identifikátory, podle kterých bude považován za splněný;
- náklady projektu - investice by měla být plánována nejen na prostředky určené k dosažení cíle, ale také by měla zahrnovat rezervu na vedlejší neplánované výdaje, provoz, údržbu a udržitelnost cíle;
- sestavení projektového týmu - rozdělení pracovních činností a odpovědností během celého období projektu. Projektový tým zahrnuje všechny osoby, které na základě svých zkušeností a dovedností se podílejí na realizaci projektu pod vedením manažera. Dle typu projektu jsou také definovány role projektového týmu.

V této fázi by již měla být stanovena měřítko, podle kterých je možné určit, zda projekt je v souladu s plánovanými postupy anebo se odchyluje od projektového záměru. Stanovení těchto měřitelných indikátorů by mělo být jednoznačné, srozumitelné a odpovídající případné změně.

Pokud jsou stanoveny potřeby projektu, cíle, rozpočty, následuje **fáze plánování** projektu, kdy dochází ke tvorbě strategického plánu a projektový záměr je podrobněji rozpracován. Od plánu projektu se očekává, že bude jasně definovat, jak projekt bude řízen a jaké aktivity budou využity, aby projekt dosáhl požadovaného cíle. K tomuto účelu bývá vypracován podrobný rozpis prací, který popisuje časový harmonogram projektu, jednotlivé pracovní úlohy a čerpání z rozpočtu. Časový rozpis vyjádřený formou diagramů a harmonogramů určuje, v jakých časových úsecích budou jednotlivé úlohy vykonávány, jak jednotlivé činnosti budou dlouho trvat a další informace ve vazbě na jiné fáze životního cyklu projektu. Čím je projekt rozsáhlejší, tím větší jsou nároky na lidské zdroje. Rozsáhlý projekt může pro své potřeby žádat různorodá profesní zaměření, která kladou vysoké nároky na složení projektového týmu a odborného vedení. Za nejdůležitější složku projektu lze označit jeho rozpočet (náklady) projektu, neboť ten musí být nastaven tak, aby umožnil vykonávat veškeré potřebné činnosti spojené s projektem. Náklady na činnosti se dělí na přímé (práce, nákup materiálu, externí služby), nepřímé (náklady organizace podpůrného charakteru, např. platy,

daně, nájem kancelářských prostor) a ostatní náklady. Důležitý pro projekt je také pečlivě rozpracovaný způsob řízení projektu, který udává postupy aplikované během celého projektového období a také nastavení způsobu komunikace (Svozilová, 2016, Weinstein and Barden, 2017).

Po sestavení plánů projektu nastává **realizační fáze**, kdy jsou všechny plánované aktivity implementovány do projektu. Během realizace projektu je důležité sledovat aktuální stav, který může identifikovat případné odchylky od původního plánu projektu. Pro zjištění skutečného stavu realizace projektu lze využít metody:

- procentuálního plnění - jde o metodu, která splněným pracovním úkolům přiděluje procento plnění;
- stavové - jednotlivé činnosti jsou označeny stavem, např. 0-W-100, tzn. nulová činnost - realizace úkolu - činnost ukončena;
- manažerské hodnoty (Earned Value Management, EVM) - porovnává výslednou hodnotu s původním plánem, a to měřením času, rozsahu a nákladů;
- milníků (Milestones Trend Analysis, MTA) - v průběhu projektu je stanoven větší počet milníků neboli bodů, kterých má být dosaženo, které se pak postupně hodnotí.

Za prováděné aktivity, včetně vyhodnocování aktuálního stavu realizace, zodpovídá projektový tým v čele s projektovým manažerem. Správně sestavený projektový tým pod odborným vedením je předpokladem úspěchu projektu. Práce ve skupině neboli týmu si vyžaduje nastavení efektivní týmové komunikace a komunikačního systému projektu pro zajištění všech činností a dostatečné informovanosti.

Po vyhodnocení úspěšnosti realizace projektu se provádí závěrečná kontrola. Jde o sledování všech vykonaných aktivit v porovnání s projektovým plánem. Monitoruje se projekt z pohledu času, nákladů, kvality, rizik včetně jejich řešení a změn v projektu. Výsledek kontroly poskytuje informace v podobě reportu o skutečném stavu, vč. konstatování, zda zjištěný stav odpovídá plánované představě. V oblasti dotací se zpravidla provádí kontrola i v průběhu realizace nebo po ukončení projektu s cílem zjistit, zda projekt odpovídá pravidlům pro poskytnutí dotace.

Poté, co jsou předány a akceptovány všechny výstupy projektu bez výhrad, může být projekt ukončen. Obvykle je projektovým týmem zpracována závěrečná zpráva o projektu, která zaznamenává poznatky získané v průběhu realizace projektu a i případná vodítka pro další projekty (Doležal et al., 2016; Weinstein and Barden, 2017).

### 2.2.3 Životní cyklus dotace

Dotací se rozumí finanční podpora ze strany státu nebo z Evropské unie, která je poskytnutá konkrétnímu subjektu na úhradu investičních nákladů. Tak jako projekt má i dotace svůj životní cyklus, který je rozdělen do několika fází. Průběh životního cyklu dotace společně ovlivňují svým rozhodováním dva odlišné subjekty, a proto se prolínají i dva životní cykly. Na jedné straně stojí stát nebo EU, coby poskytovatel a administrátor dotace, a na druhé straně stojí žadatel jako příjemce dotace. Životní cyklus dotace z pohledu poskytovatele dotace lze rozdělit do pěti základních fází skládajících se z fáze programování, identifikování, formulace, implementace a evaluace. Pomocí těchto fází je připraven vhodný operační program, který za pomoci projektů napomůže ke splnění předem stanovených cílů. Projektový cyklus z pohledu žadatele o dotaci je složen ze čtyř fází, kterými jsou informace o dotacích, příprava projektu, zadávací řízení a monitoring projektu.

Východiskem pro dotační cyklus je **fáze programování**. V této fázi dochází k analýze sociální, politické a hospodářské situace a k identifikaci problémů. Dochází k určení příležitostí pro daného žadatele na základě socioekonomických ukazatelů a dostupných strategických dokumentů. Účelem programování je zajištění programového rámce a stanovení priorit a cílů konkrétního dotačního programu. Rovněž jsou stanoveny ukazatele, které umožní sledovat naplňování určených cílů a jsou určeny uznatelné (způsobilé) náklady.

Ve **fázi identifikace** dochází k popisu nedostatků dané země vedoucí k odpovídajícím projektovým záměrům a k prověření aktuálnosti informací získaných v předchozí fázi. Výsledkem je stanovení různých variant projektů, které mají pevně odůvodněné a stanovené cíle vč. časového rámce a stanovení maximální výše finančních prostředků. Dochází k identifikaci podoby projektu a jeho struktury ve vazbě na uznatelné náklady podle podmínek stanovených v předchozí fázi programování. Žadatel v této fázi shromažďuje informace o dotacích a hledá vhodné dotační tituly, dle kterých následně zpracovává projektové záměry.

Během **fáze formulace** dochází k detailnějšímu zpracování programu, neboli programovému dokumentu, který určuje oblast finančního zaměření, náležitostí dokladování, oprávněných žadatelů atd. U žadatele dochází u projektů k definování jejich záměrů, stanovení cílů, výstupů,

aktivit, řídicích a koordinačních mechanismů a finančního a pracovního plánu projektu. Výsledným dokumentem této fáze životního cyklu projektu je zpracování projektové žádosti.

**Implementaci** lze označit jako uplatnění dotační výzvy daného programu, kdy dochází k příjmu projektových žádostí o dotaci od žadatelů, k hodnocení žádostí a následnému schvalovacímu procesu včetně potřebné administrace a dalších procesů vyplývajících z programového dokumentu. Žadatel v této fázi podává ve stanoveném termínu u poskytovatele dotace ke schválení konkrétní žádost o financování projektu. Z jeho strany je nutné splnit všechny formální náležitosti výzvy a naplnit věcné a obsahové stránky projektu, jako jsou povinné či nepovinné přílohy projektu. Po schválení žádosti žadatel zahajuje realizaci samotného projektu podle podmínek dotačního titulu, mj. realizuje zadávací řízení, která jsou rozhodující pro uznání způsobilosti nákladů.

Cílem **fáze evaluace** je proces hodnocení programu prostřednictvím zkoumání celkového přínosu a efektivity poskytnutých dotací k eliminaci nedostatků v dané oblasti. Záměrem evaluace je zjistit, zda projekt přinesl očekávané výsledky a jaké byly jeho další dopady. Evaluace programu poskytuje zpětnou vazbu pro další fázi programování a lepší optimalizaci dotačního cyklu. Poslední fází u žadatele je monitoring, který probíhá po celou dobu realizace projektu, ale také i několik let po ukončení realizace projektu. Monitoring probíhá během celé fáze realizace projektu a rozděluje se na monitoring interní a externí. Interní monitoring je založen na pravidelné dokumentaci realizace projektu. Základem externího monitoringu je ověřování informací uvedených v průběžných etapových zprávách (Havránek, 2015).

S ohledem na výše uvedené je možné konstatovat, že evropská integrace přináší změny i do ekonomických poměrů členských států EU. Ekonomické rozdíly a spolupráce mezi jednotlivými regiony představovaly a představují velmi významnou oblast, protože ovlivňují celou ekonomiku EU. K odstraňování ekonomických rozdílů a posilování přeshraničních vazeb dochází prostřednictvím investiční regionální politiky EU. Finanční prostředky z Evropských strukturálních a investičních fondů na spolufinancování projektů nejsou poskytovány žadatelům přímo, ale jsou alokovány do jednotlivých operačních programů, které na návrh jednotlivých členských států EU, schvaluje Evropská komise. Jednotlivé členské státy EU schválené operační programy samostatně řídí a hodnotí a Evropská komise provádí celkový monitoring dodržování schválených postupů a následně financuje uznatelné výdaje. Účinným nástrojem pro získávání finančních prostředků na financování projektů je projektové řízení, které je efektivnější nástrojem na realizaci záměrů v daném časovém rámci.

### 3. Dotace jako nástroj podpory regionálního rozvoje České republiky v podmínkách Evropské unie

Dotace představují jeden z nejvýznamnějších nenávratných finančních nástrojů EU, které podporují dosažení vytýčených rozvojových cílů *České republiky* (ČR). Jednotlivé dotace jsou poskytovány v rámci dotačních programů EU, které se vztahují ke konkrétním oblastem podpory regionálního rozvoje ČR z daného operačního programu. Česká republika pro období 2014-2020 má EU schváleno 10 národních operačních programů, které budou spolufinancovány z ESI fondů. Pro tyto operační programy je z rozpočtu EU na programové období 2014-2020 alokováno pro ČR celkem 23,92 mld. EUR (DotaceEU, 2018c).

#### 3.1 Regionální rozvoj v Evropské unii a České republice

Regionální politika je jednou z nejvýznamnějších politik Evropské unie a je druhou největší kapitolou rozpočtu EU a rozvíjí se od 70. let 20. století. Smyslem a cílem této politiky je snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje různých regionů (regionální rozvoj) a posilování soudržnosti za účelem harmonického vývoje celé EU (Zahradník, 2017). Regionální politika v ČR se začala výrazněji rozvíjet od roku 1990, kdy byly vydány první rozvojové dokumenty. Od roku 2004 je regionální rozvoj významně podpořen čerpáním finančních prostředků z dotačních programů EU, čímž se zvyšuje vyspělost regionů ČR, ovlivňuje se výše HDP a rozvíjí se konkurenceschopnost ČR jako celku.

##### 3.1.1 Teoretické základy regionálního rozvoje

Politika regionálního rozvoje je v EU uplatňována již od 70. let 20. století a zájem o ni se i v současné době neustále zvyšuje, neboť eliminace rozdílů mezi regiony patří stále mezi nejaktuálnější téma fungování celé EU. Realizace regionální politiky EU vychází z teorií regionálního rozvoje. Tyto teorie podle jejich přístupu k rozdílům mezi regiony – rozdělují se do dvou skupin, a to skupiny konvergenční a divergenční. **Konvergenční teorie** jsou založené na procesu snižování rozdílů mezi regiony, kdežto **divergenční teorie** je opakem, neboť předpokládá zvyšování rozdílů mezi regiony. Toto základní dělení je však, dle mnoha studií, chápáno zcela odlišně v závislosti na řadě jiných faktorů např. délce časového období nebo stanovením úrovně socioekonomického rozvoje.

**Neoklasická teorie** regionálního rozvoje je založena na mikroekonomických ukazatelích (spotřebitel, domácnosti, firmy), kdy na trhu existuje dokonalá informovanost, dělba výrobních faktorů, dokonalá soutěž, což vede k předpokladu samovolnému dosahování stavu rovnováhy. Jako základ teorií regionálního rozvoje byly v rámci neoklasické školy stanoveny lokalizační teorie, které obsahují čtyři základní směry. První směr se zabýval lokalizačním rozhodnutím jednotlivých firem, druhý směr byl zaměřen na sledování vzájemné závislosti lokalizačních rozhodnutí různých firem, třetí směr představoval zaměření se na chování jedinců v sociálním kontextu (reakce na podněty z okolí) a čtvrtý směr se zabýval prostorovým uspořádáním ekonomiky jako celku. Lokalizační teorie vedly ke studiu aglomeračních efektů, avšak tyto teorie jsou kritizovány z důvodu uhýbání od reality.

**Marxistickou teorii** lze rozdělit do jednotlivých teoretických oblastí. Pro strukturalistický marxismus bylo typické zkoumání akumulace kapitálu a jeho znehodnocení, které bylo považováno za příčinu meziregionálních konfliktů. Teorii mezoekonomiky odmítá neoklasické teorie založená na základě nereálných skutečností zejména v podobě dokonalé konkurence. Podle ekonoma Stuarta Hollanda velké firmy svou produkcí, která v určitých oblastech přesahuje 50% produkce, se přibližují monopolu, což je v rozporu s neoklasickou teorií.

Hlavní myšlenka **teorie výrobních cyklů** spočívá v možnostech regionů, které disponují odlišnou možností výroby určitého produktu v závislosti na jeho životnosti (cyklu). Dle této teorie v první fázi výrobek vzniká ve vyspělých oblastech disponujícími nejlepšími podmínkami pro prvovýrobu. Pokud trh výrobek přijme, dochází ve druhé fázi ke zvýšení produkce výrobku, snížení ceny a k exportu z nejvyspělejších oblastí z důvodu např. vstupu konkurenční firmy na trh. Ve třetí fázi je oblast, která z počátku disponovala nejlepšími podmínkami pro výrobu, avšak ztrácí tuto výhodu z důvodu výroby a exportu výrobku z méně rozvinutých oblastí. Na teorii výrobních cyklů navazuje **teorie ziskových cyklů**, která dle Ann Markusen závisí na změnách strategií firem v několika fázích, které mají za cíl dosahování superzisku.

**Teorie skupiny jádro-periferie** je založena na nerovnoměrném regionálním vývoji kladoucí důraz na faktory vyskytující se na straně poptávky. Součástí této teorie je teorie exportní základny, vycházející z modelu, který je vázán na rozlišování zaměstnanosti v základním (exportním) a doplňkovém (obslužném) sektoru. Z tohoto modelu vycházel Douglass C. North, který odmítal gradualistické teorie regionálního růstu a rozdělil tak ekonomiku dle výše zmíněného modelu jádro-periferie. Exportní sektor zahrnuje výrobu zboží a služeb určených pro export a doplňkový sektor představuje vše, co napomáhá exportnímu sektoru. Dle

autorů teorie růstových pólů a kumulovaných příčin jsou rozdíly ve vývoji samozřejmostí, neboť k ekonomickému růstu nemůže docházet ve všech oblastech stejně. Regionální politika, vycházející z těchto teorií, často umísťovala výrobu do zaostávajících oblastí, což vedlo k negativním výsledkům z důvodu nerozlišení přirozených a umělých pólů růstu. Teorie nerovnoměrného rozvoje, jejímž představitelem je Albert O. Hirschman, který teorii obohatil o řadu názorů, např. byl zastáncem názoru, že problémem rozvojových zemí není nedostatek kapitálu, ale neschopnost ho efektivně využít. Profesor John Friedmann v rámci obecné teorie polarizovaného rozvoje se pokusil o ucelení teorie skupiny jádro-periferie. Jeho teorie vycházela z nerovnoměrného rozdělení moci v ekonomice a ve společnosti, tzn. silnější celek (jádro) si dokáže přizpůsobit strukturu vztahů dle své potřeby.

Teorie územních dělb práce se řadí mezi nejvýznamnější nemarxistické teorie regionálního rozvoje s významnými prvky kritického realismu (**kriticko-realistické teorie**), jejíž autorkou je geografa Doreen Massey. Cílem její teorie bylo propojit geografii průmyslu a studium trhů práce s podmiňujícími společenskými strukturami a předložit alternativní způsob chápání nerovnoměrného regionálního rozvoje. Dle Massey je prostor zapotřebí vnímat v souvislosti sociálních vztahů a zejména vertikálního uspořádání moci. Změnou sociálních vztahů tak dochází k prostorové dělbě práce.

Vznik regulační teorie byl podnícen zejména odmítáním marxismu a neustálému zabývání se krizí kapitalismu. Tuto teorii lze zahrnout pod **neomarxistické teorie** regionálního rozvoje. Cílem regulační teorie byla snaha vysvětlit, proč přes trvající krize kapitalistické ekonomiky dochází stále k růstu a stabilitě. Autoři teorie A. Lipietz a M. Aglietta v rámci regulace stanovili klíčové vztahy, a to pracovní a zaměstnanecké, finanční vztahy, spolupráce mezi firmami a státem, jako garantem systému vzdělávání. Institucionalizace a regulace těchto klíčových vztahů pak umožňuje zachování společenského a ekonomického systému daného režimu akumulace. Po období krize (která je chápána jako nevyhnutelná) začíná nový režim akumulace vytvářet nové formy organizace výroby a vzniká tak nový institucionální rámec.

**Neoliberální teorie regionálního rozvoje** zahrnuje novou ekonomickou geografii a teorii růstu. Rozdíl mezi neoklasickou teorií a nové ekonomické geografie lze nalézt v opuštění od tvrzení o klesajících výnosech a teoretického modelu trhu v podobě dokonalé konkurence a nahrazení rostoucími výnosy z rozsahu a nedokonalou konkurencí. Smysl teorie spočívá v připuštění, že technologie mají vnitřní povahu a nejsou volně dostupnou komoditou a rozvoj těchto technologií závisí na možnostech regionů. V rámci školy nové ekonomické geografie vznikající teorie vycházejí z myšlenky, že lidské zdroje jsou méně mobilní než



např. kapitál a suroviny a současně představují hlavní složku růstu, která není ovlivněna klesajícími výnosy.

**Teorie regionálního rozvoje inspirované institucionálními přístupy** přispěly svými tvrzeními k objasnění vzniku a vývoje rozdílů a mechanismů postupného vývoje změn v ekonomice mezi státy a regiony. Počátek institucionální teorie lze mapovat k roku 1957, dle publikace Gunnara Myrdala o teorii kumulativních příčin. Velký rozmach této teorie nastal během 80. let minulého století. Základ teorie spočívá v nedůvěře k velkým teoriím a klade důraz na jedinečnost institucí a postupný vývoj změn ve společenské a hospodářské organizaci společnosti. Teorii výrobních okrsků vytvořili italští ekonomové na základě úspěchu „třetí Itálie“, jakožto označení oblasti severu státu. Severní oblast si svůj úspěch vydobyla na základě vzájemně kooperujících malých firem, nikoli těch velkých. Autoři tak na základě existence vysoké míry ekonomické aktivity a nízké nezaměstnanosti, zkoumali organizaci výroby a aktivity lokálních institucí. Základ teorie se odvíjí od vertikálního rozkladu výroby jedné velké firmy mezi malé podniky, což vyvolá pružnější reakci na změnu poptávky.

Sítě kontaktů a regionální „zakořenění“ charakterizují další element teorií regionálního rozvoje skrze vzájemnou spolupráci lokálních a regionálních aktérů v závislosti na vzájemné důvěře. Mezi nejmladší teorii regionálního rozvoje patří **teorie učících se regionů**. Základem teorie jsou znalosti, které jsou považovány za zdroj zvyšování konkurenceschopnosti. Teorie učících se regionů dělí tyto znalosti na dva typy, a to na kodifikovatelné (standardizované) a nekodifikovatelné. Kodifikovatelné znalosti jsou ty, které se dají naučit dle nějakého manuálu a naopak nekodifikovatelné znalosti se nelze naučit (např. umění malovat, psát slohová cvičení). Rozdíly ve způsobu získávání znalostí, resp. učení se jsou právě považovány za klíčový mechanismus rozdílů mezi regiony. Profesor Bengt-Åke Lundvall rozlišil čtyři základní typy znalostí, jak přibližuje Wokoun et al. (2008):

- Know what – znalosti o konkrétních skutečnostech;
- Know why – znalosti o příčinách;
- Know how – dovednosti;
- Know who – který navazuje na předchozí typy.

### **3.1.2 Regionální rozvoj v podmínkách EU v programovém období 2014-2020**

Regionální rozvoj, jako každá jiná společenská činnost, se v čase vyvíjí a mění, neboť se musí přizpůsobovat měnícímu se okolnímu světu a novému uspořádání EU. V minulém programovém období 2007-2013 se regionální rozvoj zaměřil vedle podpory růstu, inovací a tvorby pracovních míst i na následky ekonomické krize a přistoupení 13 nových zemí do EU. Stávající programové období 2014-2020 již nepotřebuje generovat výraznou vlnu solidarity s vyrovnáváním rozdílů mezi členskými zeměmi a zaměřuje se proto více do oblastí výkonnosti, úspornosti a efektivity.

Regionální rozvoj EU, jako kontinuální proces, nadále směřuje k harmonickému rozvoji celé EU. Na konci programovaného období 2004-2013 se vedla rozsáhlá diskuze o výrazném snižování prostředků vynakládaných na regionální rozvoj a o zpřísnění podmínek jejich využívání. Dosavadní dotační princip měl být výrazně doplněn nebo zcela nahrazen principem přímé návratnosti poskytnutých finančních prostředků. I přes tuto diskuzi v programovém období 2014-2020 se v převážné míře zachoval nastavený systém z programového období 2007-2013 tj. dotační princip financování. Významnou novinkou jsou aktivity podporující rozvoj venkovských oblastí, aby mohly účinně reagovat na problémy 21. století (např. snižovat emise skleníkových plynů, zlepšovat ekosystémy, zavádět nízkouhlíkovou ekonomiku, apod.). Dále je akcentován rozvoj rybolovu a akvakultury tak, aby byl dlouhodobě udržitelný (např. zlepšování prostředí vodních ekosystémů s cílem zachování populací ryb, zajištění zdravých potravin).

Stávající programové období 2014-2020 plynule navazuje na plnění cílů Lisabonské smlouvy a jejího následovníka Strategie Evropa 2020. Počet cílů se snížil z původních tří na pouhé dva cíle - Investice pro růst a konkurenceschopnost a Evropská územní spolupráce. Dále došlo k vyčlenění tří kategorií regionů soudržnosti kdy je mimo jiné specifikována nová kategorie „přechodový region“ s HDP v rozmezí 75-90 % průměru EU-28. Pro zjednodušení čerpání finančních prostředků EU bylo znovu zavedeno pravidlo n+3 (do roku 2013 bylo uplatňováno pravidlo n+2) pro časovou způsobilost výdajů. (Zahradník, 2017).

**Tabulka 3.1: Tematické cíle Regionální politiky pro období 2014-2020**

Cíl	Název cíle
Cíl č. 1	Posilování výzkumu, technologického vývoje a inovací.
Cíl č. 2	Zlepšení přístupu k informačním a komunikačním technologiím a zvýšení jejich kvality.
Cíl č. 3	Posilování konkurenceschopnosti malých a středních podniků.
Cíl č. 4	Podpora přechodu na nízkouhlíkové hospodářství.
Cíl č. 5	Podpora přizpůsobení se klimatickým změnám, řízení a prevence rizik.
Cíl č. 6	Ochrana životního prostředí a podpora efektivního využívání zdrojů.
Cíl č. 7	Podpora udržitelné dopravy a zlepšování síťových infrastruktur.
Cíl č. 8	Podpora udržitelné a kvalitní zaměstnanosti a mobility pracovních sil.
Cíl č. 9	Podpora sociálního začleňování, boj proti chudobě a jakékoli diskriminaci.
Cíl č. 10	Investování do vzdělávání, odborného výcviku a celoživotního vzdělávání.
Cíl č. 11	Zvyšování efektivity veřejné správy.

Zdroj: Eur-lex, c2018; vlastní zpracování, 2019

Z rozpočtu EU na roky 2014-2020 se v rámci politiky soudržnosti investuje podle celoevropských cílů do určených regionů a měst členských států. Pro naplňování vytýčených 11 cílů má regionální politika EU tři nástroje (Eur-lex, 2018; Evropská komise, 2018h):

- *Evropský fond pro regionální rozvoj* (ERDF) financuje především investiční (tvrdé) projekty. Pomáhá snižovat nerovnosti v zaostávajících regionech a upadajících průmyslových oblastech. Financuje inovace a výzkum, informační a komunikační technologie, podporuje malé a střední podniky a nízkouhlíkové hospodářství;
- *Evropský sociální fond* (ESF) financuje především neinvestiční (měkké) projekty. Přispívá k eliminaci meziregionálních rozdílů v oblasti zaměstnanosti a pracovního trhu, sociální inkluze, vzdělávání a zvyšování efektivity veřejné správy<sup>4</sup>;
- *Fond soudržnosti* (CF nebo FS), který je určen na podporu členských států (nikoliv regionů), se zaměřuje na budování transevropských dopravních sítí a environmentální projekty v oblasti infrastruktury.

Konkrétní možnosti a podporované priority financované v rámci regionální politiky EU stanovují operační programy, které si definují jednotlivé členské státy ve spolupráci s Evropskou komisí. V programovém období 2014-2020 došlo ke snížení počtu operačních programů a je kladen větší důraz při čerpání prostředků na plnění stanovených indikátorů.

<sup>4</sup> Oba strukturální fondy (ERDF a ESF) mají stanoveny užší okruh klíčových priorit, na které bude vyčleněna většina finančních prostředků (v rozmezí 50 – 80 % podle kategorie regionů).

Výraznější orientace na výsledky v rámci všech strukturálních a investičních fondů (fondy regionální politiky EU a společné zemědělské politiky EU) má motivovat příjemce k provádění kvalitních projektů. Ke zkvalitnění čerpání prostředků došlo ke zjednodušení a sjednocení pravidel pro způsobilost výdajů, byla zavedena jednodušší účetní pravidla a širší využití digitálních technologií (Zahradník, 2017).

Ve způsobu financování 11 aktuálních cílů EU z výše uvedených fondů se v programovém období 2014-2020 projeví pravidla stanovená Obecným nařízením a *Společným strategickým rámcem* (Common Strategic Framework, SSR) tj. lepší koordinace mezi jednotlivými fondy regionální politiky EU a lepší vazba na další nástroje EU, jako jsou programy *Horizont 2020* (Horizon 2020), *Nástroj pro propojení Evropy* (Connecting Europe Facility, CEF) nebo *Program pro zaměstnanost a sociální inovace* (Environmental Alliance for Senior Involvement, EaSI) (Zahradník, 2017).

Čerpání z fondů EU může být ovlivněno stavem ekonomiky daného členského státu z hlediska např. nadměrného rozpočtového schodku. Evropská komise může požádat členské státy, aby změnily své programy za účelem podpory zásadních strukturálních reforem. V případě, že ekonomická doporučení budou opakovaně a závažným způsobem porušována, může Evropská komise v krajním případě pozastavit poskytování prostředků (Euroskop, 2018h).

S ohledem na Strategii Evropa 2020 byly pro programové období 2014-2020 definovány národní rozvojové priority. K jejich naplňování dochází díky jednotlivým programům, skrze které se čerpají prostředky z ESI fondů. Ty můžeme rozdělit na tematické programy, které jsou zaměřeny na specifické oblasti, a na programy Evropské územní spolupráce, při jejichž čerpání je nutná spolupráce překračující hranice jednoho členského státu (DotaceEU, 2018c).

Tematické programy územní spolupráce se projevují v jednotlivých operačních programech členských zemí EU (OP doprava, OP životní prostředí, apod.). Programy evropské územní spolupráce by měly přispívat k celkové ekonomické prosperitě, sociální a územní soudržnosti EU. V období 2014-2020 se realizují mezinárodní a meziregionální spolupráce (Interreg DANUBE, INTERREGT EUROPE, INTERREG CENTRAL EUROPE, ESPON 2020, INTERACT III a URBACT III) a programy přeshraniční spolupráce (Zahradník, 2017).

### **3.1.3 Regionální rozvoj v podmínkách ČR v programovém období 2014-2020**

Regionální politika v České republice se začala systematicky rozvíjet v 90. letech 20. století a to v souvislosti s možným vstupem České republiky do EU, a s tím související možností čerpat předvstupní pomoc EU pro 10 kandidátských zemí, a s nutností řešit nové

problémy v regionu Ústecko a Ostravsko (útlum důlní činnosti). Českou právní úpravu politiky regionálního rozvoje stanoví *zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje*. Od 1. listopadu 1996 vzniklo *Ministerstvo pro místní rozvoj* (MMR), které je ústředním orgánem státní správy ve věcech regionální politiky. Od 1. května 2004 je ČR členem Evropské unie patří podle úrovně HDP mezi „středně“ rozvinuté státy.

Dle *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020*, za kterou odpovídá Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, je regionální rozvoj definován jako „Komplex procesů, které probíhají uvnitř regionů a které se týkají pozitivních ekonomických, sociálních, environmentálních a jiných proměn regionu.

V období 2007–2013 bylo v ČR, na základě cílů a priorit definovaných v *Národním rozvojovém plánu ČR pro období 2007–2013 a Národním strategickém referenčním rámci*, využíváno 26 operačních programů, které byly rozděleny mezi tři cíle politiky hospodářské, sociální a územní soudržnosti (konvergence, regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost, evropská územní spolupráce) (IS.MUNI, 2018c). *Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020* (dále také SRR) snížila počet z 26 na 10 operačních programů, které naplňují čtyři základní cíle – Regionální konkurenceschopnost, územní soudržnost, environmentální udržitelnost a veřejná správa spolupráce.

V programovém období 2014-2020 byly pro financování regionů vymezeny tyto cíle (MMR ČR, c2018):

- prorůstový cíl – rozvoj lidských zdrojů, vzdělávání a jeho využití, podpora hospodářského rozvoje;
- disparitní cíl – snižování a zmírňování výrazných socioekonomických meziregionálních rozdílů.

V programovém období 2014-2020 je poskytování finančních prostředků v porovnání s předchozím obdobím 2007-2013 založeno na principu posílené centralizace, principu 3E a vyhodnocování výsledků. Centrálním koordinátorem pro využívání ESI fondů v ČR je MMR.

Základním zastřešujícím dokumentem pro čerpání finančních prostředků z ESI fondů v programovém období 2014–2020 je *Dohoda o partnerství pro programové období 2014–2020* (Dohoda o partnerství), která byla schválena Evropskou komisí dne 26. srpna 2014. Pro čerpání finančních prostředků dle operačních programů ČR je určující *Strategie Evropa 2020* (DotaceEU, 2018b).

*Usnesením vlády ČR č. 867 ze dne 28. listopadu 2012 k přípravě programů spolufinancovaných z fondů Společného strategického rámce pro programové období let 2014 až 2020 v podmínkách České republiky byly stanoveny programy uvedené v Tabulce 3.2.*

**Tabulka 3.2: Přehled programů programového období 2014-2020**

<b>Národní operační programy</b>	
Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost	Podpora podnikatelských subjektů v prosazování se na světových trzích a podpora vytváření pracovních míst.
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání	Principem je rozvoj lidských zdrojů pro znalostní ekonomiku a udržitelný rozvoj v sociálně soudržné společnosti.
Operační program Zaměstnanost	Program zaměřen na podporu lidského kapitálu obyvatel a veřejné správy, genderovou rovnost, vzdělávání, sociální začleňování atd.
Operační program Doprava	Podpora výstavby dopravní infrastruktury ČR.
Operační program Životní prostředí	Podpora zaměřená na hospodaření s vodami, kvalitu ovzduší, zpracování odpadu, ochranu přírody a energetické úspory.
Integrovaný regionální operační program	Projekty zaměřené na rozvoj území, hodnotnější infrastrukturu, zdokonalení veřejných služeb a veřejné správy a zajištění udržitelného rozvoje v obcích, městech a regionech.
Operační program Praha	Investice určené pro hlavní město Praha.
Program rozvoje venkova	Podpora českého zemědělství.
Operační program Rybářství 2014-2020	Cílem je rozvoj udržitelného chovu a zásobování domácího trhu.
Operační program Technická pomoc	Finanční prostředky určené pro orgány zajišťující koordinaci a řízení Dohody o partnerství v ČR a související monitorovací činnost.
<b>Programy přeshraniční spolupráce, které umožňují společnou spolupráci v příhraničních regionech se sousedními zeměmi ČR</b>	
Interreg V-A Česká republika - Polsko; Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika; Interreg V-A Rakousko - Česká republika; Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020; Program spolupráce Svobodný stát Sasko - Česká republika 2014-2020	
<b>Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce</b>	
Program nadnárodní spolupráce Interreg CENTRAL EUROPE, Interreg DANUBE	
Program meziregionální spolupráce INTERREG EUROPE, ESPON 2020, INTERACT III	
Program URBACT III	

*Zdroj: DotaceEU, c2018c; vlastní zpracování, 2019*

### **3.2 Formy podpory regionálního rozvoje**

Realizace vytýčených cílů regionálního rozvoje vyžaduje podporu ať už ze strany EU, členských států EU nebo ze strany států mimo EU. V každém programovém období

se podmínky poskytování podpory mění v závislosti na změnách ve společnosti (např. dopad ekonomické krize, změny klimatu, změny politiky apod.). Financování regionální politiky je založeno na povinnosti zpracovat víceleté rozvojové programy neboť ESI fondy nepřispívají k financování jednotlivých akcí, ale k podpoře rozvojových programů.

Evropská unie používá k realizaci svých záměrů v regionální politice jako **nenávratnou formu** podpory ESI fondy a Fond solidarity EU. Mimo nenávratných forem podpory regionálního rozvoje prostřednictvím dotací jsou také využívány **návratné finanční nástroje** v podobě půjček, úvěrů, fondů rizikového kapitálu určených pro nově zakládané společnosti s vysokým růstovým potenciálem, financování projektů na základě vydání dluhopisu a dalších nástrojů finančního inženýrství umožňujících jejich návratnost. Finanční nástroje zahrnující půjčky, záruky a možnost rizikového financování zahrnuje program Horizon 2020, který napomáhá převážně organizacím zaměřeným na výzkum a inovace, získat tyto nástroje Skrze produkt InnovFin Evropská komise společně s Evropskou investiční bankou (EIB) nabízí kromě finančních podpor také poradenské služby pro malé, střední a velké podniky (Evropská komise, 2018i).

**Specifickými zdroji financování** jsou návratné finanční zdroje (např. JASPERS, JEREMIE, JESSICA a JASMINE), zdroje poskytované nečlenskými zeměmi EU (švýcarské nebo norské fondy) soukromé prostředky (např. v rámci spolupráce s veřejným subjektem – tzv. PPP).

Formy podpory regionálního rozvoje v ČR lze pro jednotlivé úrovně veřejné správy rozdělit na programové/koncepční dokumenty, rozvojové programy a specifické přístupy a mechanismy. **Strategické a programové dokumenty zpracováváné na úrovni celé ČR**, které poskytují východiska a cíle pro regionální strategické dokumenty, tvoří:

- a) Národní program reforem ČR;
- b) Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti ČR pro období let 2012 až 2020;
- c) Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020;
- d) Akční plán Strategie regionálního rozvoje ČR;
- e) Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR;
- f) Politika územního rozvoje ČR;
- g) Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020.

**Strategické a programové dokumenty zpracováváné na úrovni kraje** vycházejí z analýzy konkrétních podmínek a potřeb daného území a tvoří je:

- a) Strategie rozvoje kraje vymezuje ve stanoveném období zaměření a cíle a stanoví základní podmínky pro jejich dosažení;
- b) Program rozvoje územního obvodu kraje (PRK) – představuje koordinaci veřejných a soukromých aktivit ekonomického, sociálního, kulturního a ekologického charakteru na území kraje;
- c) Zásady územního rozvoje kraje, jsou součástí územně plánovací dokumentace a představují nástroj organizace území kraje a i vymezují záměry a priority nadmístního významu.

**Specifické přístupy a mechanismy** znamenají směřování podpory regionálního rozvoje na státem podporované regiony a integrované přístupy k rozvoji území. Z pohledu EU integrované přístupy představují silně prosazovaný způsob čerpání fondů EU. Podmínkou pro uplatnění integrovaného přístupu je vytvoření společných pravidel a otevření možnosti pro vznik programů, které budou využívat více fondů.

V pojetí regionálního rozvoje zahrnují integrované přístupy propojení strategických cílů ČR s cíli jednotlivých operačních programů při současném dodržení přesně vymezeného účelu čerpání podpory. (Zahradník, 2017).

Integrovaný přístup z hlediska územní dimenze je uplatňován těmito nástroji (Zahradník, 2017):

- d) Integrované územní investice (ITI – Integrated Territorial Investments), umožňující zjednodušené financování, pokud pro dané území je vytvořena integrovaná, napříč sektory pojatá, strategie;
- e) Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)/měst (IPRM), spočívající na koordinaci aktivit a soustředění zdrojů na plnění dohodnutých cílů strategie pro dané území;
- f) Komunitně vedený místní rozvoj, realizovaný místními akčními skupinami zejména v rámci Programu rozvoje venkova – MAS, kdy podstatnou složkou je spolupráce v rámci lokálního partnerství;
- g) Společný akční plán (dále jen „JAP“ – Joint Action Plan), který má zaměřit management na výsledek – dosažení specifického cíle dohodnutého mezi ČR a EK.



**Finanční zdroje** určené na podporu regionálního rozvoje budou tvořit z hlediska významnosti zejména prostředky z ESI fondů, pak prostředky z rozpočtu ČR a jako poslední prostředky z rozpočtů krajů a obcí. Čerpání finančních prostředků bude prováděno dle příslušných programů (MMR ČR, c2018).

### **3.2.1 Dotace jako forma nevratné finanční výpomoci**

Nevratná finanční výpomoc pro zajištění realizace regionálního rozvoje a pro snížení rozdílů mezi regiony může být poskytována je především poskytována v podobě dotací. Obcím a krajům jsou převážně poskytovány dotace na výkon státní správy v přenesené působnosti. Mimo tuto přenesenou působnost jsou finanční prostředky na zajištění veřejných statků a služeb poskytovány formou účelových dotací, a to zejména běžných a kapitálových. V případě, že o dotace obce nebo kraje nemusí žádat, jde o dotace nárokové a v opačném případě o dotace nenárokové, kdy žadatel musí splňovat určitá kritéria a o dotaci žádat bez ohledu na to, zdali dotaci získá. Například obce mohou získat tyto typy dotací (Provazníková, 2015):

- dotace, které jsou ukotveny v zákoně o státním rozpočtu. V případě, že nedojde ke změně, mají obce na tyto dotace nárok a jsou jim automaticky poskytovány, což tvoří předvídatelný příjem obcí a krajů;
- účelové dotace ze státního rozpočtu z kapitoly Všeobecné pokladní správy určené na výdaje, které předběžně nelze zahrnout do určité kapitoly státního rozpočtu, např. výdaje na přípravu komunálních voleb. Z této kapitoly lze na základě rezerv státního rozpočtu poskytnout i mimořádné dotace, které jsou uvolňovány v průběhu roku, např. na likvidaci škod způsobených přírodní katastrofou. Dále z kapitoly Všeobecné pokladní správy jsou poskytovány také návratné finanční výpomoci (rozvoj fondů bydlení v důsledku živelných pohrom);
- nenárokové dotace z rozpočtových kapitol ministerstev;
- dotace ze státních mimorozpočtových fondů prostřednictvím např. Státního fondu rozvoje bydlení, Státního fondu životního prostředí a Státního fondu dopravní infrastruktury;
- dotace od kraje slouží k rozvoji jednotlivých účelových oblastí. V případě Moravskoslezského kraje šlo v roce 2017 o podporu sociální oblasti, o samotný rozvoj kraje, cestovní ruch, zdravotnictví, kulturu, vzdělávání, prevenci rizikového chování,

sport, životní prostředí a o snižování emisí znečišťujících látek prostřednictvím nízkoemisních zdrojů tepla;

- dotace z Evropské unie poskytované prostřednictvím strukturálních fondů. Finanční prostředky v programovém období 2014-2020 lze čerpat z Národních operačních programů, Programů přeshraniční spolupráce, Programů nadnárodní a meziregionální spolupráce a mají za úkol přispívat k plnění strategie Evropa 2020 - Strategie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění.

### **3.2.2 Fondy EU jako nositelé dotací v rámci podpory regionálního rozvoje v EU**

Fondy EU představují řadu finančních nástrojů, které mají být použity k dosažení vyváženého rozvoje jednotlivých regionů a jsou hlavním nástrojem evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Představují tak jeden s nástrojů spolufinancování nákladů konkrétních rozvojových projektů regionů EU nebo vytýčených sektorů (např. dopravu). Prostředky z fondů EU mohou regiony EU čerpat pomocí svých operačních programů (DotaceEU, 2019d).

Evropskou unií, pro čerpání prostředků jednotlivými regiony, byla od roku 1988 zavedena jednotná nomenklatura územních statistických jednotek (NUTS) a to podle počtu obyvatel na NUTS I (3 mil. – 7 mil. obyv.), NUTS II (800 tis. – 3 mil. obyv.) a NUTS III (150 tis. – 800 tis. obyv.). Aby mohly být efektivněji čerpány prostředky z fondů EU, bylo v České republice pro dosažení úrovně NUTS II, vytvořeno 8 regionů soudržnosti - vyšších územních samosprávných celků, které se skládají z jednoho nebo více krajů. (Boháčková, Hrabánková, 2009).

Nástroje z Evropských strukturálních a investičních fondů v podobě nevratné finanční pomoci jsou určeny ke snižování sociálních a ekonomických nerovností mezi státy a regiony členských zemí EU. Pro Českou republiku v programovém období 2014-2020 je vyčleněno přibližně 24 mld. EUR z ESIF. Prostřednictvím identifikace nerovností mezi regiony byly stanoveny národní rozvojové priority ČR, které jsou ukotveny v Dohodě o partnerství. Tyto priority byly následně přeformulovány do jednotlivých cílů, pomocí kterých je dosahováno prostřednictvím jednotlivých operačních programů podporující určité tematické oblasti (MMR ČR, 2018).

### **3.2.3 Návrhové formy podpory regionálního rozvoje**

Mimo nenávratných forem podpory regionálního rozvoje prostřednictvím dotací jsou také využívány finanční nástroje v podobě půjček, úvěrů, fondů rizikového kapitálu určených pro nově zakládané společnosti s vysokým růstovým potenciálem, financování projektů

na základě vydání dluhopisu a dalších nástrojů finančního inženýrství umožňujících jejich návratnost.

Specifickým prvkem návratných forem podpory je splnění jejich podmínek (Edotace, c2018):

- efektivnosti, kdy jde o správu prostředků, jejichž využití ve veřejném zájmu dosahuje nejlepší kvality a rozsahu jinak než v případě dotací;
- účelnosti, která není v rozporu s operačním programem a zajišťuje dosažení určitého cíle;
- udržitelnosti, jež vychází z principu návratnosti revolvingových nástrojů (úvěru).

Návratné finanční nástroje se vyznačují svou stabilitou, dlouhodobostí a nepodléhají spotřebě, tzn. navrácené prostředky lze poskytnout do dalších rozvojových oblastí. Subjekt využívající tuto formu financování může podporu získat v krátkém čase na základě jeho míry bonity a pro účel, který potřebuje. Jde o administrativně jednodušší proces poskytnutí podpory oproti specifickým pravidlům operačních programů. Formou finančních nástrojů také dochází k efektivnější alokaci veřejných prostředků, neboť jsou podporovány výhradně životaschopné a rentabilní projekty (Novinky.cz, 2018c).

Klíčovým nástrojem podpory růstu zaměstnanosti a konkurenceschopnosti pomocí investic do evropské infrastruktury je Nástroj pro propojení Evropy. Prioritou je podpora rozvoje transevropských dopravních sítí a usnadnění cestování, zvyšování energetické bezpečnosti a přeshraniční interakce mezi jednotlivými subjekty. CEF podporuje projekty prostřednictvím záruk a projektových dluhopisů.

Program COSME neboli Program pro konkurenceschopnost podniků a malých a středních podniků (Programme for the Competitiveness of Enterprises and small and medium-sized enterprise) usnadňuje přístup k finančním prostředkům ve všech fázích životního cyklu prostřednictvím národních finančních institucí, jako je např. Komerční banka, Česká spořitelna, ČSOB a další. Mezi hlavní cíle programu patří podpora získání přístupu na trh EU, vzdělávání podnikatelů snížení administrativní zátěže (Evropská komise, c2018j).

### **3.2.4 Zvláštní formy podpory regionálního rozvoje**

V souvislosti s usnadněním přístupu k finančním prostředkům pro malé a střední podnikatelské subjekty a následné investice do udržitelného rozvoje měst Evropská komise společně s Radou Evropské investiční banky pro rozvoj měst vytvořila v roce 2007 dva programy podporující prosazování finančních nástrojů JEREMIE a JESSICA.

Iniciativa JEREMIE: společné evropské zdroje pro nejmenší až střední podniky (Joint European Resources for Micro to Medium Enterprises) je označována jako předchůdce současných programů ESIF v programovém období 2014-2020. Na počátku své existence v roce 2007 tato iniciativa, která byla vytvořena Evropskou komisí ve spolupráci s Evropským investičním fondem (EIF), umožňovala některým zemím EU, zejména pomocí finančních sprostředkovatelů, využít část ze strukturálních fondů efektivnějším způsobem a využít finanční zdroje na podporu malých a středních podniků prostřednictvím půjček, fondů rizikového kapitálu a záruk formou revolvingového holdingového fondu. Následně byla správa svěřena také Evropskému investičnímu fondu, který se společně se členskými státy podílí na realizaci iniciativy prostřednictvím holdingových fondů. Hlavními výhodami nástroje JEREMIE jsou:

- Flexibilita – finanční podpora z operačních programů do holdingových fondů budou splňovat podmínky záruk ERDF a ESF;
- Udržitelnost – z investic vytvořené výnosy svým navrácením sprostředkovatelům umožňují provádění dalších investic;
- Pákový efekt – sloučením kombinací finančních zdrojů dochází k podpoře většímu počtu malých a středních podniků;
- Partnerství – spolupráce Evropské komise s EIF může působit jako podnět pro spolupráci mezi státy, regiony, bankami a jinými institucemi podporující rozvoj podniků.

Iniciativa JESSICA (Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas) vznikla podnětem Evropské komise společně s EIB a Rozvojovou bankou Rady Evropy (CEB) za účelem využití části grantů ze strukturálních fondů EU na udržitelný rozvoj měst (infrastruktury, brownfieldy, kulturní dědictví, univerzitní budovy a další). Prostředky z programu JESSICA se čerpají z prostředků ERDF, které představují příspěvky do fondu rozvoje měst pro investice mezi veřejným a soukromým prostorem a dalších projektů zahrnutých do integrovaného plánu udržitelného rozvoje měst. Prostředky z fondu rozvoje měst mohou být také poskytovány formou holdingových fondů za účelem investic do několika fondů městského rozvoje.

V následujících letech dále vznikly programy zaměřené na poskytování technické pomoci JASPERS a JASMINE.

Program JASPERS: společná pomoc při podpoře projektů v evropských regionech (Joint Assistance to Support Projects in European Regions) představuje partnerství tří institucí - Evropské komise, EIB a Evropské banky pro obnovu a rozvoj (EBRD) poskytující technickou pomoc zvláštním nástrojům podpory a také poradenskou činnost pro členské země EU v rámci přípravy velkých projektů v oblasti silnic, železnic, energetiky, nakládání s odpady, veřejné dopravy. Iniciativa se konkrétně zaměřuje na sedm oblastí, jimiž jsou energie a pevný odpad; železniční, letecká a námořní doprava; silniční doprava; inteligentní rozvoj; voda a odpadní voda; sítě a kompetenční centrum; a multisektor.

Program JASMINE: společná akce na podporu mikrofinančních institucí v Evropě (Joint Action to Support Microfinance Institutions) je druhým nástrojem poskytující technickou pomoc a finanční podporu. Na zřízení se opět podílela Evropská komise v součinnosti s EIB a EIF za účelem zvýšení počtu institucí poskytující mikroúvěry a jejich udržitelné existence. Evropský investiční fond poskytuje institucím řadu služeb v podobě monitorování struktury a jejich fungování nebo odbornou přípravu pracovníků a vedení těchto mikrofinančních institucí (Evropská komise, 2018k).

Regionální politika je nadále trvalou a významnou součástí fungování Evropské unie i samotných členských států a to i přes vlnu pochybností o jejím dalším uplatňování v závěru programového období 2007-2013. K nejvýraznější změně dochází v poskytování finanční podpory, která se od nenávratných forem (dotace, granty) přesouvá k návratným formám finančního inženýrství (půjčky, úvěry, dluhopisy apod.). Důvodem této změny jsou klesající zdroje EU a očekávané zhoršení finanční situace EU po odchodu Británie. Ke změnám dochází nejen ve formě podpory, ale i v oblastech, do kterých je podpora směřována. Směr tohoto vývoje udává Strategie Evropa 2020, která jako nejaktuálnější problémy označuje krizi veřejných financí (deficit veřejných rozpočtů vlivem krize) a problémy sociálního charakteru (sociální vyloučení, dětská chudoba apod.).

## **4. Využití dotačního managementu na úrovni statutárního města Havířov na příkladu konkrétního projektu**

Po vstupu České republiky do Evropské unie má samotný stát a zejména obce, možnost čerpat finanční prostředky na pokrytí různých projektových záměrů. Finanční podporu lze získat na základě předložení žádosti o dotaci dle konkrétně stanoveného dotačního titulu. Statutární město Havířov značně využívá tuto možnost pro financování různých investičních a neinvestičních akcí, jako je např. sanování obytných domů, výstavba cyklostezek, rekonstrukce a modernizace vybavenosti dopravní a technické infrastruktury, zpracování strategických dokumentů, zvýšení bezpečnosti, podpora kvality života a mnoho dalších. Pro výběr projektových záměrů je využívána řada rozvojových dokumentů např. „Strategie udržitelného rozvoje města Havířova 2012-2020“. Všechny projekty vznikají a jsou udržovány na základě uceleného souboru událostí vycházející ze samotného dotačního cyklu, tj. iniciace samotné myšlenky, zpracování projektového záměru (projektové fiše), zajištění a zpracování potřebné dokumentace, realizace, kontrola, vyhodnocení a podpora udržitelnosti. Převážnou část projektového managementu vykonává město prostřednictvím oddělení strategického rozvoje odboru kancelář primátora. Zaměstnanci Magistrátu města Havířova tohoto oddělení na základě rozhodnutí orgánů města provádějí analýzu dotačních příležitostí v rámci plánovaných akcí a následně dohlíží a koordinují průběh realizace ve všech fázích projektového cyklu v rámci podmínek dotačního titulu. Realizace projektu probíhá ve spolupráci s dalšími odděleními jednotlivých odborů Magistrátu města Havířova složených z odborně zaměřených zaměstnanců (např. specialisté na zadávání veřejných zakázek, právní služby, stavební úřad apod.). Meziodborové složení projektového týmu vede k efektivnímu přístupu k realizovanému projektu a k eliminaci nedostatků pro případ kontroly ze strany poskytovatele dotace nebo finančního úřadu. Samotní projektoví manažeři oddělení strategického rozvoje jsou vzdělávání na základě individuálního plánu vzdělávání formou absolvování jednotlivých akreditovaných seminářů. Cílem individuálního vzdělávání je prohlubování vědomostí v oblastech, které souvisejí s výkonem funkce projektového manažera, např. zvyšování kvalifikace a znalostí v oblasti zadávání veřejných zakázek, systémového přístupu k řízení projektu, seznamování se s novelizací právních úprav, v oblasti finančního řízení atd. Přístup k projektovému řízení je na úrovni statutárního města Havířov provázán v rámci organizační struktury Magistrátu města Havířova, ale také s příspěvkovými organizacemi města a obchodními společnostmi města. V rámci této kapitoly bude věnována

pozornost konkrétnímu neinvestičnímu (měkkému) projektu, který prohlubuje spolupráci mezi konkrétními třemi partnerskými městy.

#### **4.1 Specifikace Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko**

Samotný Fond mikroprojektů (dále jen FMP) vychází z Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko (dále jen Program), který koordinuje a řídí Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, a jehož hlavním cílem je podpora přeshraniční spolupráce v příhraničních oblastech česko-polského území. Výsledek jednotlivých projektů tak musí mít společný dopad na obou stranách hranice a musí přinášet užitek obyvatelům vzájemně na obou stranách hranice, tzn., musí být umožněno využití výstupu projektu cílovými skupinami z druhé strany hranice. Přeshraniční spolupráce tak představuje realizaci jednoho projektu minimálně dvěma projektovými partnery, kdy každý z partnerů musí pocházet z odlišné strany hranice. Společný projekt by měl na základě stanovených výstupů řešit společnou problematiku obou partnerů. Program definuje stanovené čtyři oblasti, na které je vyčleněno různé množství finančních prostředků určených k poskytnutí podpory oprávněným žadatelům. Tyto oblasti jsou pojmenovány jako prioritní osy a jsou shodné pro FMP, jakožto nástroje pro financování malých projektů tzv. mikroprojektů, které kladou nároky na financování v menším objemu. Za Fond mikroprojektů odpovídají příslušní správci, kteří koordinují činnosti spojené s tímto nástrojem ve vymezeném a Programem podporovaném území.

##### **4.1.1 Podpora rozvoje přeshraniční spolupráce prostřednictvím Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński**

Podporu místního územního rozvoje a tak podporu zájmu měst a obcí prohlubuje na úrovni přeshraniční spolupráce Euroregion Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński. Jedná se o smlouvu v oblasti přeshraniční spolupráce, jejímiž smluvními stranami je *Regionální sdružení územní spolupráce Těšínského Slezska* (RSTS) zastupující oblast Moravskoslezského kraje a *Sdružení pro rozvoj a regionální spolupráci „Olše“* (Stowarzyszenia Rozwoju i Współpracy regionalnej „Olza“, SRiWR „Olza“), která zastupuje oblast Slezského vojvodství na polské straně hranice. Hlavními aktivitami těchto dobrovolných sdružení je podpora rozvoje v oblastech uvedených v Tabulce 4.1.

**Tabulka 4.1: Hlavní aktivity Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński**

Aktivita	Oblast zaměření
Výměna zkušeností a informací	Regionální rozvoj, oblast trhu práce
Spolupráce při územním plánování	Moravskoslezský kraj, Slezské vojvodství
Řešení společných zájmů a problematiky	Doprava, místní komunikace a spoje, bezpečnost obyvatel, ekologie a životní prostředí
Společná spolupráce	Prevence a dopad živelných pohrom, oblast hospodářská a obchodní
Aktivity podporující rozvoj	Turismus a cestovní ruch, sport, kultura a péče o kulturní dědictví
Vzájemná spolupráce	Záchranné a horské služby, školství a podpora mládeže
Správa a administrace	Fond mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński

*Zdroj: iRSTS, c2019a; vlastní zpracování, 2019*

Na základě uvedených cílů a úkolů v Tabulce 4.1 se odvíjí také stanovení jednotlivých prioritních os. Prioritní osa je základem programu spolufinancovaného z Evropských strukturálních a investičních fondů. Dle příslušných ustanovení a nařízení k jednotlivým fondům prioritní osa naplňuje jednu nebo více investičních priorit nebo specifických cílů a jejich podporovaných podaktivit. Prioritní osy jsou stanoveny u platných operačních programů spolufinancovaných z Evropského fondu pro regionální rozvoj, Evropského sociálního fondu a Fondu soudržnosti. Vedle pojmu prioritní osa se vyskytuje také pojem prioritní Unie. Jde o ekvivalent prioritní osy, který je ovšem používán u operačních programů spolufinancovaných z Evropského námořního a rybářského fondu a z Evropského zemědělského fondu pro rozvoj venkova (DotaceEU, c2019). Fond mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński (dále jen FMP TS) je vytvořen jako nástroj Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko, a proto stanovení jednotlivých prioritních os odpovídá prioritním osám Programu. Každý projekt, u kterého je v plánu financování prostřednictvím FMP TS, musí odpovídat pouze jedné zvolené prioritní ose na základě charakteru projektu, resp. jeho hlavnímu cíli. Pro jednotlivé prioritní osy je určena alokace finančních prostředků a také jsou dány indikátory výstupu, které projekt musí naplňovat. Indikátory jsou správci FMP v průběhu realizace projektu sledovány průběžně. Jednotlivé prioritní osy a tedy jednotlivá podporovaná témata popisuje Tabulka 4.2.



**Tabulka 4.2: Popis prioritních os Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko**

Prioritní osa (PO)	Podporovaná aktivita
PO 1 Společné řízení rizik	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Investice do rozvoje společných či propojených systémů prevence, monitoringu, reakce a odstraňování následků rizik.</li> <li>2. Investiční opatření směřující ke zvýšení schopnosti záchranných a bezpečnostních složek efektivně zasahovat po obou stranách hranice.</li> <li>3. Společná odborná příprava pracovníků záchranných či bezpečnostních složek a složek krizového řízení zaměřená na posílení přeshraniční akceschopnosti.</li> </ol>
PO 2 Rozvoj potenciálu přírodních a kulturních zdrojů pro podporu zaměstnanosti	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zachování a obnova kulturních a přírodních atraktivit, směřující k jejich využití pro udržitelný rozvoj společného pohraničí.</li> <li>2. Podpora využití nehmotného kulturního dědictví.</li> <li>3. Infrastrukturní opatření pro přeshraniční zpřístupnění a využívání kulturního a přírodního dědictví příhraničního regionu.</li> <li>4. Společná informační, marketingová a propagační opatření v oblasti využití přírodních a kulturních zdrojů.</li> <li>5. Evaluate, studie, strategie, plány směřující k využití přírodních a kulturních zdrojů.</li> </ol>
PO 3 Vzdělání a kvalifikace	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Příprava a realizace společného vzdělávání.</li> <li>2. Spolupráce mezi vzdělávacími institucemi a institucemi na trhu práce.</li> <li>3. Rozvoj jazykového vzdělávání v rámci školského systému.</li> </ol>
PO 4 Spolupráce institucí a komunit	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opatření směřující k posilování integrace na lokální úrovni, spolupráce občanské společnosti a další aktivity přispívající ke kohezi na lokální úrovni.</li> <li>2. Rozvoj spolupráce institucí veřejné správy.</li> <li>3. Vytváření a rozvoj přeshraničních kooperačních sítí, včetně spolupráce NNO a sociálních a hospodářských partnerů.</li> </ol>
PO 5 Technická pomoc	<p>Prioritní osa je zaměřena na podporu efektivního řízení Programu pro celé programovací období 2014 – 2020 a v souvislosti s tím jsou v rámci Programu financovány prostřednictvím Technické pomoci zejména náklady spojené s řízením, monitorováním, kontrolou, analýzou a evaluací, dále propagací a poskytováním informací, či budováním absorpční kapacity pro operace podporované v programovém území.</p>

*Zdroj: iRSTS, c2019b; vlastní zpracování, 2019*

V rámci FMP lze podpořit pouze projekty, které svým charakterem odpovídají podporovaným aktivitám uvedeným v prioritní ose 2, 3 a 4.

Projekty, které byly doporučeny k financování ze strany poskytovatele dotace prostřednictvím RSTS nebo SRiWR „Olza“ v rámci FMP TS, mohou dosáhnout na finanční podporu ve výši až 90 % ze způsobilých (Programem uznatelných) nákladů. Ovšem devadesátí procentní výše

dotace je určena pouze pro žadatele na polské straně hranice neboť základní dotace z ERDF, která činí 85 % je navýšena o 5 % ze státního rozpočtu Polské republiky.

Rozhodnutí o poskytnutí dotace je podmíněno dodržením stanovených zásad, které jsou základním prvkem přeshraniční spolupráce, a to zásada společné přípravy projektu, zásada společného řízení a realizace, zásada jednotného realizačního týmu a společného financování.

Tato podkapitola se zmiňuje pouze o Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński, protože je základním stavebním prvkem pro realizaci konkrétního projektu realizovaného statutárním městem Havířov, které převážně v podmínkách přeshraniční spolupráce realizuje projekty se statutárním městem Karviná a polským městem Jastrzębie-Zdrój.

#### **4.1.2 Východiska přeshraniční spolupráce měst Havířov, Karviná a Jastrzębie-Zdrój**

Přeshraniční (mezinárodní) spolupráce je jednou z priorit Evropské unie, která podporuje harmonický rozvoj celého Společenství a zdokonaluje činnosti vedoucí k eliminaci socio-ekonomických rozdílů. V oblasti regionálního rozvoje přispívají euroregiony k řešení problematiky daných příhraničních oblastí, jako je např. nutný rozvoj infrastruktury v oblastech mimo dosah velkých měst, kyvadlová doprava, nedostatek kulturních zařízení atd. Díky přeshraniční spolupráci dochází ke vzájemnému snížení nebo celkovému odstranění společných nedostatků mající obdobný charakter na obou stranách hranice.

Dobrým příkladem praxe přeshraniční spolupráce je společná spolupráce měst Havířov, Karviná a Jastrzębie-Zdrój (dále jen partnerská města) v Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński. Spolupráce mezi městy se datuje od poloviny devadesátých let minulého století<sup>5</sup>. Zprvu se jednalo o spolupráci na úrovni výměny informací mezi městy a jejich zástupci, ale postupem času se začaly utvářet významnější vztahy mezi městy v rámci společně řešených problému prostřednictvím realizace projektů. Tato tři města se vyznačují shodnými nedostatky, jako je např. útlum těžebního průmyslu, nedostatečná poptávka na trhu práce, ale také vynikají v jiných oblastech. Pro stručný přehled silných a slabých stránek byla zpracována SWOT analýza, která je uvedena v Tabulce 4.3.

---

<sup>5</sup> Smlouva mezi městy Jastrzębie-Zdrój a Karviná z 1. března roku 1995, smlouva mezi městy Jastrzębie-Zdrój a Havířov z 6. března roku 1995.

**Tabulka 4.3: SWOT analýza partnerských měst Havířov, Karviná, Jastrzębie-Zdrój**

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> <li>dopravní infrastruktura (blízkost dopravních uzlů);</li> <li>velký počet sportovních zařízení;</li> <li>infrastruktura v obydlených oblastech;</li> <li>technická infrastruktura;</li> <li>úroveň komunálních služeb;</li> <li>rozšiřování podnikatelských zón;</li> <li>dostupnost českého, polského, slovenského trhu;</li> <li>síť škol (MŠ, ZŠ, SŠ) a školských zařízení;</li> <li>nabídka kulturních služeb;</li> <li>široká síť zařízení poskytující sociální služby;</li> <li>síť zdravotnických zařízení;</li> <li>využití volného času.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>útlum těžebního průmyslu;</li> <li>nabídka vysokého školství;</li> <li>stárnutí obyvatel;</li> <li>kvalita ovzduší;</li> <li>nárůst sociálních patologií;</li> <li>snižující se počet obyvatel;</li> <li>nesoulad mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce;</li> <li>kvalifikace pracovních sil;</li> <li>komunikace mezi městem a podnikateli;</li> <li>ubytovací kapacita pro návštěvníky města;</li> <li>zastaralá zdravotnická technika;</li> <li>slabá podpora turismu.</li> </ul>
Příležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none"> <li>využití post těžebních oblastí;</li> <li>rozvoj znalostí ekonomiky;</li> <li>získávání finančních prostředků z ESI fondů;</li> <li>přeshraniční spolupráce s městy, obcemi a euroregionem;</li> <li>rozšíření možností vysokého školství;</li> <li>budování image města;</li> <li>rozvoj celoživotního učení;</li> <li>revitalizace městských sídlišť;</li> <li>hledání alternativních zdrojů;</li> <li>využití brownfieldů;</li> <li>rekonstrukce a sanace bytového fondu;</li> <li>posílení turistiky.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>postupné stárnutí obyvatel;</li> <li>nárůst sociálně patologických jevů;</li> <li>nárůst sociálního vyloučení;</li> <li>odliv obyvatel do okolních obcí;</li> <li>úpadek drobných podnikatelů;</li> <li>nedostatek odborných pracovních sil;</li> <li>nedostatek parkovacích míst;</li> <li>pokles počtu žáků škol;</li> <li>pokles využívání služeb a zařízení;</li> <li>nedostatek ubytovacích kapacit v domovech s pečovatelskou službou a v domovech pro seniory;</li> <li>nedostatek finančních prostředků;</li> <li>zesilování konzumního modelu trávení volného času po otevření velkých obchodních center.</li> </ul>

*Zdroj:* Olszewski a Kasperek, 2013; vlastní zpracování, 2019

Partnerská města společnými silami se snaží vypořádat s nedostatky a využít své silné stránky. Jako příklad lze uvést sérii společných projektů pod názvem *Polsko-Česká odborná setkání*. Účelem těchto projektů je vytvoření platformy pro organizace zastupující různé oblasti (sport, kultura, bezpečnost atd.) a zlepšení komunikace mezi těmito organizacemi a daným městem v důsledku zlepšování a zkvalitňování služeb v partnerských městech. Pro účely zpracování této práce budou další kapitoly zaměřeny na šestou edici těchto setkání.

## **4.2 Prvotní fáze dotačního cyklu**

Základní podnět ke vzniku investiční či neinvestiční akci v podmínkách statutárního města Havířov, a tedy ke vzniku projektového cyklu, vychází z rozhodnutí volených zástupců města nebo vedoucích jednotlivých organizačních jednotek rozpočtu města Havířova. Počet těchto akcí závisí na každoročně sestaveném rozpočtu organizačních jednotek, a vzhledem k tomu, že jde o veřejné prostředky, musí být realizace účelná, efektivní, ekonomicky výhodná, v dlouhodobém časovém horizontu udržitelná a hlavně musí odpovídat potřebám města a jeho plánům. Každý projekt obnáší rozsáhlou přípravu před samostatnou realizací v podobě identifikace cílů a jejich indikátorů pro následnou evaluaci, sestavování časového harmonogramu, hledání alternativních zdrojů financování, přípravu a zpracování nezbytné dokumentace (stavební dokumentace, výpisy, prohlášení, dokumentace související s dotačním titulem atd.). Klíčovou identitou samotné realizace individuálních projektů je rozhodnutí o realizaci v orgánech města, a to v poradě vedení Magistrátu města Havířova, radě města nebo v případě přeshraniční spolupráce v zastupitelstvu města.

### **4.2.1 Sestavení projektového záměru v rámci přeshraniční spolupráce**

Východiskem každého projektu je sestavení projektového záměru. Bez něho by projekt znamenal jenom ztrátu času a finančních prostředků v důsledku nedostatečné identifikace cílů a tedy samotného směru projektu v podobách neustálého se přizpůsobování se vyskytujícím událostem. Zpracování projektového záměru představuje ucelený dokument odpovídající na základní otázky v rámci přípravy projektu. Jde tedy o soubor informací, které jsou východiskem pro rozhodnutí o realizaci v orgánech dané instituce a umožňující preventivně podchytit možné nedostatky a rizika.

Obsáhlost projektového záměru závisí na samotném charakteru a velikosti daného projektu. Pro všechny projektové záměry je shodné základní uvedení názvu projektu. Název projektu by měl být stručný a co nejlépe zapamatovatelný. Popis výchozího stavu situace by měl být také stručný. Jde o popis určitého problému, který se projekt snaží vyřešit a na základě toho se potom odvíjí samotný význam a priority projektu. Přesnější identifikace problému a jeho popis má za následek zvýšení pozornosti k danému projektu. Formulace užitků, které jsou spojeny s výsledky projektu, jsou převážně důležité pro cílové skupiny. Jako příklad užitků (přínosů) lze uvést např. zvýšení příjmů, návratnost investic, snížení provozních nákladů, zlepšení dostupnosti a kvality služeb. Důležitou součástí projektového záměru je stanovení cílů projektu. Popis cíle by měl obsahovat identifikaci výsledku, potřebný čas na dosažení včetně stanovení

dílčích milníků a kalkulaci zdrojů. Určení možných rizik, které mohou svým negativním vlivem ovlivnit samotnou realizaci projektu, je také vhodné předem definovat a na základě koordinačních schopností manažera se těmito rizikům vyhnout (Doležal a Krátký, 2019). Následující Tabulka 4.4 znázorňuje projektový záměr konkrétního projektu v rámci přeshraniční spolupráce.

**Tabulka 4.4: Projektový záměr konkrétního projektu**

Projektový záměr	
Název projektu	VI Polsko - Česká odborná setkání
Číslo a název prioritní osy	PO 4 – Spolupráce institucí a komunit
Harmonogram realizace	12. 04. 2018 – 31. 08. 2019
Vedoucí partner projektu	Město Jastrzębie-Zdrój
Partner projektu	Statutární město Havířov, statutární město Karviná
Zdůvodnění potřeby realizace projektu	Projekt navazuje na dřívějších pět edic odborných setkání, které byly zaměřeny na rozvoj spolupráce tří partnerských měst, především v rámci spolupráce subjektů z těchto měst. V souvislosti s rozšířením spolupráce a propagací na národní úrovni, je v rámci šesté edice plánováno posílení strategického rozměru spolupráce partnerských měst.
Hlavní cíl projektu	Zdůvodnění potřeby finanční podpory přeshraničních aktivit v dalším programovém období EU 2020+ a upozornění dalších osob, které jsou spoluvůdci právních rámců přeshraniční spolupráce na nutnost zjednodušení procedur, čehož efektem by bylo větší množství realizovaných projektů.
Příspěvek projektu k plnění indikátorů výsledku zvolené prioritní osy	V rámci realizace projektu dojde k prohloubení spolupráce mezi městy Jastrzębie-Zdrój, Karviná a Havířov.
Přeshraniční dopad	Partnerská města a představitelé institucí z různých oblastí společenského života zvýší své kompetence v oblasti realizace partnerských projektů, jejichž cílem je dosažení společných cílů.
Indikátory	Počet partnerů zapojených do společných aktivit, prohloubení spolupráce projektových partnerů a cílových skupin
Rozpočet	Jastrzębie-Zdrój 20.000 EUR, Karviná 15.000 EUR, Havířov 5.000 EUR
Návratnost ze způsobilých výdajů	Jastrzębie-Zdrój 90 %, Karviná 85 %, Havířov 85 %

*Zdroj: vlastní zpracování, 2019*

Tabulka 4.4 vychází z elektronického formuláře projektového záměru Programu Interreg V-A Česká republika – Polsko. V rámci FMP TS však projektový záměr není vyžadován k předložení před podáním žádosti o dotaci na rozdíl od Programu, ale jelikož realizovaný projekt má být efektivní, je projektový záměr sestavován bez ohledu na nepotřebnost ze strany poskytovatele dotace.

#### 4.2.2 Náležitosti spojené s projektovou žádostí

Součástí předložení žádosti o dotaci jsou také některé nezbytné dokumenty, které jsou vyžadovány na doložení v rámci dotačního titulu a jeho konkrétní výzvy. V rámci přípravné fáze projektu jsou také vyvíjeny aktivity spojené s hledáním alternativních zdrojů financování než z vlastních zdrojů, tzv. je prováděna analýza dotačních příležitostí odpovídající charakteru daného projektu. V případě, že byly nalezeny dva či více dotačních titulů, lze financovat projekt pouze z jednoho. V praxi je častěji vybírán na základě zásady efektivního hospodaření s finančními prostředky vybrán dotační titul, který umožňuje refinancovat projekt co největší částkou dotace. Výzva dotačního titulu ohlašuje časový harmonogram příjmu žádostí o dotaci na konkrétní podporované aktivity nebo přesněji vymezené podaktivity. Kromě účelu poskytnutí finanční podpory výzva také obsahuje seznam oprávněných žadatelů a jim poskytnutý možný objem finančních prostředků z ESI fondů a případně ze státního rozpočtu, a to ve většině případů vyjádřený v procentech ze způsobilých (uznatelných) nákladů. Obvykle ve výzvě jsou také uvedeny informace ohledně časové způsobilosti, tj. harmonogramu do kdy musí být projekt fyzicky ukončen, minimální a maximální výši uznatelných nákladů pro výpočet podpory, podporované cílové skupiny, formu poskytované podpory (ex-post, ex-ante), kontaktní informace a další.

Prostřednictvím Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński jsou projektové žádosti přijímány průběžně v období celého roku, tzn., že výzva není časově omezená. Žádost o dotaci je následně projednávána na nejbližším zasedání *Euroregionálního řídicího výboru*. Prostřednictvím FMP TS jsou podporovány tři typy projektů, a to projekt typu:

- A – společný projekt v čele s vedoucím partnerem, který přebírá odpovědnost za celkový projekt při spolupráci s dalšími projektovými partnery. Vedoucí partner také komunikuje jménem všech partnerů s příslušným správcem FMP ;
- B – tento typ projektu je charakteristický pro samostatně realizované projekty na obou stranách hranice, které vedou ke společnému výstupu. Partneři projektu předkládají projektové žádosti samostatně;
- C – projekt je realizován pouze na jedné straně hranice a druhá strana figuruje pouze jako partner bez finanční účasti.

Společně s projektovou žádostí musí být také doloženy podklady prostřednictvím aplikace MS2014+, jejichž výčet je uveden ve Směrnici pro žadatele (iRSTS, c2019b). Seznam povinných příloh žádosti o podporu v rámci FMP TS, které jsou relevantní pro statutární město Havířov je uveden v Tabulce 4.5.

**Tabulka 4.5: Seznam povinných příloh žádosti o dotaci v rámci Fondu mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński**

Povinná příloha	Popis přílohy
Podrobný rozpočet projektu	Rozpočet se vyplňuje do formuláře, který je přílohou Směrnice pro žadatele. Kromě popisů jednotlivých výdajů je také zapotřebí určit stanovenou kategorii těchto výdajů a přiřadit je k dané aktivitě popsané v projektové žádosti.
Doklady prokazující splnění kritérií přeshraniční spolupráce	Jedná se o doložení fotografií, prezenčních listin a zápisu z jednání v rámci společné přípravy projektu.
Doklad jednatele oprávnění	Na úrovni samosprávného celku jde o výpis z ustavujícího zastupitelstva města, kdy byli voleni do funkce jednotliví členové zastupitelstva.
Čestné prohlášení partnerů ČR	Obsahuje prohlášení o spolufinancování projektu, prohlášení o vlastnické struktuře právnické osoby, prohlášení v souvislosti se stavebními pracemi (pouze v případě stavebních akcí), prohlášení v rámci územní soustavy NATURA 2000.
Prohlášení o nepředložení projektu do FMP Euroregionu Beskydy	Statutární město Havířov musí předkládat toto prohlášení, neboť svou územní polohou spadá i do podporované oblasti Fondem mikroprojektů Euroregionu Beskydy. Projektová žádost nesmí být současně předložena do dvou či více FMP.
Dohoda o spolupráci	Smlouva mezi partnery projektu, která zahrnuje všeobecné povinnosti partnerů, podmínky financování, sankce za nedodržení podmínek, provádění změn v průběhu realizace, závěrečná ustanovení.

*Zdroj: iRSTS, c2019b; vlastní zpracování, 2019*

Dohoda o spolupráci, která je uvedena v Tabulce 4.5 smluvně ošetřuje spolupráci mezi jednotlivými partnery. Jelikož se jedná o spolupráci mezi městy, musí být tato dohoda projednána a schválena v zastupitelstvu města, dle § 84 odst. 2 písm. r) zákona č. 128/2000 Sb., zákon o obcích (obecní zřízení), neboť, pouze zastupitelstvu obce je vyhrazeno rozhodovat o spolupráci obce s jinými obcemi a o formě této spolupráce. Před konáním zastupitelstva města musí být tato dohoda o spolupráci projednána v radě města a musí být radou města doporučena zastupitelstvu ke schválení a k pověření oprávněné osoby k podpisu.

### **4.3 Zpracování projektové žádosti prostřednictvím portálu MS2014+ a jeho modulu IS KP14+ na příkladu konkrétního projektu**

Zpracování projektové žádosti v programovém období 2014-2020 probíhá prostřednictvím systému MS2014+ a jeho součástí modulu IS KP14+. Žádost o podporu se vyplňuje prostřednictvím podporovaného internetového prohlížeče, tzn. nepotřebu instalace speciálního softwaru. Oproti systému minulého programového období 2007-2013 (informační systém Benefit7) jde o rozsáhlejší systém pro generování projektové žádosti, která nyní obsahuje podrobnější popis plánované realizace projektu. Samotný vývoj monitorovacího systému MS2014+ probíhá ve formě neustálého zdokonalování. Z počátku systém byl zpomalený a nestabilní. Tento nedostatek se projevoval zdoluhavým načítáním jednotlivých položek a v krajním případě byl uživatel automaticky odhlášen bez možnosti uložení vložených dat. V současné době je situace daleko lepší. Uživatelské rozhraní je stabilnější a provázanost jednotlivých položek šetří čas díky automatickému vyplnění.

Prostřednictvím modulu IS KP14+ žadatelé o dotaci vkládají nezbytné informace o plánovaném projektu, což tvoří projektovou žádost. Prakticky se jedná o zjednodušený proces podávání žádostí, který má dopad na snížení administrativní náročnosti. Kromě podávání žádosti slouží informační systém také pro správu a podporu projektu ve všech fázích životního cyklu. Pro hodnotitele a administrátory jednotlivých projektů tento systém znamená ucelenou jednotnou formu informací a nezbytných dokumentů, díky kterému dochází ke snižování nákladů na pořizování nepotřebných jiných systémů shromažďujících data z projektových žádostí.

Systém umožňuje přihlášení všem zájemcům na základě registrace. Registrace je bezplatná a umožněna všem zájemcům bez ohledu na to, zdali uživatel bude předkládat projektové žádosti nebo ne. Registrace není nijak náročná. Zájemce o registraci uvede pouze své jméno, emailovou adresu, heslo a také uvede telefonní číslo pro možnost zasílání zpráv upozorňující na příchozí depeše. Po vyplnění těchto údajů obdrží zájemce o registraci verifikační emailovou zprávu a po jejím potvrzení se stává uživatelem systému. V systému pracují následně žadatelé o dotaci, hodnotitelé a evaluátoři.

Uživatel po přihlášení do systému vytvoří projektovou žádost tím, že po zvolení příslušné nabídky si vybere operační program a následně zvolí konkrétní výzvu, na základě které bude žádost předložena. Uživatelské prostředí po tomto kroku zobrazí několik karet, ve kterých je zapotřebí vyplnit požadované informace. Žlutě označená pole jsou povinná. Bez vyplnění



těchto kolonek neprojde žádost kontrolou, kterou je zapotřebí před finalizací žádosti provést. Po finalizaci žádosti je nezbytné žádost elektronicky podepsat. K podpisu má právo pouze signatář, který je oprávněn podpisem dokumentů na základě pověření vrcholného orgánu nebo na základě udělení plné moci. Oprávnění signatáři rozvněž musí být registrováni v systému a uvedeni v projektové žádosti. Karty v systému se mohou lišit dle zvoleného operačního programu, protože každý operační program má stanovené různé požadavky na zpracování projektové žádosti.

Pokud projektová žádost projde kontrolou formálních náležitostí a je doporučena k financování, mění se jednak statut žadatele na příjemce, ale také dojde k vygenerování nových karet v systému u konkrétního projektu. Jde o prostor pro vkládání informací pro poskytovatele dotace, na základě kterých probíhá dohled, zdali je projekt realizován v souladu s pravidly dotačního titulu a k poskytnutí informací pro potřeby vyúčtování projektu a následné uvolnění dotace příjemci ze strany poskytovatele. Konkrétně se jedná o kartu umožňující podání žádosti o změnu schváleného projektu, kartu pro vkládání údajů týkající se zadávání veřejných zakázek v rámci projektu a kartu pro vyplnění žádosti o platbu, která navazuje na zprávu o realizaci projektu.

### **Projektová žádost**

Kompletní projektová žádost o dotaci na projekt VI Polsko-Česká odborná setkání je přílohou 1 této práce. Pro účely zpracování této práce byly vybrány pouze důležité informace z projektové žádosti a převedeny do čtivější formy. V projektové žádosti byla provedena anonymizace osobních údajů dle Článku 5 obecného nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů. Souhlas příjemce dotace s poskytnutím údajů o projektu pro zpracování diplomové práce je přílohou 2.

### **Formulář žádosti o podporu**

#### **Identifikace projektu**

<i>Registrační číslo projektu:</i>	CZ.11.4.120/0.0/0.0/16_010/0001457
<i>Název projektu CZ:</i>	VI Polsko - Česká odborná setkání
<i>Název projektu PL:</i>	VI polsko-czeskie spotkania branżowe
<i>Typ projektu:</i>	Typ A – společný
<i>Číslo výzvy:</i>	11_16_010

Název výzvy:

Výzva v rámci Fondu mikroprojektů Těšínské Slezsko

### **Anotace Projektu**

Projekt je 6. edicí přeshraniční spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov a jejich organizací. Cílem projektu je informování evropských politiků o konkrétních výsledcích přeshraniční spolupráce, především v Euroregionu Těšínské Slezsko. Hlavní aktivity projektu (akce v Bruselu: výstava, konference, pracovní jednání) mají za cíl zdůraznění budoucí potřeby financování přeshraniční spolupráce z Evropských fondů. V rámci projektu budou realizovány také tematické workshopy a bude aktualizován dokument "Program partnerské spolupráce měst".

### **Fyzická realizace projektu**

*Předpokládané datum zahájení:* 12. 4. 2018

*Předpokládané datum ukončení:* 31. 8. 2019

*Předpokládaná doba trvání (v měsících):* 16,60

### **Specifický cíl**

*Číslo:* 11.4.120.4.1

*Název:* Zvýšení intenzity spolupráce institucí a komunit v příhraničním regionu

*Procentní podíl:* 100,00

*Číslo prioritní osy:* 11.4

*Název prioritní osy:* Spolupráce institucí a komunit

*Číslo investiční priority:* 11.4.120

*Název investiční priority:* Posilování institucionální kapacity orgánů veřejné správy a zúčastněných subjektů a účinné veřejné správy: podporou právní a správní spolupráce a spolupráce mezi občany a institucemi

### **Subjekty projektu**

*Název subjektu:* Město Jastrzębie-Zdrój

*Typ subjektu:* Žadatel

<i>Název subjektu:</i>	Statutární město Havířov
<i>Typ subjektu:</i>	Partner s finančním příspěvkem
<i>Název subjektu:</i>	Statutární město Karviná
<i>Typ subjektu:</i>	Partner s finančním příspěvkem

### **Adresy subjektu**

<i>Název subjektu:</i>	Město Jastrzębie-Zdrój
<i>Adresa:</i>	Al. J. Piłsudskiego 60, 443 35 Jastrzębie-Zdrój, Polská republika, IČO: 276255358
<i>Název subjektu:</i>	Statutární město Karviná
<i>Adresa:</i>	Fryštátská 72/1, 733 01 Karviná, Česká republika, IČO: 00297534
<i>Název subjektu:</i>	Statutární město Havířov
<i>Adresa:</i>	Svornosti 86/2, 736 01 Havířov, Česká republika, IČO: 00297488

### **Popis projektu**

#### *Jaký problém projekt řeší?*

Projekt navazuje na dřívějších pět edic odborných setkání, které byly zaměřeny na rozvoj spolupráce tří partnerských měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov, především v rámci spolupráce subjektů z těchto měst. V souvislosti s rozšířením spolupráce a propagací na národní úrovni, je v rámci šesté edice plánováno posílení strategického rozměru spolupráce partnerských měst (s ohledem na klíčové investiční akce). Dále propagace polsko-české spolupráce na evropské úrovni, mezi osobami, které rozhodují o budoucnosti financování česko-polské spolupráce v následující perspektivě 2020+. Pro další rozvoj měst v příhraničním Euroregionu Těšínské Slezsko se jedná o klíčové aspekty rozvoje. Rádi bychom zdůraznili význam přeshraniční spolupráce, která dle vyjádření mnoha evropských politiků z našeho regionu, není dostatečně financována z fondů EU.

#### *Jaké jsou příčiny problému?*

1. Nedostatečné povědomí o přínosech a důležitosti česko-polské spolupráce na nadregionální úrovni.

2. Potřeba propagace česko-polské spolupráce na evropské úrovni v kontextu aktuálních jednání a přípravy další perspektivy pro období 2020+.
3. Geografická vzdálenost Euroregionu TS od centrálních orgánů, jež jsou nositelem programů přeshraniční spolupráce na národní či evropské úrovni.
4. Aktualizace Programu přeshraniční spolupráce dle aktuální socio-ekonomické situace partnerských měst se zohledněním záměrů, jež již byly zrealizovány, a s ohledem na nezbytnost zpracování nových potřeb, jež vzešly na základě výstupů 5. edice projektu odborných setkání.
5. Potřeba strategického řízení pro potřeby klíčových investičních záměrů (velký finanční rozsah, víceletá projektová příprava s potřebou majetkových vypořádání, tvorbou finančních rezerv a následnou realizací přesahující 1 kalendářní rok).
6. Administrativní překážky při realizaci společných projektů (technické, legislativní, alokace národních zdrojů mimo území státu, vázanost finančních prostředků obecních rozpočtů na lokální projekty).
7. Existence strategických dokumentů rozvoje téměř výhradně na lokální či regionální úrovni bez přesahu na druhou stranu hranice.

#### *Co je cílem projektu?*

1. Upoutání pozornosti evropských politiků v rámci prezentace konkrétních výsledků přeshraniční spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko.
2. Zdůvodnění potřebnosti finanční podpory přeshraničních aktivit v dalším programovém období EU 2020+ a upozornění dalších osob, které jsou spolutvůrci právních rámců přeshraniční spolupráce na nutnost zjednodušení procedur, čehož efektem by bylo větší množství realizovaných projektů.
3. Upozornění na fakt, že přeshraniční aktivity samospráv nejsou pouze lokálními iniciativami, ale jsou součástí mezinárodní politiky států a také součástí občanské diplomacie a mají obrovský vliv na aktivity v rámci zahraniční politiky.
4. Propagace přeshraničních aktivit Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov a Euroregionu Těšínské Slezsko na evropské úrovni. V rámci předchozích edicí se spolupráce koncentrovala na úrovni měst a euroregionu, v páté edici byla přeshraniční spolupráce měst prezentována na národní úrovni a to na Velvyslanectví České republiky ve Varšavě a na Velvyslanectví Polské republiky v Praze - cílovými skupinami byli také zástupci národních centrálních institucí včetně Ministerstva pro místní rozvoj ČR i Polska, které jsou zodpovědné za financování a realizaci programů přeshraniční spolupráce. V rámci

6. edice bychom rádi posílili spolupráci pomocí propagačních aktivit na evropské úrovni, což předpokládáme, bude přínosem pro budoucí příjemce přeshraničních programů.
5. Propagace spolupráce měst a dalších přeshraničních aktivit Euroregionu Těšínské Slezsko v evropských institucích - například Evropském parlamentu. Jedná se o reakci na vystoupení poslance Evropského parlamentu Jana Olbrycha, který zmínil potřebnost prezentace konkrétních příkladů česko-polské spolupráce, což povede k posílení diskuze na téma potřeb samospráv a společensko-hospodářské situace příhraničních regionů v kontextu výzev EU v perspektivě 2020+.

*Jaké změny jsou v důsledku projektu očekávány?*

Díky realizaci projektu dojde k prohloubení a dalšímu zintenzivnění dosavadní partnerské spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov a zástupců Euroregionu Těšínské Slezsko o novou úroveň - evropský rozměr.

Propagaci česko-polské spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko a představení přínosů společně realizovaných projektů na příkladu 3 partnerských měst, která představují významné realizátory přeshraniční česko-polské spolupráce na evropské úrovni (např. v Evropském parlamentu).

Aktualizace Programu partnerské spolupráce tak, aby odpovídal aktuálním potřebám měst, zohlednil projekty, jež již byly realizovány, abstrahoval projekty, jež již neodpovídají aktuálním potřebám a naopak zahrnul ty, jejichž potřeba nově vyvstala na základě realizace 5. edice projektu odborných setkání.

Posílení významu Programu partnerské spolupráce jako strategického rámce pro plánování a přípravu klíčových investičních záměrů a to i s ohledem na budoucí alokaci a vytváření finančních zdrojů pro jejich budoucí realizaci.

Distribuce Programu jako nástroje a pomoci při realizaci přeshraničních projektů (zejména měkkých) ze strany aktérů organizací a institucí veřejného života, jež jsou shodně jako města reálnými nositeli česko-polské spolupráce a integrace.

*Jaké aktivity budou v projektu realizovány?*

V rámci realizace projektu je naplánováno:

1. Řízení projektu.
2. Informační a propagační aktivity.
3. Nástroje propagace přeshraniční spolupráce měst.

4. Událost v Bruselu v jedné z evropských institucí, například v Evropském parlamentu, který bude organizován ve spolupráci s poslanci Evropského parlamentu, kteří se angažují v rámci polsko-české přeshraniční spolupráce. Aktivita zahrnuje:
  - a) tematickou výstavu prezentující přeshraniční spolupráci měst a Euroregionu Těšínské Slezské, společné projekty a iniciativy a propagaci v Evropském parlamentu nebo jiné evropské instituci;
  - b) tematickou konferenci o přeshraniční polsko-české spolupráci samospráv a budoucnosti této spolupráce v rámci další perspektivy 2020+ za účasti poslanců Evropského parlamentu, pracovníků komisí EU a zástupců dalších evropských institucí a jiných hostů;
  - c) pracovní jednání s europoslanci na téma přeshraniční polsko-české spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko;
  - d) pracovní jednání v Polském domě týkající se propagačních aktivit v rámci přeshraniční spolupráce měst;
  - e) pracovní jednání v *Eurodistrict Pamina* nebo *EuroInstitut Kehl* za účelem propagace polsko-české spolupráce a přenos dobrých praktik z francouzsko-německého pohraničí.
5. Aktualizace dokumentu "Program partnerské spolupráce měst" včetně aktivit:
  - a) workshopy pro zástupce odborných skupin, organizace 6 tematických setkání (vzdělávání, mládež, kultura, sport a cestovní ruch, bezpečnost a ochrana zdraví, podnikání, samospráva). Cílem workshopů je stanovení potřeb pracovních tematických skupin, analýza obsahu Programu partnerské spolupráce měst v rámci jeho aktualizace;
  - b) organizace workshopu pro zástupce měst a ER TS - aktualizace programu spolupráce, obsah a zpracování dokumentu, tisk dokumentu „Program partnerské spolupráce měst“, který bude vydán v nákladu 800 ks. Všechny aktivity budou realizovány v úzké spolupráci Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov. Dokument bude obsahovat prvky povinné publicity dle Programu.

#### *Cílová skupina projektu*

Cílovými skupinami projektu jsou:

1. osoby s rozhodovací pravomocí, zaměstnanci územních samosprávných celků měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov:

- Díky realizaci projektu dojde k dalšímu prohloubení spolupráce, vytvoření aktuálního rámce pro další rozvoj a realizaci CZ-PL spolupráce a budou definovány společné postupy, vzájemně odsouhlasené mezi partnery.
2. zástupci organizací a institucí, jež jsou aktivní na poli veřejného života v Jastrzębie-Zdroju, Karviné, Havířově:
- Díky realizaci projektu budou vytvořeny lepší podmínky pro aplikaci CZ-PL spolupráce i na jiných úrovních než mezi obcemi a zároveň zde budou jednoznačně deklarovány oblasti a cíle, jež jsou podporovány ze strany měst a to u všech zapojených partnerů.

#### *Jak bude zajištěna udržitelnost projektu?*

Spolupráce institucí veřejné správy bude probíhat v dlouhodobějším horizontu - bude připraven rámec pro navazující projekty a společné investice - což je důležité zejména pro ty záměry, jež se vyznačují dlouhodobou přípravou a realizací přesahující 1 rok a zároveň generující vysoké finanční náklady.

Využití potenciálu území česko-polského pohraničí bude lepší, než kdyby byl uplatňován izolovaný přístup, a to jak při řešení konkrétních rozvojových potřeb, tak zde bude vytvořena platforma pro dlouhodobý rozvoj spolupráce na různých úrovních a v různých oblastech veřejného života.

Díky vytvořenému rámci budou realizována optimální řešení rozvojových potřeb regionu s přesahem na obě strany hranice, udržitelnost je zároveň deklarována i schválením Aktualizace programu spolupráce ze strany osob s rozhodovací pravomocí - vedení měst, kdy se výstupy projektu budou promítat při plánování obecních rozpočtů pro další roky, a díky společnému rámci dojde k provázanosti mezi partnery Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.

Rovněž budou dále předávány zkušenosti a dobrá praxe dosavadní CZ-PL spolupráce, projekt bude svými aktivitami cílit na zachování zdrojů z programu CZ-PL přeshraniční spolupráce i pro další období (zejména prostřednictvím aktivity prezentace spolupráce a jejích přínosů na evropské půdě v Bruselu).

V neposlední řadě je z pohledu udržitelnosti významná povaha výstupů projektu, která má dlouhodobý charakter (střednědobý rámec aktualizace programu spolupráce, povaha propagačního filmu - možná dlouhodobá využitelnost - bude dbáno při zpracování koncepce

a povahy filmu, propagace spolupráce na půdě Evropského parlamentu s přesahem pro budoucí finanční perspektivu).

## **Přeshraniční spolupráce**

### *Zdůvodnění výběru partnera v rámci projektu*

Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov jsou tři největší města Euroregionu Těšínské Slezsko, kterým dominuje tradice hornického průmyslu, který podobným způsobem ovlivňuje jejich socio-ekonomickou situaci, rozvojové potřeby měst a vyplývající problémy. Podobný charakter měst (lázně, hornictví) se mezi těmito městy vzájemně prolíná historicky i v současnosti. Projekt je pokračováním dřívějších aktivit tří měst zaměřených na zintenzivnění přeshraniční spolupráce místních společenství na národní úrovni.

Dobré zkušenosti vyplývající z předchozí spolupráce na přeshraničních projektech a možnosti dalšího posilování spolupráce, jejíž směry jsou popsány v dokumentu „Program partnerské spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná a Havířov – předpoklady“. Možnosti, jež dává finanční perspektiva 2014-2020 a také rostoucí zájem o realizaci přeshraničních projektů ze strany subjektů z Jastrzębie-Zdroju, Karviné, Havířova, vedly k zahájení prací na dalším společném projektu, kdy bude rozšířena spolupráce o evropský rozměr a aktualizován „Program partnerské spolupráce“.

### *Společná příprava*

Soupis jednotlivých etap projektu a zapojení jednotlivých partnerů v rámci jejich realizace:

1. Společné vypracování hlavního tématu projektu (pravidelná setkání od 7/2017) - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
2. Vytvoření společného přeshraničního týmu (metodičtí pracovníci, experti, náměstci primátorů) - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
3. Výběr Vedoucího partnera projektu - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
4. Stanovení pravidel pro komunikaci, způsobů komunikace, e-mailů, telefonických kontaktů, osobních setkání - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
5. Příprava harmonogramu přípravy projektu - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
6. Vytvoření aktivit a jejich rozdělení mezi partnery - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
7. Příprava harmonogramu klíčových aktivit - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
8. Předpokládaný rozpočet projektu - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
9. Vyhotovení příloh - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.
10. Zpracování plné projektové žádosti - Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov.



## 11. Předložení projektové žádosti - Jastrzębie-Zdrój.

Vedoucí partner v každé fázi této etapy intenzivně spolupracoval s partnery projektu.

### *Společná realizace*

Všechny aktivity, které jsou naplánovány v tomto projektu, budou realizovány v úzké spolupráci projektových partnerů Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov. V momentu získání informace o financování projektu bude zorganizováno první pracovní setkání, kde koordinátor projektu (Jastrzębie-Zdrój) a společný projektový tým (Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov) dohodnou plán aktivit, termíny pracovních schůzek a společnou propagaci. Partneři projektu budou v každé etapě společně zapojeni do realizace projektu. To bude znamenat průběžné ověřování postupu realizace projektu na strategické úrovni, ověřování souladu projektu s dříve přijatými cíli a dodržení předsevzatých rámců: obsahu, nákladů a termínů a také dlouhodobé vedení projektu a jeho monitoring. Všechny klíčové aktivity jsou po obou stranách hranice komplementární jak obsahově, tak i časově a tvoří soudržný a logický celek a budou realizovány v úzké spolupráci 3 partnerů projektu.

### *Společný personál*

Nad správnou realizací a organizačním zajištěním projektu bude dohlížet společný pracovní tým, který se bude skládat z 5 osob z polské strany a 6 osob z české strany. Tyto osoby mají dlouholeté zkušenosti v rámci koordinování, realizace a vyúčtování přeshraničních projektů a budou zodpovědní za jednotlivé aktivity projektu. Nad projektem jako celkem bude dohlížet hlavní koordinátor Vedoucího partnera, který bude zodpovědný za správný průběh realizace jednotlivých klíčových aktivit. Koordinátoři ze strany města Karviné a Havířova ho budou podporovat, stejně jako členové pracovního polsko-českého týmu. Tým bude pracovat na základě stanoveného harmonogramu aktivit. Do plánovaných akcí v rámci projektu budou zaangažováni všichni členové pracovního týmu. Budou se konat pravidelné schůzky, z nichž bude pořizován zápis. Tým bude ve stálém telefonickém a e-mailovém kontaktu. Tato forma organizační struktury se osvědčila v minulých letech při realizaci společných aktivit partnerů.

### *Společné financování*

Povinnost zajistit společné financování projektu je splněna, vzhledem k tomu, že všichni partneři participují na výdajích projektu. Partneři zajistí také finanční prostředky na realizaci projektu dle svých rozpočtů. Spoluřinancování je nastaveno na 43 % pro polskou část, 57 % pro českou část. Rozpis výdajů dle jednotlivých partnerů je uveden v příloze projektové žádosti. Celkový rozpočet projektu je 35.085,00 EUR, z čehož na jednotlivé partnery připadá:

- město Jastrzębie-Zdrój 15.085,00 EUR;
- statutární město Karviná 15.000,00 EUR;
- statutární město Havířov 5.000,00 EUR.

### **Přeshraniční dopad**

*Zdůvodnění předložení projektu v rámci tohoto programu a zdůvodnění přidané hodnoty projektu, tj. do jaké míry očekávané výsledky a dopady projektu budou vyšší než v případě dvou individuálních projektů realizovaných v rámci národních nebo tematicky zaměřených programů*

Aktivity naplánované v tomto projektu navazují na cíle PO 4 Programu se zaměřením na prohloubení partnerské spolupráce 3 partnerských měst, a to na Evropskou úroveň. Strategická spolupráce na přeshraniční úrovni je nutná, jelikož je zapotřebí aktualizovat společný přeshraniční strategický dokument „Program partnerské spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná a Havířov – předpoklady“.

Přidanou hodnotou projektu jsou očekávané výsledky a dopad společného projektu, na rozdíl od projektů realizovaných samostatně v rámci např. Národních programů- možnost řešení problémů, které by nemohly být vyřešeny vůbec, nebo by byly řešeny méně efektivně při realizaci samostatných projektů.

Předpokládáme kvalitativní posun vzájemné spolupráce, která bude propagována na Evropské úrovni, kde zároveň budou konzultovány a diskutovány problémy pohraničních regionů.

Naplánované aktivity přispívají ke zvýšení přeshraniční spolupráce tří samospráv, Euroregionu Těšínského Slezska, jejich propagaci, a také k řešení nedostatků identifikovaných v předchozích edicích projektu.

*Jaký je příspěvek projektu k propojování česko-polského příhraničí k rozvoji přeshraničních kontaktů, odstraňování bariér, vytváření trvalých vazeb a struktur, propojování cílových skupin na obou stranách hranice apod.?*

V projektu naplánované aktivity rozvinou a posílí spolupráci mezi třemi samosprávami (Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov) a Euroregionem Těšínské Slezsko a povedou k jejímu hlubšímu zaměření - až na Evropskou úroveň. Projektové aktivity budou propagovat mnohaletou přeshraniční spolupráci partnerů projektu a Euroregionu Těšínské Slezsko. Realizace projektu povede k upevnění vazeb mezi partnery a umožní jim identifikaci společných výzev na vyšší úrovni - Evropský rozměr.

Aktivita, propagující téma přeshraniční spolupráce na půdě Evropského parlamentu, budou zaměřeny zejména na posílení povědomí účastníků konference a výstavy o potřebě této přeshraniční spolupráce měst a o přínosech činnosti Euroregionu Těšínské Slezsko, a jejich společného vlivu na rozvoj polsko-českého pohraničí - především na polsko-české vztahy a vzájemnou integraci, při zohlednění aktuální socioekonomické situace a rozvojových potřeb měst.

*Jaký je dopad aktivit projektu na druhé straně hranice zejména ve vztahu k uvedeným cílovým skupinám a jejich potřebám?*

Tři samosprávy a představitelé institucí z různých oblastí společenského života měst, nabudou a zvýší své kompetence v oblasti realizace partnerských projektů, jejichž cílem je dosažení společných cílů. Díky realizaci projektu bude posílena úroveň spolupráce měst a jejich organizací. V rámci realizace projektových aktivit je pravděpodobné, že vzniknou nová přeshraniční partnerství. Obyvatelé pohraničí, účastníci události v Bruselu a další osoby, budou moci zlepšit své vědomosti ohledně přeshraniční spolupráce, především ohledně spolupráce samospráv Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov v rámci Euroregionu Těšínské Slezsko a přínosech této spolupráce pro obyvatele z obou stran hranice.

*Jaká je šíře dopadu projektu ve společném území?*

Dopad projektu bude především na území partnerských měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov. Klíčové aktivity byly naplánovány pro zajištění vyrovnaného dopadu po každé straně hranice takovým způsobem, aby byly dostupné všem cílovým skupinám v celém pohraničí. V rámci projektu je naplánována realizace propagační události v Bruselu. Aktivity naplánované tímto způsobem, zajistí rovnoměrný dopad projektu po obou stranách hranice.

### **Vazba na regionální strategii**

*Jsou aktivity a cíle projektu uvedeny v regionální strategii či koncepci?*

1. Strategie rozvoje Slezského Vojvodství „Slezsko 2020+“. Prioritní oblast: (D) Spolupráce s okolím, Operační cíl D.1 - Spolupráce s partnery z nejbližšího okolí. V souladu s cílem projekt přispívá k rozvoji přeshraniční spolupráce díky třem samosprávám a posouvá ji na Evropskou úroveň.
2. Strategie rozvoje Moravskoslezského kraje na léta 2009-2020. Strategický cíl 5.2 - Posílení přeshraničních vazeb a spolupráce kraje se sousedními regiony České republiky. V souladu s cílem projekt podporuje udržení a rozvoj existujících zahraničních partnerství a koncepční přístup k tomuto typu spolupráce, aby všem přinesla měřitelné užitky.

*Využívali projektoví partneři během přípravy projektu běžně dostupných zdrojů (např. databází, KEEP Interact) týkajících se projektů s podobnou tematikou realizovaných v rámci EU?*

V rámci přípravy projektu partneři využívali zejména zkušenosti a znalosti, nabyté díky předchozí spolupráci a jež povstaly jako výstup z předchozí edice projektu odborných setkání (V. Polsko-Česká odborná setkání).

1. Projekt vznikl na základě publikací týkajících se přeshraniční spolupráce polsko-českého pohraničí.
2. K příležitosti vzniku projektu bylo využito specializovaných článků a materiálů z internetových portálů [www.olza.pl](http://www.olza.pl); [www.euregio-tschinensis.eu](http://www.euregio-tschinensis.eu).
3. Při tvorbě projektového záměru byly využity analýzy anket provedených mezi představiteli institucí fungujících v různých oblastech veřejného života Jastrzębie-Zdrój, Karviná, Havířov, týkající se potřeb přeshraničních aktivit, které byly uvedeny v publikaci „Program partnerské spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná a Havířov – předpoklady“.
4. Byly využity analýzy anket provedených mezi představiteli samospráv, které jsou uvedeny v publikaci „Budoucí teritoriální spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko – studie“.
5. Bylo využito příkladů dobré praxe jiných zajímavých projektů přeshraniční spolupráce.

### **Rozpočet základní**

Celkový rozpočet všech partnerů je převeden do Tabulky 4.6.

**Tabulka 4.6: Základní rozpočet projektu v EUR**

Kód	Název	Částka celkem	J-Z	Karviná	Havířov
1	Celkové výdaje	35.085,00	15.085,00	15.000,00	5.000,00
1.1	Celkové způsobilé výdaje	35.085,00	15.085,00	15.000,00	5.000,00
1.1.1	Náklady na zaměstnance	-	-	-	-
1.1.2	Kancelářské a administrativní výdaje	-	-	-	-
1.1.3	Náklady na cestování a ubytování	-	-	-	-
1.1.4	Náklady na externí poradenství a služby	35.085,00	15.085,00	15.000,00	5.000,00
1.1.5	Výdaje na vybavení	-	-	-	-
1.1.6	Pořízení nemovitostí a stavební práce	-	-	-	-
1.1.7	Výdaje na přípravu projektové žádosti	-	-	-	-
1.2	Celkové nezpůsobilé výdaje	-	-	-	-

*Zdroj: vlastní zpracování, 2019*

## **Přehled zdrojů financování**

<i>Celkové způsobilé výdaje:</i>	35.085,00 EUR
<i>Výdaje na spolufinancování:</i>	35.085,00 EUR
<i>Celkové nezpůsobilé výdaje:</i>	0 EUR
<i>Veřejné prostředky celkem:</i>	35.085,00 EUR
<i>Evropský fond pro regionální rozvoj:</i>	29.822,25 EUR
<i>Národní veřejné zdroje:</i>	5.262,75 EUR
<i>Finanční prostředky ze státního rozpočtu PR:</i>	754,25 EUR
<i>Finanční prostředky z rozpočtu obcí:</i>	4.508,50 EUR
<i>Finanční prostředky z rozpočtu krajů:</i>	0 EUR
<i>Soukromé zdroje:</i>	0 EUR
<i>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení:</i>	0 EUR
<i>Jiné národní veřejné finanční prostředky:</i>	0 EUR

Součástí projektové žádosti jsou také nezbytné dokumenty, které je zapotřebí nahrát do systému. Přílohy žádosti, jež jsou uvedené v Tabulce 4.5, jsou relevantní pouze pro české žadatele. Polský žadatel musí navíc nahrát Prohlášení o právu hospodaření s nemovitostí pro účely realizace projektu. Jedná se o dokument, kterým se bere na vědomí, že výstup projektu bude výhradně využíván na pozemcích vlastněných koncovým příjemcem finanční podpory, a to i v případě, že v rámci projektu neprobíhají žádné stavební práce.

## 5. Závěr

*Evropská unie* permanentně rozvíjí regionální politiku a jejím prostřednictvím usiluje o vyrovnávání rozdílů v ekonomické úrovni mezi jednotlivými členskými státy. V průběhu doby význam regionální politiky neklesá, ale tato politika se mění v závislosti na společensko-ekonomických poměrech nejen v Evropě, ale i ve světě. Snížení ekonomických rozdílů vede ke snadnějšímu sblížení ekonomik členských států pro potřeby fungování měnové unie a vytvoření jednotné měnové politiky a jednotného vnitřního trhu EU. Pomocí Strategie Evropa 2020 se má EU přeměnit v inteligentní a udržitelnou ekonomiku podporující začlenění jednotlivých regionů a vykazující vysokou míru zaměstnanosti, produktivity a sociální soudržnosti.

O významu regionální politiky v programovém období 2014-2020 svědčí skutečnost, že pro naplňování cílů *Strategie Evropa 2020* je právě tato politika zásadní, o čemž svědčí i finanční alokace v rámci společného evropského rozpočtu, jež je na ní určena Příjmy rozpočtu EU se vyvíjejí, v současné době klesá význam tradičních vlastních zdrojů (cla, podíl na HDP) a největším zdrojem příjmů rozpočtu EU se stává příspěvek z hrubého národního produktu, z kterého jsou dorovnávány předpokládané výdaje, které nelze pokrýt z dalších vlastních zdrojů. Výdaje ročního rozpočtu EU jsou *stanoveny Víceletým finančním rámcem* a ten je směřuje především do oblasti zemědělství a životního prostředí, na snižování rozdílů mezi státy a regiony EU a k posilování jejich rozvoje, v neposlední řadě na zajištění bezpečnosti a stability uvnitř Evropské unie i mimo ni. Finanční prostředky pro regionální politiku EU v programovém období 2014-2020 v rozpočtu EU předpokládají výdaje ve výši přibližně 351 mld. EUR. Oproti předchozímu programovému období 2007-2013 výdaje poklesly, což se nejvýrazněji projevuje v oblasti společné zemědělské politiky a regionální politiky. Snížení výdajů na regionální politiku je kompenzováno vyšším objemem finančních prostředků pro chudší státy EU.

Při získávání prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů je pro členské státy EU projektový management velmi důležitý a jeho význam stoupá vzhledem k celkovému trendu snižování finančních prostředků vynakládaných na regionální rozvoj a ke zpřísnění podmínek jejich využívání. Dosavadní dotační princip nenávratné finanční pomoci by měl být výrazně doplněn nebo zcela nahrazen principem přímé návratnosti poskytnutých finančních prostředků. Projekty financované z Evropských strukturálních a investičních fondů využívají pro řízení projektů metodu *Řízení projektového cyklu*, která byla Evropskou komisí přijata jako primární postup při tvorbě projektů a jako soubor manažerských nástrojů.

Konkrétní možnosti a podporované priority financované v rámci regionální politiky EU stanovují operační programy, které si definují jednotlivě členské státy ve spolupráci s Evropskou komisí. V programovém období 2014-2020 došlo ke snížení počtu operačních programů a je kladen větší důraz při čerpání prostředků na plnění stanovených indikátorů. Výraznější orientace na výsledky v rámci všech Evropských strukturálních a investičních fondů má motivovat příjemce k provádění kvalitních projektů.

Aby Strategie Evropa 2020 byla úspěšná, musí být včas předkládány právě kvalitně zpracované projekty. V současné době informačních technologií a neustálých společenských změn jsou standardní formy řízení projektů příliš pomalé a selhávají jako nástroj řízení změn a dosahování vytýčených cílů. Modely projektového řízení se od 90. let 20. století mění z rigidních forem, kdy výsledný projekt je předáván až po ukončení všech dílčích etap, na agilnější model s interaktivním přístupem, který odpovídá nástupu moderních informačních technologií. Při uplatňování tohoto nového modelu je možné předat relativně funkční projekt již po každé ukončené dílčí etapě.

Cílem diplomové práce bylo podat ucelený přehled o problematice regionální politiky a projektového řízení v Evropské unii v souvislosti s čerpáním finanční pomoci z Evropských strukturálních a investičních fondů se specifickým zaměřením na Českou republiku. V návaznosti na tento hlavní cíl diplomové práce byl stanoven dílčí cíl práce v podobě zpracování problematiky dotačního managementu na úrovni statutárního města Havířov a podání konkrétní žádosti o dotaci na projekt „VI Polsko-Česká odborná setkání“ prostřednictvím elektronického portálu MS2014+. Jako vhodný dotační titul na spolufinancování přeshraniční spolupráce v příhraničních oblastech česko-polského území byl určen Fond mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński.

Monitorovací systém MS2014+ slouží v současném programovém období 2014-2020 pro zpracování všech žádostí o podporu z Evropských strukturálních a investičních fondů v České republice. Celá praktická část diplomové práce, tedy zpracování žádosti o podporu, byla zpracována na základě metody projektového cyklu tzv. *Project Cycle Managemet*, který je běžnou praxí projektového managementu v Evropské unii.

Diplomová práce je rozdělena do tří tematických kapitol doplněných o úvod a závěr. V druhé kapitole jsou popsána východiska regionální politiky EU, její historický vývoj, utváření institucí EU a nástroje určené prosazování cílů regionální politiky. Dále je popsána metodika a terminologie projektového řízení v Evropské unii včetně životního cyklu dotace.

Třetí tematická kapitola je věnována dotacím jako nástroji podpory regionálního rozvoje České republiky v podmínkách Evropské unie, teoretickým základům regionálního rozvoje a jednotlivým formám podpory směřující k dosažení vytyčených cílů regionální politiky. Kapitola pojednává o strategických a programových dokumentech zpracovávaných na úrovni České republiky a o návratných, nenávratných a zvláštních formách podpory.

Následující, tj. čtvrtá tematická kapitola, popisuje dotační management na úrovni statutárního města Havířova v prostředí organizační struktury Magistrátu města Havířova, ve kterém jsou vytvářeny meziodborové dočasné projektové týmy, a schvalovací proces v orgánech města. V souvislosti se zpracováním konkrétní žádosti o podporu na projekt „VI Polsko-Česká odborná setkání“ je popsán použitý Program Intereg V-A Česká republika – Polsko, který je určen pro podporu přeshraniční spolupráce Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński. V kapitole jsou rovněž popsány jednotlivé fáze projektu „VI Polsko-Česká odborná setkání“ včetně SWOT analýzy, a jsou zde uvedeny sumarizační informace z formuláře projektové žádosti o podporu na konkrétní projekt. Vlastní formulář podaný prostřednictvím portálu MS2014+ a zpracovaný v modulu ISKP14+ tvoří přílohu 1 diplomové práce.

V praxi statutárního města Havířova kladně lze hodnotit pružné vytváření projektových týmů, systematické vzdělávání projektových manažerů a strategické dokumenty rozvoje města. Nevýhodou je však velká fluktuace projektových manažerů a komplikované schvalovací procesy na straně města. Pro úspěšnou práci projektového týmu je stěžejní naplňování podmínek stanovených ve směrnících a metodických příručkách pro žadatele, které vydávají správci fondů, resp. poskytovatelé dotace.



## Seznam použité literatury

### Knihy

- [1] BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdalena HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*. 1. vyd. Praha: C.H. Beck, 2009. 188 s. Beckova edice ekonomie. ISBN 978-80-7400-111-6.
- [2] DOLEŽAL, Jan. *Projektový management: komplexně, prakticky a podle světových standardů*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2016. 424 s. ISBN 978-80-247-5620-2.
- [3] DOLEŽAL, Jan a Jiří KRÁTKÝ. *Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!*. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, 2017. 176 s. ISBN 978-80-247-5693-6.
- [4] DUŠEK, Jiří. *Historie a organizace Evropské unie*. 2. vyd. České Budějovice: Vysoká škola evropských a regionálních studií, 2011. 284 s. ISBN 978-80-86708-95-9.
- [5] HARRISON, F. L. and Dennis LOCK. *Advanced project management: a structured approach*. 4th ed. Burlington, VT: Gower, 2004. 336 p. ISBN 0566078228.
- [6] LACINA, Lubor, Petr STREJČEK a Petr BLÍŽKOVSKÝ. *Učebnice evropské integrace*. 4. vyd. Brno: Barrister & Principal, 2016. 359 s. ISBN 978-80-7485-104-9.
- [7] MAREK, Dan a Tomáš KANTOR. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. aktual. a rozš. vyd. Brno: Společnost pro odbornou literaturu - Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- [8] OLSZEWSKI Marek a Bogdan KASPEREK. *Program partnerské spolupráce měst Jastrzębie-Zdrój, Karviná a Havířov – předpoklady*. Cieszyn, Jastrzębie-Zdrój, 2013. 30 s.
- [9] PROVAZNÍKOVÁ, Romana. *Financování měst, obcí a regionů: teorie a praxe*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2015. 288 s. ISBN 978-80-247-5608-0.
- [10] SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3. vyd. Praha: Grada Publishing, 2016. 424 s. ISBN 978-80-271-0075-0.
- [11] ŠLOSARČÍK, Ivo a Zuzana KASÁKOVÁ. *Instituce Evropské unie a Lisabonská smlouva*. 1. vyd. Praha: Grada, 2013, 248 s. ISBN 978-80-247-3567-2.
- [12] WEINSTEIN, Stanley and Pamela BARDEN. *The Complete Guide to Fundraising Management*. 4th ed. New Jersey: Wiley, 2017. 352 p. ISBN 978-11-192-8932-6.

- [13] WOKOUN, René. *Regionální rozvoj: (východiska regionálního rozvoje, regionální politika, teorie, strategie a programování)*. Praha: Linde, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.
- [14] ZAHRADNÍK, Petr. *Kohezní politika Evropské unie*. 1. vyd.. Praha: C.H. Beck, 2017. 614 s. ISBN 978-80-7400-527-5.
- [15] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. *Abeceda fondů EU 2014-2020*. Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2018. 41 s. ISBN 978-80-7538-169-9.

## **Webové stránky**

- [16] DOTACEEU. Obecné otázky. *Dotaceeu.cz* [online]. 2018a. [04. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/FAQ/Obecne-otazky>
- [17] DOTACEEU. Dohoda o partnerství pro programové období 2014-2020. *Dotaceeu.cz* [online]. 2018b. [04. 12. 2018]. Dostupné z: [https://www.mmr.cz/getmedia/40d6c28a-df6f-411d-99c4-efbc0b9a07a8/Dohoda\\_o\\_partnerstvi.pdf](https://www.mmr.cz/getmedia/40d6c28a-df6f-411d-99c4-efbc0b9a07a8/Dohoda_o_partnerstvi.pdf)
- [18] DOTACEEU. Programové období 2014-2020. *Dotaceeu.cz* [online]. 2018c. [04. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/Evropske-fondy-v-CR/2014-2020>
- [19] DOTACEEU. Informace o fondech. *Dotaceeu.cz* [online]. 2018d. [04. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/fondy-eu/informace-o-fondech-eu>
- [20] DOTACEEU. Prioritní osa. *Dotaceeu.cz* [online]. 2019. [15. 04. 2019]. Dostupné z: <https://www.dotaceeu.cz/cs/Ostatni/Dulezite/Slovník-pojmu/P/Prioritni-osa>
- [21] EKONOMICKÁ A SOCIÁLNÍ RADA. O nás. *Un.org* [online]. 2019. [04. 03. 2019]. Dostupné z: <https://www.un.org/ecosoc/en/about-us>
- [22] EUR-LEX. Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1301/2013. *Eur-lex.europa.eu* [online]. 2018g. [12. 12. 2018]. Dostupné z: [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=uriserv:OJ.L\\_.2013.347.01.0289.01.CES&toc=OJ:L:2013:347:TOC](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/CS/TXT/?uri=uriserv:OJ.L_.2013.347.01.0289.01.CES&toc=OJ:L:2013:347:TOC)
- [23] EUROSOKOP. Regionální politika. *Eurosokop.cz* [online]. 2018a. [01. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.eurosokop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>
- [24] EUROSOKOP. Zakládající smlouvy. *Eurosokop.cz* [online]. 2018b. [01. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.eurosokop.cz/8917/sekce/zakladajici-smlouvy/>

- [25] EUROSKOP. Instituce EU. *Euroskop.cz* [online]. 2018c [02. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/76/sekce/institute-eu/>
- [26] EUROSKOP. Výbor regionů. *Euroskop.cz* [online]. 2018d. [03. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/76/sekce/institute-eu/>
- [27] EUROSKOP. Víceletý finanční rámec. *Euroskop.cz* [online]. 2018e. [07. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/76/sekce/institute-eu/>
- [28] EUROSKOP. Výdaje rozpočtu EU. *Euroskop.cz* [online]. 2018f. [09. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8878/sekce/prijmy-rozpocet-eu/>
- [29] EUROSKOP. Výdaje rozpočtu EU. *Euroskop.cz* [online]. 2018g. [09. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/8879/sekce/vydaje-rozpocet-eu/>
- [30] EUROSKOP. Regionální politika 2014-2020. *Euroskop.cz* [online]. 2018h. [12. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.euroskop.cz/9197/sekce/regionalni-politika-2014-2020/>
- [31] EVROPSKÁ KOMISE. Historie politiky. *Ec.europa.eu* [online]. 2018a. [02. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/policy/what/history/](https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/history/)
- [32] EVROPSKÁ KOMISE. Co je to regionální politika?. *Ec.europa.eu* [online]. 2018b. [02. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/cs/policy/what/investment-policy/esif-contribution/](https://ec.europa.eu/regional_policy/cs/policy/what/investment-policy/esif-contribution/)
- [33] EVROPSKÁ KOMISE. Regionální a městská politika. *Ec.europa.eu* [online]. 2018c. [02. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/info/departments/regional-and-urban-policy\\_en](https://ec.europa.eu/info/departments/regional-and-urban-policy_en)
- [34] EVROPSKÁ KOMISE. Co je ESF?. *Ec.europa.eu* [online]. 2018d. [07. 12. 2018]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=35&langId=en>
- [35] EVROPSKÁ KOMISE. Regionální a městská politika. *Ec.europa.eu* [online]. 2018e. [07. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/docgener/guides/blue\\_book/blueguide\\_cs.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/blue_book/blueguide_cs.pdf)
- [36] EVROPSKÁ KOMISE. Prostředky z fondů politiky soudržnosti EU. *Ec.europa.eu* [online]. 2018f. [09. 12. 2018]. Dostupné z: [http://europa.eu/rapid/press-release\\_MEMO-15-4654\\_cs.htm](http://europa.eu/rapid/press-release_MEMO-15-4654_cs.htm)

- [37] EVROPSKÁ KOMISE. Finanční řízení. *Ec.europa.eu* [online]. 2018g. [09. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/financial-management/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/financial-management/)
- [38] EVROPSKÁ KOMISE. ESF ve zprávách. *Ec.europa.eu* [online]. 2018h. [12. 12. 2018]. Dostupné z: <http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=67&langId=cs&newsId=8526>
- [39] EVROPSKÁ KOMISE. Přístup k rizikovému financování. *Ec.europa.eu* [online]. 2018i. [16. 12. 2018]. Dostupné z: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/h2020-section/access-risk-finance>
- [40] EVROPSKÁ KOMISE. Program COSME. *Ec.europa.eu* [online]. 2018j. [28. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme\\_en](https://ec.europa.eu/growth/smes/cosme_en)
- [41] EVROPSKÁ KOMISE. Speciální podpůrné nástroje. *Ec.europa.eu* [online]. 2018k. [28. 12. 2018]. Dostupné z: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/en/funding/special-support-instruments/](https://ec.europa.eu/regional_policy/en/funding/special-support-instruments/)
- [42] EVROPSKÝ VÝBOR REGIONŮ. Komise pro politiku územní soudržnosti a rozpočet EU. *Cor.europa.eu* [online]. 2018a. [03. 12. 2018]. Dostupné z: <https://cor.europa.eu/en/our-work/Pages/coter.aspx>
- [43] EVROPSKÝ VÝBOR REGIONŮ. O nás. *Cor.europa.eu* [online]. 2018b. [03. 12. 2018]. Dostupné z: <https://cor.europa.eu/en/about/Pages/default.aspx>
- [44] HAVRÁNEK, Jan. Životní cyklus dotace. *Dotace.ihned.cz* [online]. 2018. [10. 12. 2018]. Dostupné z: <https://dotace.ihned.cz/c1-17342540-zivotni-cyklus-dotace>
- [45] INSTITUT PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ. Co je to projektový management. *Pmi.org* [online]. 2018. [10. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.pmi.org/about/learn-about-pmi/what-is-project-management>
- [46] KOMERČNÍ ČLÁNEK. Finanční nástroje oproti dotacím nenarušují trh. *Novinky.cz* [online]. 2018. [20. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.novinky.cz/komerenni-clanky/460535-financi-nastroje-oproti-dotacim-nenarusuji-trh.html>

- [47] METODICKÁ PODPORA REGIONÁLNÍHO ROZVOJE. Nástroje regionální politiky. *Regionalnirozvoj.cz* [online]. 2018. [05. 12. 2018]. Dostupné z: <http://www.regionalnirozvoj.cz/index.php/nastroje-regionalni-politiky.html>
- [48] MEZINÁRODNÍ ASOCIACE PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ. Přečtěte si ICB. *Products.ipma.world* [online]. 2018. [10. 12. 2018]. Dostupné z: <http://products.ipma.world/ipma-product/icb/read-icb/>
- [49] MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR. Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020. *Mmr.cz* [online]. 2018. [16. 12. 2018]. Dostupné z: <https://www.mmr.cz/getmedia/08e2e8d8-4c18-4e15-a7e2-0fa481336016/SRR-2014-2020.pdf>
- [50] MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY ČR. Evropa 2020. *Msmr.cz* [online]. 2018. [05. 12. 2018]. Dostupné z: <http://www.msmr.cz/mezinarodni-vztahy/strategie-evropa-2020>
- [51] REGIONÁLNÍ SDRUŽENÍ ÚZEMNÍ SPOLURPÁCE TĚŠÍNSKÉHO SLEZSKA. Stanovy Regionálního sdružení územní spolupráce Těšínského slezska. *Irstcs.cz* [online]. 2019a. [18. 04. 2019]. Dostupné z: <http://old.irstcs.cz/files/files/Stanovy%20RSTS-%20scan.pdf>
- [52] REGIONÁLNÍ SDRUŽENÍ ÚZEMNÍ SPOLURPÁCE TĚŠÍNSKÉHO SLEZSKA. Směrnice pro žadatele. *Irstcs.cz* [online]. 2019b. [18. 04. 2019]. Dostupné z: <http://www.irstcs.cz/wp-content/uploads/2019/04/FMP-Sm%C4%9Brnice-pro-%C5%BEadatele-4-verze-web.pdf>
- [53] VYBRANÉ KAPITOLY ZE SOCIOEKONOMICKÉ GEOGRAFIE ČESKÉ REPUBLIKY. Regionální politika a regionální rozvoj v ČR. *Is.muni.cz* [online]. 2018. [16. 12. 2018]. Dostupné z: <https://is.muni.cz/do/rect/el/estud/pdf/js13/geograf/web/pages/09-regionalni-politika.html>

## Seznam zkratek

3E	Principle of Economy, Efficiency and Effectiveness Princip hodpodárnosti, účelnosti a efektivnosti
CEB	Council of Europe Development Bank Rozvojová banka Rady Evropy
CEF	Connecting Europe Facility Nástroj pro propojení Evropy
CF	Cohesion Fund Fond soudržnosti
CJEU	Court of Justice of the European Union Evropský soudní dvůr
CoE	Council of Europe Rada Evropy/Rada EU
COR/VR	European Committee of the Regions Evropský výbor regionů
COTER	Commission for Territorial Cohesion Policy and EU Budget Komise pro politiku územní soudržnosti a rozpočet EU
COSME	Programme for the Competitiveness of Enterprises and small and medium-sized enterprise Program pro konkurenceschopnost podniků a malých a středních podniků
DG REGIO	Directorate-General for Regional and Urban Policy Generální ředitelství pro regionální politiku
EAFRD	European Agricultural Fund for Rural development Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova
EAGGF	European Agricultural Guidance and Guarantee fund Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond
EaSI	Enviromental Alliance for Senior Involvement Program pro zaměstnanost a sociální inovace

EBRD	European Bank for Reconstruction and Development Evropská banka pro obnovu a rozvoj
ECOSOC	Economic and Social Council Ekonomická a sociální rada
ECU	European Currency Unit Evropská měnová jednotka
EHS	Evropské hospodářské společenství
EIB	European Investment Bank Evropská investiční banka
EIF	European Investment Fund Evropský investiční fond
EK	European Commission Evropská komise
EMFF	European Maritime and Fisheries Fund Evropský námořní a rybářský fond
EP	European parliament Evropský parlament
ER	European Council Evropská rada
ERDF	European Regional Development Fund Evropský fond regionálního rozvoje
ES	European Communities Evropská společenství
ESF	European Social Fund Evropský sociální fond
ESIF	European Structural and Investment Funds Evropské strukturální a investiční fondy
ESUO	European Coal and Steel Community Evropské společenství uhlí a oceli

EU	European Union Evropská unie
EURATOM	European Atomic Energy Community Evropské společenství pro atomovou energii
EÚS	Evropská územní spolupráce
FMP	Fond mikroprojektů
FMP TS	Fond mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński
HDP	Hrubý domácí produkt
IPMA	International Project Management Association Mezinárodní asociace projektového řízení
IPRM	Integrovaný plán rozvoje měst
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území
ISPA	Instrument for Structural Policies Pre-Accession Nástroj předvstupní pomoci
ITI	Integrated Territorial Investment Integrované územní investice
JAP	Joint Action Plan Společný akční plán
JASMINE	Joint Action to Support Microfinance Institutions Společná akce na podporu mikrofinančních institucí
JEA	Single European Act Jednotný evropský akt
JEREMIE	Joint European Resources for Micro to Medium Enterprises Společné evropské zdroje pro nejmenší až střední podniky
JESSICA	Joint European Support for Sustainable Investment in City Areas Společná evropská podpora udržitelných investic v městských oblastech
LFA	Logical Framework Approach Logický rámcový přístup



MAS	Místní akční skupina
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŠ	Mateřská škola
MTA	Milestones Trend Analysis Analýza milníků
NNO	Nestátní neziskové organizace
NUTS	Nomenclature of Territorial Units for Statistics Nomenklatura územních statistických jednotek
OSN	United Nations Organizace spojených národů
PCM	Project Cycle Management Řízení projektového cyklu
PMI	Project Management Institute Institut projektového řízení
PRK	Program rozvoje územního obvodu kraje
REGI	Committee on Regional Development Výbor pro regionální rozvoj
RSTS	Regionální sdružení územní spolupráce Těšínského Slezska
SAPARD	Special Accession Programme for Agriculture and Rural Development Speciální předvstupní program pro zemědělství a rozvoj venkova
SRiWR „Olza“	Stowarzyszenia Rozwoju i Współpracy Regionalnej „Olza“ Sdružení pro rozvoj a regionální spolupráci „Olše“
SRR	Strategie regionálního rozvoje ČR 2014–2020
SSR	Common Strategic Framework Společný strategický rámec
SSSR	Svaz sovětských socialistických republik
SŠ	Střední škola
TS	Těšínské Slezsko

VFR	Víceletý finanční rámec
YEI	Youth Employment Initiative Inciativa na podporu zaměstnanosti mladých lidí
ZŠ	Základní škola

# **Seznam obrázků, grafů, tabulek**

## **Seznam obrázků**

Obrázek 2.1: Vyvážení primárních cílů

Obrázek 2.2: Realizace projektu

## **Seznam grafů**

Graf 2.1: Finanční perspektiva jednotlivých programových období

Graf 2.2: Rozdělení rozpočtu EU podle ESI fondů 2014-2020

## **Seznam tabulek**

Tabulka 2.1: Přehled časových období vývoje regionální politiky EU

Tabulka 2.2: Přehled významných událostí vývoje regionální politiky EU

Tabulka 2.3: Principy regionální politiky EU

Tabulka 2.4: Víceletý finanční rámec pro období 2014-2020 upravený pro rok 2018

Tabulka 2.5: Finanční alokace na regionální politiku 2014-2020

Tabulka 3.1: Tematické cíle Regionální politiky pro období 2014-2020

Tabulka 3.2: Přehled programů programového období 2014-2020

Tabulka 4.1: Hlavní aktivity Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński

Tabulka 4.2: Popis prioritních os Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko

Tabulka 4.3: SWOT analýza partnerských měst Havířov, Karviná, Jastrzębie-Zdrój

Tabulka 4.4: Projektový záměr konkrétního projektu

Tabulka 4.5: Seznam povinných příloh žádosti o dotaci v rámci Fondu mikroprojektů

Euroregionu Těšínské Slezsko - Śląsk Cieszyński

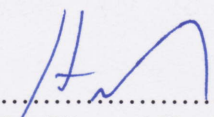
Tabulka 4.6: Základní rozpočet projektu v EUR

## Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 26. dubna 2019

  
.....  
Bc. Přemysl Koch

## **Seznam příloh**

Příloha 1: Formulář žádosti o podporu Programu Interreg V-A Česká republika – Polsko

Příloha 2: Souhlas příjemce dotace s poskytnutím údajů o projektu pro zpracování  
diplomové práce

### Formulář žádosti o podporu Programu Interreg V-A

#### Česká republika – Polsko/

#### Formularz wniosku o dofinansowanie z

#### Programu Interreg V-A Republika Czeska - Polska



Datum podání / Data złożenia: .....

Datum registrace / Data zarejestrowania: .....

Registrační číslo projektu / Numer rejestracyjny projektu: .....

<b>Typ projektu / Typ projektu</b>	Typ A - společný / wspólny
<b>Správce FM / Zarządca FM</b>	Fond mikroprojektů Euroregionu Těšínské Slezsko / Fundusz Mikroprojektów Euroregionu Śląsk Cieszyński - Těšínské Slezsko

## **A. Identifikace projektu / Identyfikacja projektu**

<b>Registrační číslo projektu / Numer rejestracyjny projektu:</b>	CZ.11.4.120/0.0/0.0/16_010/0001457
<b>Identifikace žádosti (Hash) / Dane identyfikacyjne wniosku (Hash):</b>	mjRyIP
<b>Verze / Wersja:</b>	0004
<b>Typ podání / Typ złożenia:</b>	Automatické/Automatycznie
<b>Způsob jednání / Sposób postępowania:</b>	Podpisuje jeden signatář/Podpisuje jeden sygnatariusz

### **Projekt / Projekt**

<b>Číslo výzvy / Numer naboru:</b>	11_16_010
<b>Název výzvy / Tytuł naboru:</b>	Výzva v rámci fondu mikroprojektů Těšínské Slezsko / Nabór w ramach Funduszu mikroprojektów Śląsk Cieszyński

<b>Název projektu CZ / Tytuł projektu CZ:</b>	VI Polsko - Česká odborná setkání
<b>Název projektu PL / Tytuł projektu PL:</b>	VI polsko-czeskie spotkania branżowe
<b>Název projektu EN / Tytuł projektu EN:</b>	

### **Anotace projektu / Streszczenie projektu:**

Projekt je 6. edicí přeshraniční spolupráce měst JZ,K,H a jejich organizací. Cílem projektu je informování evropských politiků o konkrétních výsledcích přeshraniční spolupráce, především v ER TS. Hlavní aktivity projektu (akce v Bruselu: výstava, konference, pracovní jednání) mají za cíl zdůraznění budoucí potřeby financování přeshraniční spolupráce z Evropských fondů. V rámci projektu budou realizovány také tematické workshopy a bude aktualizován dokument "Program partnerské spolupráce měst".

Projekt jest 6. edycją wdrażanego od 2011 r. przedsięwzięcia aktywizującego transgr. JZ,K,H i ich jego podmioty. Pierwsze edycje projektu kierowane były do podmiotów w JZ,K,H. 5. edycja projektu promowała aktywność miast i EŚC na szczeblu centralnym w Warszawie i w Pradze, docierając do instytucji krajowych planujących politykę transgr.

Celem niniejszego projektu jest zwrócenie uwagi polityków szczebla europejskiego, na konkretne efekty współpracy transgr., widoczne i odczuwalne w obszarze Euro

### **Fyzická realizace projektu / Rzeczowa realizacja projektu**

<b>Předpokládané datum zahájení / Przewidywany termin rozpoczęcia:</b>	12. 4. 2018
<b>Předpokládané datum ukončení / Przewidywany termin zakończenia:</b>	31. 8. 2019
<b>Předpokládaná doba trvání (v měsících) / Przewidywany czas trwania (w miesiącach):</b>	16,60

### **Příjmy projektu / Dochody projektu**

<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	Projekt nevytváří jiné peněžní příjmy/Projekt nie generuje innych wpływów finansowych
---	---

**Doplňkové informace / Informacje uzupełniające**

**Realizace zadávacích řízení na projektu / Realizacja przetargów w projekcie:** Ne/Nie

**Veřejná podpora / Pomoc publiczna:**

**Specifický cíl / Cel szczegółowy**

<b>Číslo / Numer:</b>	11.4.120.4.1
<b>Název / Nazwa:</b>	Zvýšení intenzity spolupráce institucí a komunit v příhraničním regionu / Zwiększenie poziomu współpracy między instytucjami i społecznościami w regionie przygranicznym
<b>Procentní podíl / Udział procentowy:</b>	100,00

<b>Číslo prioritní osy / Numer osi priority:</b>	11.4
<b>Název prioritní osy / Nazwa osi priority:</b>	Spolupráce institucí a komunit / Współpraca instytucji i społeczności

<b>Číslo investiční priority / Numer priority investycyjnego:</b>	11.4.120
<b>Název investiční priority / Nazwa priority investycyjnego:</b>	Posilování institucionální kapacity orgánů veřejné správy a zúčastněných subjektů a účinné veřejné správy: podporou právní a správní spolupráce a spolupráce mezi občany a institucemi / Wzmacnianie zdolności instytucjonalnych instytucji publicznych i zainteresowanych stron oraz sprawności administracji publicznej poprzez wspieranie współpracy prawnej i administracyjnej i współpracy między obywatelami i instytucjami

**B. Vedoucí partner/Partner wiodący**

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Miasto Jastrzębie-Zdrój
<b>Kód státu / Kod państwa</b>	POL Polsko
<b>IČ zahraniční / REGON zagraniczny</b>	276255358
<b>DIČ / VAT id / NIP / VAT ID</b>	6332216615
<b>Právní forma / Forma prawna</b>	Gmina



<b>Typ plátce DPH / Typ plátніка VAT</b>	Jsem plátce DPH a nemám zákonný nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu
<b>Je DPH obsaženo v rozpočtu? / Czy VAT jest ujęty w budżecie?</b>	ANO
<b>Realizátor / Jednostka realizująca</b>	
<b>Právní forma realizátora / Forma prawna jednostki realizującej</b>	
<b>Je vedoucí partner Evropským seskupením pro územní spolupráci? / Czy partner wiodący jest europejskim ugrupowaniem współpracy terytorialnej?</b>	

**Zkušenosti/praxe partnera s realizací projektů obdobného charakteru a rozsahu /  
Doświadczenia/praktyka partnera w realizacji projektów o podobnym charakterze i zakresie**

<p>OPPS ČR - PR 2007-2013 projekty budování trvalých vazeb pl-cz spolupráce : Polsko-česká odborná setkání - 4. edice: I (14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR ), III (14.381,51 EUR), IV (fin. z rozpočtu měst) Aktivní sousedství - 17.927EUR Učíme se jazyk hrou - 45.922EUR Setkejme se na druhé straně hranice - 16.966EUR Navštiv souseda - zatraktivnění turistické nabídky polsko-českého pohraničí (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ), vznik nové turistické infrastruktury Dostupná hranice (238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ), modernizace ul. Božkova (K)a ul. Komuny Paryskiej(JZ) OPPS ČR-PR 2014-2020 V. Polsko-Česká odborná setkání - 35.481EUR Slezské pohraničí - společná historie měst H, JZ, K 28.040EUR Zintenzivnění přeshraniční spolupráce MP K a JZ 190.205EUR Přeshraniční konektivita.....44.285EUR</p>	
<p>PO WTRCz-RP 2007-2013 projekty budující trvalé powiązania współpracy pl-cz: -Polsko-czeskie spotkania branżowe-cztery edycje - I(14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR łącznie), III (14.381,51 EUR), IV (fin. miast) -Aktywne sąsiedztwo-17.927EUR -Uczymy się języka przez zabawę-45.922EUR -Baw się i ucz 49.499EUR -Spotkajmy się po drugiej stronie granicy-16.966EUR -Odwiedź sąsiada-uatrakcyjnienie oferty turystycznej pl-cz pogranicza (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ),powstała infrastruktura turyst. -Dostępna granica(238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ),zmodernizowano ul. Božkova (K) i ul.Komuny Paryskiej (JZ) PO WTRCz-RP2014-2020 -Vpl-cz spotk branż.-35.481EUR -Śląskie pogranicze-wspólna historia miast JZ,K,H-28.040EUR -Zintensyfikowanie współp.transgr.SM w K iJ-Z-190 205EUR - łączność..44.285EUR</p>	

**Osoby subjektu / Osoby podmiotu**

Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:	
Jméno / Imię	XXXXXXXXXX
Příjmení / Nazwisko:	XXXXXXXXXX
Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:	
Telefon / Telefon:	
Mobil / Tel. kom.:	XXXXXXXXXX
Email / Email:	XXXXXXXXXX
Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:	ANO
Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:	

Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:	
Jméno / Imię	XXXXXXXXXX
Příjmení / Nazwisko:	XXXXXXXXXX
Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:	
Telefon / Telefon:	
Mobil / Tel. kom.:	XXXXXXXXXX
Email / Email:	XXXXXXXXXX
Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:	
Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:	ANO

**Adresy subjektu / Adresy podmiotu**

Typ adresy / Typ adresu:	Adresa pro doručení, Adresa oficiální (adresa sídla organizace)
Název kraje / Nazwa województwa:	śląskie
Název okresu / Powiat	
Název ORP / Nazwa gminy o rozszerzonych kompetencjach (CZ):	
Městská část / Dzielnica miasta:	
Obec / Gmina:	Jastrzębie-Zdrój
Část obce / Dzielnica gminy/sołectwo:	Jastrzębie-Zdrój

<b>Ulice / Ulica:</b>	Al. J. Piłsudskiego
<b>PSC / Kod pocztowy:</b>	44335
<b>Číslo orientační / Numer budynku porządkowy:</b>	60
<b>Číslo popisné/evidenční / Numer budynku ogólny/ewidencyjny:</b>	
<b>Kód druhu čísla domovního / Kod rodzaju numeru budynku:</b>	

#### Účty subjektu / Rachunki podmiotu

<b>Název účtu příjemce / Nazwa rachunku bankowego beneficjenta:</b>	VI polsko - czeskie spotkania branżowe
<b>Kód banky / Kod banku:</b>	xxxxxxxxxx
<b>IBAN / Numer rachunku w formacie IBAN:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Měna účtu / Waluta rachunku:</b>	EUR
<b>Stát / Państwo:</b>	Polsko
<b>Předčíslí ABO / ABO - prefix:</b>	
<b>Základní část ABO / ABO - część główna:</b>	

<b>Název účtu příjemce / Nazwa rachunku bankowego beneficjenta:</b>	VI polsko - czeskie spotkania branżowe
<b>Kód banky / Kod banku:</b>	xxxxxxxxxx
<b>IBAN / Numer rachunku w formacie IBAN:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Měna účtu / Waluta rachunku:</b>	PLN
<b>Stát / Państwo:</b>	Polsko
<b>Předčíslí ABO / ABO - prefix:</b>	
<b>Základní část ABO / ABO - część główna:</b>	

#### Realizační tým / Zespół realizujący

<b>Jméno / Imię:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Člen týmu / Członek zespołu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Inspektor na oddělení pomocných fondů a dozor nad vlastnictvím. V projektu odpovědný za smlouvy s dodavateli a finanční vypořádání projektových úkolů. Osoba se zkušenostmi s realizací a řešením přeshraničních projektů.

Inspektor w Wydziale Funduszy Pomocowych i Nadzoru Właścicielskiego. W projekcie odpowiedzialna za umowy z wykonawcami i finansowe rozliczenia zadań projektowych. Osoba z doświadczeniem z zakresu realizacji i rozliczania projektów transgranicznych.

<b>Jméno / Imię:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Koordinátor projektu / Koordynator projektu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Vedoucí Odboru evropských dotací a majetkosprávního. Zodpovídá za správnou realizaci projektu v souladu se zásadami Programu Interreg V-A Česká republika - Polsko. Má dlouholeté zkušenosti z oblasti koordinace a realizace přeshraničních projektů financovaných m.j. z OPPS CZPL.

Naczelnik Wydziału Funduszy Pomocowych i Nadzoru Właścicielskiego. Odpowiada za prawidłową realizację projektu, zgodną z założeniami Programu Interreg V-A Republika Czeska - Polska. Posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie koordynacji i realizacji projektów transgranicznych finansowanych między innymi z POWT RCZ-RP.

<b>Jméno / Imię:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Člen týmu / Członek zespołu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Vedoucí Oddělení dotací a majetkosprávního. V rámci projektu zodpovídá za správnou realizaci měkkých aktivit v souladu se zásadami kontroly a dosažení indikátorů projektu.

Osoba, která má dlouholeté zkušenosti s realizací projektů spolufinancovaných z EU, mezi které patří také projekty v rámci přeshraniční spolupráce (Phare CBC, Interreg III A, OPPS CZ-PL).

Kierownik referatu w Wydziale Funduszy Pomocowych i Nadzoru Właścicielskiego. W projekcie odpowiedzialna za prawidłową realizację zaplanowanych działań miękkich z uwzględnieniem kontroli osiągnięcia wskaźników projektowych.

Osoba z wieloletnim doświadczeniem w realizacji projektów z dofinansowaniem UE w tym m.in. projektów transgranicznych (Phare CBC, Interreg IIIA, POWT RCZ-RP).

<b>Jméno / Imię:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Člen týmu / Członek zespołu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Pracovník Odboru dotací a majetkosprávního. V rámci projektu je zodpovědná za kontakty s partnery projektu, přeshraniční dopad a další propagační aktivity. Má dlouholeté zkušenosti s realizací projektů spolufinancovaných z EU, mezi které patří také projekty přeshraniční spolupráce (Phare CBC, Interreg III A, OPES CZPL).

Inspektor w Wydziale Funduszy Pomocowych i Nadzoru Właścicielskiego. W projekcie odpowiedzialna za kontakty z partnerami projektu, transgraniczne oddziaływanie projektu oraz inne działania promocyjne. Osoba z wieloletnim doświadczeniem w realizacji projektów z dofinansowaniem UE w tym m.in. projektów transgranicznych (Phare CBC, Interreg IIIA, POWT RCZ-RP).

<b>Jméno / Imię:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Člen týmu / Członek zespołu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Pracovnice Oddělení dotací a majetkosprávního. V rámci projektu zodpovídá za kontakty s partnery projektu, přeshraniční dopad projektu, aktivity propagační a výběrová řízení. Má zkušenosti z přípravy přeshraničních projektů a jejich realizace v programovém období 2014-2020.

Podinspektor w Wydziale Funduszy Pomocowych i Nadzoru Właścicielskiego. W projekcie odpowiedzialna za kontakty z partnerami projektu, transgraniczne oddziaływanie projektu, działania promocyjne i przetargowe. Osoba z doświadczeniem z zakresu tworzenia projektów transgranicznych i ich realizacji w perspektywie 2014-2020.

<b>Jméno / Imię:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Člen týmu finance / Członek Zespołu ds. finansowych

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Pracovník Odboru ekonomického, oddělení pro dotace EU. Má mnoho zkušenosti s evidencí účetních dokumentů v rámci dotací EU. Má dlouholeté zkušenosti z oblasti účetnictví projektů a dotací EU včetně projektů přeshraniční spolupráce (Interreg IIIA, OPES CZPL).

Inspektor w Wydziale Księgowości Budżetowej, w referacie ds. UE doświadczony w ewidencjonowaniu dokumentów księgowych z dofinansowaniem z UE. Osoba z wieloletnim doświadczeniem w zakresie księgowości projektów z dofinansowaniem z UE . w tym m.in. projektów transgranicznych (Interreg IIIA, POWT RCZ-RP).

## **Kategorie zásahu / Kategorie interwencji**

### **Oblast intervence / obszar interwencji**

<b>Kód / Kod</b>	VIII.0.119
------------------	------------

<b>Název / Nazwa</b>	Investice do institucionální kapacity a účinnosti veřejné správy a veřejných služeb na celostátní, regionální a místní úrovni za účelem reform, zlepšování právní úpravy a řádné správy/Inwestycje w zdolności instytucjonalne i w sprawność administracji publicznej oraz efektywność usług publicznych na szczeblu krajowym, regionalnym i l
<b>Název specifického cíle / Nazwa celu szczegółowego</b>	Zvýšení intenzity spolupráce institucí a komunit v příhraničním regionu/Zwiększenie poziomu współpracy między institucjami i społecznościami w regionie przygranicznym
<b>Procentní podíl / Udział procentowy</b>	100,00
<b>Indikativní alokace / Indykatywna alokacja</b>	29 822,25

#### Tematický cíl / cel tematyczny

<b>Kód / Kod</b>	11
<b>Název / Nazwa</b>	Posílení institucionální kapacity veřejných orgánů a zúčastněných stran a účinné veřejné správy/Wzmacnianie zdolności instytucjonalnych instytucji publicznych i zainteresowanych stron oraz sprawności administracji publicznej
<b>Název specifického cíle / Nazwa celu szczegółowego</b>	Zvýšení intenzity spolupráce institucí a komunit v příhraničním regionu/Zwiększenie poziomu współpracy między institucjami i społecznościami w regionie przygranicznym
<b>Procentní podíl / Udział procentowy</b>	100,00
<b>Indikativní alokace / Indykatywna alokacja</b>	29 822,25

#### Forma financování / forma finansowania

<b>Kód / Kod</b>	01
<b>Název / Nazwa</b>	Nevratný grant/Dotacja bezzwrotna
<b>Procentní podíl / Udział procentowy</b>	100,00
<b>Indikativní alokace / Indykatywna alokacja</b>	29 822,25

#### Typ území / Typ obszaru

<b>Kód / Kod</b>	01
<b>Název / Nazwa</b>	Velké městské oblasti (hustě obydlené > 50 000 obyvatel)/Duże obszary miejskie (>50 000 mieszkańców i duża gęstość zaludnienia)
<b>Procentní podíl / Udział procentowy</b>	100,00

Indikativní alokace / Indykatywna alokacja	29 822,25
--	-----------

#### **Mechanismus územního plnění / Mechanizm działania przestrzennego**

Kód / Kod	07
Název / Nazwa	Nepoužije se/Nie dotyczy
Procentní podíl / Udział procentowy	100,00
Indikativní alokace / Indykatywna alokacja	29 822,25

#### **Ekonomická aktivita / działalność gospodarcza**

Kód / Kod	18
Název / Nazwa	Veřejná správa/Administracja publiczna
Procentní podíl / Udział procentowy	100,00
Indikativní alokace / Indykatywna alokacja	29 822,25

#### **Lokalizace / Lokalizacja**

Kód / Kod	CZ080
Název / Nazwa	Moravskoslezský kraj
NUTS2 / NUTS2	Moravskoslezsko
NUTS1 / NUTS1	Česká republika
Procentní podíl / Udział procentowy	66,67
Indikativní alokace / Indykatywna alokacja	19 882,49
Kód / Kod	PL227
Název / Nazwa	Rybnicki
NUTS2 / NUTS2	Śląskie
NUTS1 / NUTS1	Region Południowy
Procentní podíl / Udział procentowy	33,33
Indikativní alokace / Indykatywna alokacja	9 939,76

### **C. Partneri projektu/Partnerzy projektu**

Typ subjektu / Typ podmiotu	Partner s finančním příspěvkem
Kód státu / Kod państwa	CZE Česká republika

Název subjektu / Nazwa podmiotu	Statutární město Havířov
IČ / REGON	00297488
DIČ / VAT id / NIP / VAT ID	
Právní forma / Forma prawna	Obec
Typ plátce DPH / Typ płatnika VAT	Jsem plátce DPH a nemám zákonný nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu
Je DPH obsaženo v rozpočtu? / Czy VAT jest ujęty w budżecie?	ANO
Realizátor / Jednostka realizująca	
Právní forma realizátora / Forma prawna jednostki realizującej	

**Zkušenosti/praxe partnera s realizací projektů obdobného charakteru a rozsahu /  
Doświadczenia/praktyka partnera w realizacji projektów o podobnym charakterze i zakresie**

<p>OPPS ČR - PR 2007-2013  projekty budování trvalých vazeb pl-cz spolupráce :  Polsko-česká odborná setkání - 4. edice: I (14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR ), III (14.381,51 EUR), IV (fin. z rozpočtu měst)  Aktivní sousedství - 17.927EUR  Učíme se jazyk hrou - 45.922EUR  Setkejme se na druhé straně hranice - 16.966EUR  Navštiv souseda - ztraktivnění turistické nabídky polsko-českého pohraničí (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ), vznik nové turistické infrastruktury  Dostupná hranice (238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ), modernizace ul. Božkova (K)a ul. Komuny Paryskiej(JZ)  OPPS ČR-PR 2014-2020  V. Polsko-Česká odborná setkání - 35.481EUR  Slezské pohraničí - společná historie měst H, JZ, K 28.040EUR  Zintenzivnění přeshraniční spolupráce MP K a JZ 190.205EUR  Přeshraniční konektivita.....44.285EUR</p>
<p>PO WTRCz-RP 2007-2013  projekty budující trvale powiązania współpracy pl-cz:  Polsko-czeskie spotkania branżowe-cztery edycje - I(14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR łącznie), III (14.381,51 EUR), IV (fin. z budżetu miast),  Aktywne sąsiedztwo (17927,12 EUR)  Uczymy się języka przez zabawę - 45.922EUR  Spotkamy się po drugiej stronie granicy - 16.966EUR  Odwiedz sąsiada-utrakcyjnienie oferty turystycznej pl-cz pogranicza (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ),powstała infrastruktura turyst.  -Dostępna granica(238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ),zmodernizowano ul. Božkova (K) i ul.Komuny Paryskiej (JZ)  PO WTRCz-RP2014-2020  -Vpl-cz spotk branż.-35.481EUR  -Śląskie pogranicze-wspólna historia miast JZ,K,H-28.040EUR  -Zintensyfikowanie współp.transgr.SM w K iJ-Z-190 205EUR  - łączność..44.285EUR</p>

**Osoby subjektu / Osoby podmiotu**



<b>Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:</b>	
<b>Jméno / Imię</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:</b>	
<b>Telefon / Telefon:</b>	
<b>Mobil / Tel. kom.:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Email / Email:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:</b>	ANO
<b>Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:</b>	

<b>Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:</b>	
<b>Jméno / Imię</b>	Přemysl
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	Koch
<b>Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:</b>	
<b>Telefon / Telefon:</b>	
<b>Mobil / Tel. kom.:</b>	+420596803220
<b>Email / Email:</b>	koch.premysl@havirov-city.cz
<b>Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:</b>	
<b>Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:</b>	ANO

#### Adresy subjektu / Adresy podmiotu

<b>Typ adresy / Typ adresu:</b>	Adresa oficiální (adresa sídla organizace), Adresa pro doručení
<b>Název kraje / Nazwa województwa:</b>	Moravskoslezský kraj
<b>Název okresu / Powiat</b>	Karviná
<b>Název ORP / Nazwa gminy o rozszerzonych kompetencjach (CZ):</b>	Havířov
<b>Městská část / Dzielnica miasta:</b>	
<b>Obec / Gmina:</b>	Havířov
<b>Část obce / Dzielnica gminy/sołectwo:</b>	Město
<b>Ulice / Ulica:</b>	Svornosti
<b>PSC / Kod pocztowy:</b>	73601

Číslo orientační / Numer budynku porządkowy:	2
Číslo popisné/evidenční / Numer budynku ogólny/ewidencyjny:	86
Kód druhu čísla domovního / Kod rodzaju numeru budynku:	1

#### Účty subjektu / Rachunki podmiotu

Název účtu příjemce / Nazwa rachunku bankowego beneficjenta:	statutární město Havířov
Kód banky / Kod banku:	XXXXXXXXXX
IBAN / Numer rachunku w formacie IBAN:	XXXXXXXXXX
Měna účtu / Waluta rachunku:	EUR
Stát / Państwo:	Česká republika
Předčísí ABO / ABO - prefiks:	XXXXXXXXXX
Základní část ABO / ABO - część główna:	XXXXXXXXXX
SWIFT kód / Kod SWIFT:	

#### Realizační tým / Zespół realizujący

Jméno / Imię:	XXXXXXXXXX
Příjmení / Nazwisko:	XXXXXXXXXX
Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:	Koordinátor projektu / Koordynator projektu

#### **Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Náměstek primátora pro hospodářský rozvoj statutárního města Havířova. Zodpovídá za soulad projektových aktivit s potřebami města, schvaluje jednotlivé projektové aktivity. Svými kompetencemi garantuje prezentaci projektového záměru na úrovni vedení města a zastupuje v projektovém týmu osoby s rozhodovací pravomocí statutárního města Havířov.

Zastępca Prezydenta miasta ds. rozwoju gospodarczego Miasta Statutowego Hawierzowa. Odpowiada za zgodność działań projektu z potrzebami miasta, zatwierdza poszczególne działania projektu. Jego kompetencje pozwalają na przedstawianie projektu organom statutowym kierownictwa miasta oraz reprezentuje on statutowe organy miasta w projekcie.

Jméno / Imię:	Přemysl
---------------	---------

<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	Koch
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Projektový manažer / Manager projektu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Zkušenosti s realizací projektů financovaných z fondů EU získává od roku 2013. V roce 2013-2015 se podílel na realizaci projektu, jehož cílem bylo vytvořit podmínky pro dlouhodobý rozvoj meziobecní spolupráce v ČR + tvorba akčního plánu. Projekt byl realizován v rámci Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Výkon funkce projektového manažera pro oblast přeshraničních projektů vykonává od roku 2016. V současné době se podílí na přípravě několika CZ-PL projektů a vede administraci spojenou s udržitelností CZ-PL projektů, které byly realizovány v minulém programovém období.

Od 2013 roku posiada doświadczenie w realizacji projektów finansowanych z funduszy UE. W latach 2013-2015 brał udział w projekcie, którego celem było stworzenie warunków do długoterminowego rozwoju współpracy między gminami w Republice Czeskiej + tworzenie planu działania. Projekt był realizowany w ramach Programu Operacyjnego Zasoby Ludzkie i Zatrudnienie. W projektach transgranicznych przygotowanych w 2016 roku pełni funkcję koordynatora projektu. Obecnie jest zaangażowany w przygotowanie kilku projektów CZ-PL i prowadzi administrację związaną z trwałością projektów CZ-PL, które zostały zrealizowane w poprzednim okresie programowania

<b>Jméno / Imię:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Finanční manažer / Manager finansowy

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

Finanční manažer zpracovává ekonomické a finanční podklady týkající se projektu na straně města Havířova. Řídí projekt z hlediska finančního a zajišťuje podklady potřebné pro zpracování žádosti o platbu a další finanční podklady. Spolupracuje především s projektovým manažerem. Je také zodpovědný za účtování dokladů souvisejících s projektem, zpracovává účetní agendu a podklady pro finanční řízení projektu.

Manager finansowy odpowiada za przygotowanie materiałów finansowych dotyczących realizacji projektu. Kieruje finansami projektu i zapewnia dokumentację niezbędną do przygotowania wniosku o płatność oraz innych materiałów finansowych. Współpracuje przede wszystkim z managerem projektu.

Jest on także odpowiedzialny za dokumenty księgowe dotyczące projektu, przygotowanie księgowości i materiałów do finansowego zarządzania projektem.

<b>Typ subjektu / Typ podmiotu</b>	Partner s finančním příspěvkem
<b>Kód státu / Kod państwa</b>	CZE Česká republika
<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Statutární město Karviná
<b>IČ / REGON</b>	00297534
<b>DIČ / VAT id / NIP / VAT ID</b>	CZ00297534
<b>Právní forma / Forma prawna</b>	Obec

<b>Typ plátce DPH / Typ płatnika VAT</b>	Jsem plátce DPH a nemám zákonný nárok na odpočet DPH ve vztahu k aktivitám projektu
<b>Je DPH obsaženo v rozpočtu? / Czy VAT jest ujęty w budżecie?</b>	ANO
<b>Realizátor / Jednostka realizująca</b>	
<b>Právní forma realizátora / Forma prawna jednostki realizującej</b>	

**Zkušenosti/praxe partnera s realizací projektů obdobného charakteru a rozsahu /  
Doświadczenia/praktyka partnera w realizacji projektów o podobnym charakterze i zakresie**

<p>OPPS ČR - PR 2007-2013 projekty budování trvalých vazeb pl-cz spolupráce : Polsko-česká odborná setkání - 4. edice: I (14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR ), III (14.381,51 EUR), IV (fin. z rozpočtu měst) Aktivní sousedství - 17.927EUR Učíme se jazyk hrou - 45.922EUR Setkejme se na druhé straně hranice - 16.966EUR Navštiv souseda - zatraktivnění turistické nabídky polsko-českého pohraničí (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ), vznik nové turistické infrastruktury Dostupná hranice (238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ), modernizace ul. Božkova (K)a ul. Komuny Paryskiej(JZ) OPPS ČR-PR 2014-2020 V. Polsko-Česká odborná setkání - 35.481EUR Slezské pohraničí - společná historie měst H, JZ, K 28.040EUR Zintenzivnění přeshraniční spolupráce MP K a JZ 190.205EUR Přeshraniční konektivita.....44.285EUR</p>
<p>PO WTRCz-RP 2007-2013 projekty budující trvale powiązania współpracy pl-cz: -Polsko-czeskie spotkania branżowe-cztery edycje - I(14.643,93 EUR), II (26721,44 EUR łącznie), III (14.381,51 EUR), IV (fin. miast) -Aktywne sąsiedztwo-17.927EUR -Uczymy się języka przez zabawę-45.922EUR -Spotkajmy się po drugiej stronie granicy-16.966EUR -Odwiedź sąsiada-uatrakcyjnienie oferty turyst. pl-cz pogranicza (171.344,63 EUR-K, 687.503,82 EUR-JZ),powstała infrastruktura turyst. -Dostępna granica (238.206,87 EUR-K,476.578,66 EUR-JZ),zmodernizowano ul. Božkova (K)i ul.Komuny Paryskiej (JZ) PO WTRCz-RP2014-2020 -Vpl-cz spotkania branż.-35.481EUR -Śląskie pogranicze-wspólna historia miast JZ,K,H-28.040EUR -Zintensyfikowanie współp.transgranicznej SM w K iJ-Z-190 205EUR -Łączność ponad granicami ...-44 285EUR</p>

**Osoby subjektu / Osoby podmiotu**

<b>Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:</b>	
<b>Jméno / Imię</b>	xxxxxxxxxx
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx

<b>Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:</b>	
<b>Telefon / Telefon:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Mobil / Tel. kom.:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Email / Email:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:</b>	ANO
<b>Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:</b>	

<b>Titul před jménem / Tytuł przed nazwiskiem:</b>	XXXXXXXXXX.
<b>Jméno / Imię</b>	XXXXXXXXXX
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Titul za jménem / Tytuł za nazwiskiem:</b>	
<b>Telefon / Telefon:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Mobil / Tel. kom.:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Email / Email:</b>	XXXXXXXXXX
<b>Statutární zástupce / Przedstawiciel statutowy/osoba uprawniona do zaciągania zobowiązań:</b>	
<b>Hlavní kontaktní osoba / Główna osoba do kontaktu:</b>	ANO

#### Adresy subjektu / Adresy podmiotu

<b>Typ adresy / Typ adresu:</b>	Adresa oficiální (adresa sídla organizace), Adresa pro doručení
<b>Název kraje / Nazwa województwa:</b>	Moravskoslezský kraj
<b>Název okresu / Powiat</b>	Karviná
<b>Název ORP / Nazwa gminy o rozszerzonych kompetencjach (CZ):</b>	Karviná
<b>Městská část / Dzielnica miasta:</b>	
<b>Obec / Gmina:</b>	Karviná
<b>Část obce / Dzielnica gminy/sołectwo:</b>	Fryštát
<b>Ulice / Ulica:</b>	Fryštátská
<b>PSC / Kod pocztowy:</b>	73301
<b>Číslo orientační / Numer budynku pořádkový:</b>	1
<b>Číslo popisné/evidenční / Numer budynku ogólny/ewidencyjny:</b>	72

Kód druhu čísla domovního / Kod rodzaju numeru budynku:	1
---	---

#### Účty subjektu / Rachunki podmiotu

Název účtu příjemce / Nazwa rachunku bankowego beneficjenta:	statutární město Karviná
Kód banky / Kod banku:	XXXXXXXXXX
IBAN / Numer rachunku w formacie IBAN:	XXXXXXXXXX
Měna účtu / Waluta rachunku:	EUR
Stát / Państwo:	Česká republika
Předčíslí ABO / ABO - prefiks:	XXXXXXXXXX
Základní část ABO / ABO - część główna:	XXXXXXXXXX
SWIFT kód / Kod SWIFT:	

#### Realizační tým / Zespół realizujący

Jméno / Imię:	XXXXXXXXXX
Příjmení / Nazwisko:	XXXXXXXXXX
Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:	Koordinátor projektu / Koordynator projektu

#### **Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

xxxxxxxxxx je náměstkem primátora pro oblast rozvoje města, dotační politiku, lázeňství a cestovní ruch a další.

Jako garant projektu se podílel na realizaci množství investičních i neinvestičních projektů financovaných z ESIF i národních zdrojů, rovněž byl zapojen do projektů česko-polské přeshraniční spolupráce.

Svémi kompetencemi garantuje prezentaci projektového záměru na úrovni vedení města a zastupuje v projektovém týmu osoby s rozhodovací pravomocí statutárního města Karviné.

xxxxxxxxxx pełni funkcję zastępcy prezydenta miasta w obszarze rozwoju miasta, polityki pozyskiwania funduszy, sanatoriów i turystyki itp.

Jako osoba odpowiedzialna za realizację projektu brał on udział w realizacji wielu inwestycyjnych i nie inwestycyjnych projektów finansowanych z ESIF i środków krajowych, był również włączony w realizację projektów współpracy polsko-czeskiej.

Jego kompetencje pozwalają na przedstawianie projektu organom statutowym kierownictwa miasta oraz reprezentuje on statutowe organy miasta w projekcie.

<b>Jméno / Imię:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Projektový manažer za statutární město Karviná / Manager projektu z ramienia miasta statutowego Karwina

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

xxxxxxxxxx je referentem oddělení strategií a plánování Odboru rozvoje statutárního města Karviné a působí jako projektový manažer pro dotační programy a projekty spolufinancované z ESIF či národních zdrojů.

V rámci projektu bude vykonávat funkci projektového manažera a administrátora projektu za statutární město Karvinou.

V rámci projektu se bude podílet na přípravě žádosti o poskytnutí dotace, následné realizaci a administraci projektu vč. komunikace s partnery a poskytovatelem dotace, finančním řízení a v závěrečné fázi na monitoringu projektu a administrativním ukončení projektu.

xxxxxxxxxx jest referentem w wydziale strategii i planowania strategicznego Departamentu Rozwoju Miasta Statutowego Karwiny i pełni ona funkcję managera projektów współfinansowanych z ESIF i środków krajowych.

W ramach projektu będzie pełniła funkcję managera projektu i administratora projektu z ramienia Miasta Statutowego Karwina. W ramach projektu będzie brała udział w przygotowaniu wniosku projektowego o dotację, dalej realizację i administrację projektu, w tym także komunikację z partnerami projektu, organami programu, wydziałem finansowym, oraz w fazie końcowej na monitoringu i administracyjnym zakończeniu projektu.

<b>Jméno / Imię:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Účetní projektu / Księgowy dla projektu

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

xxxxxxxxxx působí jako zaměstnanec Odboru ekonomického Magistrátu města Karviné na pozici účetní, kdy v současné době je pověřena účtováním zejména výdajů souvisejících s realizací grantových projektů, jakožto i účtováním finančních toků mezi poskytovateli dotací a městem.

V rámci projektu bude vykonávat účtování výdajů souvisejících s realizací projektu, kontrolu účetních dokladů z pohledu splnění všech povinných náležitostí dle Zákona o účetnictví, rovněž bude garantem vykazování oddělené účetní evidence projektu. Po ukončení projektu bude účtovat finanční toky mezi poskytovatelem, resp. partnery projektu a rovněž bude zajišťovat účetní doklady pro kontrolu projektu ze strany poskytovatele dotace.

xxxxxxxxxx jest pracownikiem Wydziału Ekonomicznego Urzędu Miasta Karwina i pełni funkcję księgowej. Obecnie do jej głównych obowiązków należy księgowanie wydatków związanych z realizacją grantów na projekty oraz księgowanie przepływów finansowych pomiędzy instytucjami płatniczymi i miastem.

W ramach projektu będzie rozliczała wydatki związane z jego realizacją, kontrolowała dokumenty księgowe ze szczególnym uwzględnieniem formalnej poprawności związanych z Ustawą o księgowości. Będzie także odpowiedzialna za prowadzenie wyodrębnionej ewidencji księgowej dla projektu. Za zakończeniu projektu będzie rozliczać przepływy finansowe pomiędzy miastem i instytucją płatniczą, ewentualnie będzie gwarantować dostarczenie dokumentów księgowych w przypadku kontroli ze strony instytucji programu.

<b>Jméno / Imię:</b>	xxxxxxxxxx
----------------------	------------

<b>Příjmení / Nazwisko:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Funkce v projektu CZ / Funkcja w projekcie PL:</b>	Projektový manažer za statutární město Karviná / Manager projektu z ramienia miasta statutowego Karwin

**Popis kompetencí a kvalifikací / Opis kompetencji i kwalifikacji:**

xxxxxxxxxx je referentem oddělení strategií a plánování Odboru rozvoje statutárního města Karviné a působí jako projektový manažer pro dotační programy a projekty spolufinancované z ESIF či národních zdrojů.

V rámci projektu bude vykonávat funkci projektového manažera a administrátora projektu za statutární město Karvinou.

V rámci projektu se bude podílet na přípravě žádosti o poskytnutí dotace, následné realizaci a administraci projektu vč. komunikace s partnery a poskytovatelem dotace, finančním řízení a v závěrečné fázi na monitoringu projektu a administrativním ukončení projektu.

xxxxxxxxxx jest referentem w wydziale strategii i planowania strategicznego Departamentu Rozwoju Miasta Statutowego Karwiny i pełni ona funkcję managera projektów współfinansowanych z ESIF i środków krajowych.

W ramach projektu będzie pełniła funkcję managera projektu i administratora projektu z ramienia Miasta Statutowego Karwina. W ramach projektu będzie brała udział w przygotowaniu wniosku projektowego o dotację, dalej realizację i administrację projektu, w tym także komunikację z partnerami projektu, organami programu, wydziałem finansowym, oraz w fazie końcowej na monitoringu i administracyjnym zakończeniu projektu.

## **D. Umístění / Lokalizacja**

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:**     **Miasto Jastrzębie-Zdrój**

**Místo realizace / Miejsce realizacji**

Havířov
Jastrzębie-Zdrój
Karviná

**Aktivity realizované mimo podporované území / Działania realizowane poza obszarem wsparcia**

<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Event v evropské instituci například v Evropském parlamentu
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Event w instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Bruksela
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	3 100,00



<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Pracovní setkání v Eurodistrict Pamina nebo v EuroInstitutu Kehl
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Spotkanie robocze w Eurodistrict Pamina lub EuroInstitut Kehl
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Lauterbourg, Francja lub Kehl, Niemcy
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	0,00

**Dopad projektu / Oddziaływanie projektu**

Moravskoslezský kraj
Rybnicki

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Havířov

**Místo realizace / Miejsce realizacji**

Havířov
Jastrzębie-Zdrój
Karviná

**Aktivita realizovaná mimo podporované území / Działania realizowane poza obszarem wsparcia**

<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Event v evropské instituci například v Evropském parlamentu
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Event w instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Brusel (Belgie)
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	500,00
<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Pracovní setkání v Eurodistrict Pamina nebo v EuroInstitutu Kehl
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Spotkanie robocze w Eurodistrict Pamina lub EuroInstitut Kehl
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Lauterbourg, Francja lub Kehl, Niemcy
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	0,00

**Dopad projektu / Oddziaływanie projektu**

Moravskoslezský kraj
Rybnicki

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Karviná

**Místo realizace / Miejsce realizacji**

Havířov
Jastrzębie-Zdrój

**Aktivita realizovaná mimo podporované území / Działania realizowane poza obszarem wsparcia**

<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Event v evropské instituci například v Evropském parlamentu
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Event w instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Brusel (Belgie)
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	11 000,00
<b>Aktivita CZ / Działanie CZ:</b>	Pracovní setkání v Eurodistrict Pamina nebo v EuroInstitutu Kehl
<b>Aktivita PL / Działanie PL:</b>	Spotkanie robocze w Eurodistrict Pamina lub EuroInstitut Kehl
<b>Místo realizace / Miejsce realizacji:</b>	Lauterbourg, Francja lub Kehl, Niemcy
<b>Orientační částka / Kwota orientacyjna:</b>	0,00

**Dopad projektu / Oddziaływanie projektu**

Moravskoslezský kraj
Rybnicki

**E. Popis projektu / Opis projektu****1. Jaký problém projekt řeší? / Jaki problem rozwiązuje projekt?**

Projekt navazuje na dřívějších pět edic odborných setkání, které byly zaměřeny na rozvoj spolupráce tří partnerských měst K,H,JZ, především v rámci spolupráce subjektů z těchto měst. V souvislosti s rozšířením spolupráce a propagací na národní úrovni, je v rámci šesté edice plánováno posílení strategického rozměru spolupráce partnerských měst (s ohledem na klíčové investiční akce). Dále propagace polsko-české spolupráce na evropské úrovni, mezi osobami, které rozhodují o budoucnosti financování česko-polské spolupráce v následující perspektivě 2020+. Pro další rozvoj měst v příhraničním Euroregionu Těšínské Slezsko se jedná o klíčové aspekty rozvoje.

Rádi bychom zdůraznili význam přeshraniční spolupráce, která dle vyjádření mnoha evropských politiků z našeho regionu, není dostatečně financována z fondů EU.

Projekt nawiązuje do pięciu poprzednich edycji spotkań branżowych, które koncentrowały się na rozwoju współpracy trzech miast partnerskich K,H,JZ, szczególnie na poziomie partnerstw podmiotów z tych miast. W związku z rozszerzeniem współpracy i jej promocji na szczeblu krajowym, w szóstej edycji projektu chcemy wzmocnić strategiczne ramy współpracy miast partnerskich (z uwzględnieniem kluczowych celów inwestycyjnych), a jednocześnie promować współpracę CZ-PL na szczeblu europejskim, wśród osób decyzyjnych szczebla europejskiego od których zależy przyszłość wsparcia czesko-polskiej współpracy w kolejnej perspektywie 2020 +, jako jednego z kluczowych aspektów dalszego rozwoju miast granicznych Euroregionu TS.

Chcemy podkreślić znaczenie współpracy transgranicznej, która - jak mówią sami eurodeputowani związani z naszym terenem - nie cieszy się dużym poparciem finansowym w UE.

## 2. Jaké jsou příčiny problému? / Jakie są przyczyny problemu?

1. Nedostatečné povědomí o přínosech a důležitosti česko-polské spolupráce na nadregionální úrovni
2. Potřeba propagace česko-polské spolupráce na evropské úrovni v kontextu aktuálních jednání a přípravy další perspektivy pro období 2020+
3. Geografická vzdálenost Euroregionu TS od centrálních orgánů, jež jsou nositelem programů přeshraniční spolupráce na národní či evropské úrovni
4. Aktualizace Programu přeshraniční spolupráce dle aktuální socio-ekonomické situace partnerských měst se zohledněním záměrů, jež již byly zrealizovány, a s ohledem na nezbytnost zapracování nových potřeb, jež vzešly na základě výstupů 5. edice projektu odborných setkání
5. Potřeba strategického řízení pro potřeby klíčových investičních záměrů (velký finanční rozsah, víceletá projektová příprava s potřebou majetkových vypořádání, tvorbou finančních rezerv a následnou realizací přesahující 1 kalendářní rok)
6. Administrativní překážky při realizaci společných projektů (technické, legislativní, alokace národních zdrojů mimo území státu, vázanost fin. prostředků obecních rozpočtů na lokální projekty)
7. Existence strategických dokumentů rozvoje téměř výhradně na lokální či regionální úrovni bez přesahu na druhou stranu hranice.

1. Niewystarczająca świadomość korzyści i znaczenia współpracy czesko-polskiej na poziomie ponadregionalnym
2. Potrzeba promowania współpracy czesko-polskiej na szczeblu europejskim w kontekście aktualnych negocjacji i przygotowania dalszej perspektywy na rok 2020 +
3. Odległość geograficzna Euroregionu Śląsk Cieszyński od władz centralnych planujących programy współpracy transgranicznej na poziomie krajowym i europejskim
4. Programy współpracy aktualizacja graniczne w obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej w miastach partnerskich z uwzględnieniem planów, które zostały już wdrożone, oraz w odniesieniu do konieczności włączenia nowych potrzeb, które powstały w oparciu o 5. edycji wyjść projektu profesjonalnych spotkań
5. Potrzeba strategicznych potrzeb zarządzania kluczowych projektów inwestycyjnych (duża skala finansowa, wieloletni projekt z koniecznością przygotowania rozliczenia nieruchomości, tworzenie rezerw finansowych i późniejszej realizacji więcej niż 1 rok kalendarzowy)
6. Przeszkody administracyjne we wdrażaniu wspólnych projektów (techniczne, legislacyjne, alokacja zasobów krajowych poza granicami państwa, wiążąca z funduszami miejskimi fundusze na projekty lokalne)
7. Istniejące krajowe i wojewódzkie dokumenty strategiczne są zbyt ogólne w zakresie współpracy transgranicznej.

## 3. Co je cílem projektu? / Co jest celem projektu?

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Upoutání pozornosti evropských politiků v rámci prezentace konkrétních výsledků přeshraniční spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko.</li> <li>2. Zdůvodnění potřebnosti finanční podpory přeshraničních aktivit v dalším programovém období EU 2020+ a upozornění dalších osob, které jsou spoluvůdci právních rámců přeshraniční spolupráce na nutnost zjednodušení procedur, čehož efektem by bylo větší množství realizovaných projektů.</li> <li>3. Upozornění na fakt, že přeshraniční aktivity samospráv nejsou pouze lokálními iniciativami, ale jsou součástí mezinárodní politiky států a také součástí občanské diplomacie a mají obrovský vliv na aktivity v rámci zahraniční politiky.</li> <li>4. Propagace přeshraničních aktivit JZ,K,H a ER TS na evropské úrovni. V rámci předchozích edicí se spolupráce koncentrovala na úrovni měst a euroregionu, v páté edici byla přeshraniční spolupráce měst prezentována na národní úrovni a to na Velvyslanectví ČR ve Varšavě a na Velvyslanectví RP v Praze - cílovými skupinami byli také zástupci národních centrálních institucí včetně Ministerstva pro místní rozvoj ČR i Polska, které jsou zodpovědné za financování a realizaci programů přeshraniční spolupráce. V rámci 6. edice bychom rádi posílili spolupráci pomocí propagačních aktivit na evropské úrovni, což předpokládáme bude přínosem pro budoucí příjemce přeshraničních programů.</li> <li>5. Propagace spolupráce měst a dalších přeshraničních aktivit ER TS v evropských institucích - například Evropském parlamentu. Jedná se o reakci na vystoupení poslance EP Jana Olbrychta, který zmínil potřebnost prezentace konkrétních příkladů česko-polské spolupráce, což povede k posílení diskuze na téma potřeb samospráv a společensko-hospodářské situace příhraničních regionů v kontextu výzev EU v perspektivě 2020+.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Zwrócenie uwagi polityków szczebla europejskiego, na konkretne efekty współpracy transgranicznej, widoczne i odczuwalne w obszarze Euroregionu Śląsk Cieszyński.</li> <li>2. Uzasadnienie potrzeby finansowego wsparcia inicjatywa transgranicznych w przyszłej perspektywie finansowej UE 2020+ oraz zwrócenie uwagi osobom tworzącym ramy prawne do Programów wspierających współpracę transgraniczną na potrzebę uproszczenia procedur, co w efekcie miałyby sprzyjać realizacji projektów w przyszłości.</li> <li>3. Zwrócenie uwagi, na to, iż aktywności transgraniczne prowadzone przez samorządy, nie są tylko lokalnymi działaniami, są częścią polityki międzynarodowej państw, są częścią dyplomacji obywatelskiej - co ma ogromne znaczenie dla działań związanych z polityką zagraniczną.</li> <li>4. Promocja transgranicznej aktywności JZ,K, H i EŚC na poziomie europejskim. W poprzednich edycjach projektu intensywna współpraca miast została przeprowadzona na poziomie miast oraz w obrębie EŚC, w piątej edycji projektu transgraniczna aktywność miast została przedstawiona na poziomie krajowym (w Ambasadzie RCZ w Warszawie i w Ambasadzie RP w Pradze), gdzie odbiorcami byli przedstawiciele instytucji szczebla centralnego, w tym Ministerstw Rozwoju z PL i CZ, w których ważą się losy programów pomocowych finansujących współpracę transgraniczną. W VI edycji projektu chcemy wzmocnić współpracę, realizując działania promocyjne (będące w interesie wszystkich przyszłych beneficjentów programów transgranicznych) w wymiarze europejskim.</li> <li>5. Promocja współpracy miast i innych transgr. aktywności EŚC w instytucjach europejskich w tym np. w Parlamencie Europejskim - będąca odpowiedzią na wystąpienie Europosła Jana Olbrychta, w którym wskazywał na potrzebę prezentacji konkretnych przykładów współpracy pl-cz, co wzmocni dyskusję nad finansowaniem wspólnych pl-cz potrzeb rozwojowych samorządów i sytuacji społeczno-gospodarczej regionu przygranicznego w kontekście wyzwań Wspólnoty Europejskiej w perspektywie 2020+</li> </ol>
--	--

**4. Jaká změna/y je/jsou v důsledku projektu očekávána/y? / Jakich/ej zmian(y) oczekuje się w konsekwencji realizacji projektu?**

<p>Díky realizaci projektu dojde k:          Prohloubení a dalšímu zintenzivnění dosavadní partnerské spolupráce měst Ka, Ha, JZ a zástupců ETS o novou úroveň - evropský rozměr.          Propagaci česko-polské spolupráce v euroregionu TS a představení přínosů společně realizovaných projektů na příkladu 3 partnerských měst, která představují významné realizátory přeshraniční česko-polské spolupráce na evropské úrovni (např. v Evropském parlamentu).          Aktualizace Programu partnerské spolupráce tak, aby odpovídal aktuálním potřebám měst, zohlednil projekty, jež již byly realizovány, abstrahoval projekty, jež již neodpovídají aktuálním potřebám a naopak zahrnul ty, jejichž potřeba nově vyvstala na základě realizace 5. edice projektu odborných setkání.          Posílení významu Programu partnerské spolupráce jako strategického rámce pro plánování a přípravu klíčových investičních záměrů a to i s ohledem na budoucí alokaci a vytváření finančních zdrojů pro jejich budoucí realizaci.          Distribuce Programu jako nástroje a pomoci při realizaci přeshraničních projektů (zejména měkkých) ze strany aktérů organizací a institucí veřejného života, jež jsou shodně jako města reálnými nositeli česko-polské spolupráce a integrace.</p>	<p>Dzięki realizacji projektu nastąpi:          Pogłębienie i dalsze zintensyfikowanie istniejącej współpracy partnerskiej miast Ka, Ha, JZ i przedstawicieli EŚT w nowym europejskim wymiarze.          Promocja czesko-polskiej współpracy w euroregionie ŚT i zaprezentowanie korzyści ze wspólnie realizowanych projektów na przykładzie 3 miast partnerskich w wymiarze europejskim (np. Parlament Europejski) jako znaczących przedstawicieli i realizatorów transgranicznej współpracy czesko-polskiej.          Aktualizacja Programu współpracy partnerskiej, tak by odpowiadała ona aktualnym potrzebom miast, biorąc pod uwagę projekty, które były już realizowane, usuwając projekty nie odpowiadające aktualnym potrzebom oraz włączając te, których potrzeba realizacji zrodziła się podczas 5 edycji projektu spotkań branżowych. Wzmocnienie znaczenia Programu Partnerskiego jako strategicznej ramy planowania i przygotowywania kluczowych planów inwestycyjnych, w tym także w odniesieniu do przyszłej alokacji i tworzenia zasobów finansowych na potrzeby ich przyszłej realizacji          Rozpowszechnienie Programu jako narzędzia i pomocy przy realizacji transgranicznych projektów (głównie miękkich) przez organizacje i instytucje sektora publicznego, które podobnie jak miasta są realnymi przedstawicielami czesko-polskiej współpracy i integracji.</p>
---	---

## 5. Jaké aktivity v projektu budou realizovány? / Jakie działania będą realizowane w projekcie?

V rámci realizace projektu je naplánováno:

1. Řízení projektu
2. Informační a propagační aktivity
3. Nástroje propagace přeshraniční spolupráce měst
4. Event v Bruselu v jedné z evropských institucí, například v Evropském parlamentu, který bude organizován ve spolupráci s poslanci Evropského parlamentu, kteří se angažují v rámci polsko-české přeshraniční spolupráce. Aktivita zahrnuje: a) tematickou výstavu prezentující přeshraniční spolupráci měst a ER TS, společné projekty a iniciativy a propagaci v Evropském parlamentu nebo jiné evropské instituci,  
b) tematickou konferenci o přeshraniční polsko-české spolupráci samospráv a budoucnosti této spolupráce v rámci další perspektivy 2020+ za účasti poslanců Evropského parlamentu, pracovníků komisí EU a zástupců dalších evropských institucí a jiných hostů,  
c) pracovní jednání s europoslanci na téma přeshraniční polsko-české spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko,  
d) pracovní jednání v Polském domě týkající se propagačních aktivit v rámci přeshraniční spolupráce měst,  
e) pracovní jednání v Eurodistrict Pamina nebo EuroInstitut Kehl za účelem propagace polsko-české spolupráce a přenos dobrých praktik z francouzsko-německého pohraničí.
5. Aktualizace dokumentu "Program partnerské spolupráce měst" včetně aktivit:  
a) workshopy pro zástupce odborných skupin, organizace 6 tematických setkání (vzdělávání, mládež, kultura, sport a cestovní ruch, bezpečnost a ochrana zdraví, podnikání, samospráva). Cílem workshopů je stanovení potřeb pracovních tematických skupin, analýza obsahu Programu partnerské spolupráce měst v rámci jeho aktualizace.  
b) organizace workshopu pro zástupce měst a ER TS - aktualizace programu spolupráce, obsah a zpracování dokumentu, tisk dokumentu "Program partnerské spolupráce měst", který bude vydán v nákladů 800 ks. Všechny aktivity budou realizovány v úzké spolupráci JZ, K a H. Dokument bude obsahovat prvky povinné Publicity dle Programu.

W ramach realizacji projektu zaplanowano:

1. ZARZĄDZANIE PROJEKTEM.
  2. DZIAŁANIA INFORMACYJNO-PROMOCYJNE.
  3. INSTRUMENTY PROMOWANIA WSPÓŁPRACY TRANSGRANICZNEJ MIAST
  4. EVENT W BRUKSELI, w jednej z instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim, organizowany będzie przy współudziale i zaangażowaniu eurodeputowanych związanych z tematyką polsko-czeskiej współpracy transgranicznej. Działanie to zawiera:
    - a) wystawa tematyczna np. Parlamencie UE lub innej sąsiedniej instytucji europejskiej, prezentująca transgraniczną aktywność miast i EŚC, wspólne projekty i inicjatywy, promocja miast i EŚC.
    - b).konferencja tematyczna dot. transgranicznej pl-cz aktywności samorządów i przyszłości tej współpracy w perspektywie 2020+ -z udziałem posłów, pracowników komisji UE, przedstawicieli instytucji europejskich i innych gości
    - c) spotkanie robocze z europarlamentarzystami w temacie problematyki współpracy pl-cz w obszarze EŚC
    - d) spotkanie robocze w Domu Polski Południowej -dot. promocji działań transgranicznych miast partnerskich
    - e) spotkanie robocze w Eurodistrict Pamina lub EuroInstitut Kehl celem promocji czesko-polskiej współpracy oraz transfer dobrych praktyk z pogranicza francusko-niemieckiego.
  5. AKTUALIZACJA PROGRAMU PARTNERSKIEJ WSPÓŁPRACY:
    - a) warsztaty przedstawicieli tematycznych grup branżowych: organizacja 6 spotkań tematycznych, po jednym w każdej grupie (edukacja, młodzież, kultura, sport i turystyka, bezpieczeństwo publiczne i ochrona zdrowia, biznes, samorząd). Warsztaty mają na celu weryfikację potrzeb projektowych grup tematycznych, analizę zapisów Programu Partnerskiej Współpracy Miast pod kątem jego aktualizacji.
    - b) Organizacja warsztatu dla przedstawicieli miast i EŚC - aktualizacja programu współpracy, opracowanie merytoryczne wydawnictwa) Wydruk wydawnictwa "Program partnerskiej współpracy..." w nakładzie 800 szt.
- Wszystkie działania realizowane będą w ścisłej współpracy JZ,K, H i EŚC, z zachowaniem obowiązkowej promocji Programu.

## 6. Cílová skupina projektu / Grupa docelowa projektu

Cílovými skupinami projektu jsou:

1) osoby s rozhodovací pravomocí, zaměstnanci ÚSC měst K H JZ:

Díky realizaci projektu dojde k dalšímu prohloubení spolupráce, vytvoření aktuálního rámce pro další rozvoj a realizaci CZ-PL spolupráce a budou definovány společné postupy, vzájemně odsouhlasené mezi partnery

2) zástupci organizací a institucí, jež jsou aktivní na poli veřejného života v K H JZ:

Díky realizaci projektu budou vytvořeny lepší podmínky pro aplikaci CZ-PL spolupráce i na jiných úrovních než mezi obcemi a zároveň zde budou jednoznačně deklarovány oblasti a cíle, jež jsou podporovány ze strany měst a to u všech zapojených partnerů.

Grupami docelowými projektu są:

1) osoby decydujące, pracownicy urzędów miast K, H, JZ

Dzięki realizacji projektu nastąpi dalsze pogłębienie współpracy, a także stworzone zostaną aktualne ramy do dalszego rozwoju i realizacji CZ-PL współpracy, jak również zostaną określone wspólne potrzeby ustalone między partnerami.

2) przedstawiciele organizacji i instytucji, które aktywnie działają w sektorze życia publicznego w K H i JZ

Dzięki realizacji projektu zostaną stworzone lepsze warunki do wdrażania CZ-PL współpracy, również na innych poziomach niż tylko pomiędzy gminami, określone zostaną także dziedziny i cele wspierane przez miasta reprezentowane przez wszystkich partnerów.

## 7. Jak bude zajištěna udržitelnost projektu? / W jaki sposób zostanie zapewniona trwałość projektu?

Spolupráce institucí veřejné správy bude probíhat v dlouhodobějším horizontu - bude připraven rámec pro navazující projekty a společné investice - což je důležité zejména pro ty záměry, jež se vyznačují dlouhodobou přípravou a realizací přesahující 1 rok a zároveň generující vysoké finanční náklady.

Využití potenciálu území česko-polského pohraničí bude lepší, než kdyby byl uplatňován izolovaný přístup, a to jak při řešení konkrétních rozvojových potřeb, tak zde bude vytvořena platforma pro dlouhodobý rozvoj spolupráce na různých úrovních a v různých oblastech veřejného života.

Díky vytvořenému rámci budou realizována optimální řešení rozvojových potřeb regionu s přesahem na obě strany hranice, udržitelnost je zároveň deklarována i schválením Aktualizace programu spolupráce ze strany osob s rozhodovací pravomocí - vedení měst, kdy se výstupy projektu budou promítat při plánování obecních rozpočtů pro další roky, a díky společnému rámci dojde k provázanosti mezi partnery K H JZ.

Rovněž budou dále předávány zkušenosti a dobrá praxe dosavadní CZ-PL spolupráce, projekt bude svými aktivitami cílit na zachování zdrojů z programu CZ-PL přeshraniční spolupráce i pro další období (zejména prostřednictvím aktivity prezentace spolupráce a jejích přínosů na evropské půdě v Bruselu).

V neposlední řadě je z pohledu udržitelnosti významná povaha výstupů projektu, která má dlouhodobý charakter (střednědobý rámec Aktualizace programu spolupráce, povaha propagačního filmu - možná dlouhodobá využitelnost - bude dbáno při zpracování koncepce a povahy filmu, propagace spolupráce na půdě Evropského Parlamentu s přesahem pro budoucí finanční perspektivu).

Współpraca instytucji publicznych będzie realizowana w perspektywie długoterminowej - przygotowane zostaną ramy dla nawiązujących do siebie projektów i wspólnych inwestycji - co jest niezwykle ważne głównie dla tych propozycji charakteryzujących się długim okresem przygotowań i realizacją przekraczającą 1 rok, a także wymagających wysokich nakładów finansowych.

Wykorzystanie potencjału czesko-polskiego pogranicza będzie większe niż w przypadku indywidualnego podejścia, zarówno przy zaspokajaniu potrzeb rozwojowych, jak również poprzez stworzenie platformy do długoterminowego rozwoju współpracy na różnych poziomach i dziedzinach życia publicznego.

Dzięki stworzeniu ramy współpracy realizowane będą optymalne działania rozwojowe odpowiadające potrzebom regionu z obu stron granicy. Trwałość jest zapewniona także przez zatwierdzenie Aktualizacji programu współpracy przez osoby decydujące - włodarze miast, w których rezultaty projektu będą wykorzystywane przy planowaniu gminnych budżetów na dalsze lata, a dzięki wspólnej ramie współpracy nastąpi powiązanie pomiędzy partnerami K, H, JZ.

W dalszym ciągu odbywać się będzie wymiana doświadczeń i dobrych praktyk istniejącej współpracy CZ-PL, projekt poprzez swoje działania ma na celu zachowanie środków z programu CZ-PL na rzecz współpracy transgranicznej nawet w przyszłym okresie (w szczególności poprzez działanie prezentacja współpracy i jej korzyści na gruncie europejskim w Brukseli).

Wreszcie, z punktu widzenia trwałości znaczący jest efekt projektu, który ma długoterminowy charakter (średniookresowa rama Aktualizacja programu współpracy, forma promocyjnego filmu - możliwość długotrwałego wykorzystania ? będzie uwzględniona przy opracowaniu koncepcji i formuły filmu, promocja współpracy w Parlamencie Europejskim w odniesieniu do przyszłej perspektywy finansowej).



## **F. Klíčové aktivity / Kluczowe działania**

<b>Číslo / Numer:</b>	0
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Příprava projektu/Przygotowanie projektu
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	27. 7. 2017
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	31. 10. 2017
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	0,00

### **Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:**

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Havířov	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	0,00

### **Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**

Dobré zkušenosti z předcházejících přeshraničních projektů a možnosti dalšího posilování spolupráce, jejíž směry jsou popsány v dokumentu - Program partnerské spolupráce Jastrzebia-Zdroju, Karviné a Havířova - možnosti, jež dává finanční perspektiva 2014-2020 jakož i rostoucí zájem subjektů z JZ,K,H o realizaci přeshraničních záměrů, měly vliv na zahájení prací na dalším společném projektu. Celkem se konalo 7 setkání (27.07; 17.08; 29.08; 30.08; 20.09; 27.09; 2.10). Pracovníci, kteří spolu projekt připravují, spolu byli v neustálém telefonickém a e-mailovém kontaktu.

Etapy přípravy projektu:

1. Vypracování styčného tématu projektu - JZ,K,H
  2. Vytvoření přeshraničního projektového týmu, jehož součástí jsou pracovníci různých zapojených oddělení - JZ,K,H
  3. Výběr města Jastrzebie-Zdroj jako Vedoucího partnera - JZ,K,H
  4. Vypracování pravidel pro pravidelnou komunikaci - dohodnutí způsobu komunikace: e-maily, telefonické kontakty, přímá setkání - JZ,K,H
  5. Příprava harmonogramu přípravy projektu - JZ,K,H
  6. Vypracování koncepce projektu - JZ,K,H
  7. Příprava harmonogramu aktivit projektu a rozpočtu projektu - JZ,K,H
  8. Příprava projektové žádosti - JZ,K,H
  9. Předložení projektové žádosti - JZ
- Přílohou č.14 je dokumentace potvrzující společnou přípravu projektu.

Dobre doświadczenia z poprzednich projektów transgranicznych, możliwości dalszego umacniania współpracy której kierunki określono w dokumencie - Program partnerskiej współpracy Jastrzębia-Zdroju, Karwiny i Hawierzowa - możliwości jakie daje perspektywa finansowa 2014-2020 oraz rosnące zainteresowanie realizacją transgranicznych przedsięwzięć przez podmioty z JZ,K,H przyczyniły się do rozpoczęcia prac nad kolejną edycją wspólnego projektu. Łącznie odbyło się 7 spotkań (27.07; 17.08; 29.08; 30.08; 20.09; 27.09; 2.10) a pracownicy przygotowujący projekt byli ze sobą w stałym kontakcie telefonicznym i e-mailowym. Etapy przygotowania projektu:

1. Wypracowanie tematu wiodącego projektu - JZ,K,H
  2. Powołanie transgranicznego zespołu projektowego w skład którego weszli pracownicy wydziałów merytorycznych - JZ,K,H
  3. Wybór m. Jastrzębie-Zdrój na Partnera Wiodącego - JZ,K,H
  4. Wypracowanie zasad bieżącej komunikacji - ustalenie sposobu komunikowania - e-maile, kontakty telefoniczne, bezpośrednie spotkania -JZ,K,H
  5. Przygotowanie harmonogramu przygotowania projektu -JZ,K,H
  6. Wypracowanie koncepcji projektu -JZ,K,H
  7. Przygotowanie harmonogramu działań projektu i budżetu projektu -JZ,K,H
  8. Przygotowanie wniosku projektowego -JZ,K,H
  9. Złożenie wniosku projektowego - JZ
- W załączniku nr 14 dokumentacja potwierdzająca wspólne przygotowanie projektu.

#### Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:

<b>č. / nr:</b>	1
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	/Złożenie wniosku aplikacyjnego
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	31. 10. 2017

#### Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:

Aktivita směřovaná na představitele tří samospráv realizující projekt a představitele Euroregionu Těšínské Slezsko.
Działanie kierowane jest do przedstawicieli trzech samorządów realizujących projekt oraz Euroregionu Śląsk Cieszyński

<b>Číslo / Numer:</b>	1
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Vedení projektu/Zarządzanie projektem
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	12. 4. 2018
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	31. 8. 2019
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	0,00

#### Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>

Statutární město Havířov	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	0,00

**Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**

1. Společné vedení projektu bude probíhat po celou dobu realizace projektu, tj. od 02/2018 do 01/2019
  2. Za vedení projektu bude odpovídat Vedoucí partner ve spolupráci s partnery projektu.
  3. Každý z partnerů bude odpovídat za realizaci jemu přiřazených projektových aktivit. Na celek bude dohlížet hlavní koordinátor - zástupce Vedoucího partnera.
  4. Projekt bude realizovaný společným týmem lidí - pracovníky, kteří mají mnohaleté zkušenosti v oblasti koordinace, realizace a vyúčtování přeshraničních projektů, osob, které spolu mnoho let spolupracují. Všechny projektové aktivity budou realizovány stálým projektovým personálem.
  5. Patříčná organizační struktura, lidské zdroje a organizačně-technické zázemí partnerů zajistí profesionální realizaci projektu. Navíc, ve smyslu partnerské spolupráce, budou instituce realizující projekt využívat vzájemných zkušeností s cílem dosažení co nejlepšího výsledku.
  6. Všechny klíčové aktivity, které jsou naplánovány v tomto projektu, budou realizovány v úzké spolupráci partnerů projektu. Společný projektový tým bude pracovat na základě dohodnutého plánu aktivit v souladu s dohodnutými pravidly komunikace.
  7. Společná realizace projektu bude průběžně dokumentována např. fotografiemi, poznámkami, prezenčními listinami.
- Realizace této aktivity bude probíhat v úzké spolupráci všech partnerů projektu a ve spolupráci s Euroregionem Těšínské Slezsko, který bude nápomocen při realizaci klíčové aktivity č. 4 - Event v evropské instituci například v Evropském parlamentu a dále klíčové aktivity č. 5 - Aktualizace dokumentu "Program partnerské spolupráce měst".

1. Wspólne zarządzanie projektem odbywać się będzie w trakcie całej realizacji projektu tj. od 04/2018 do 08/2019

2. Za zarządzanie projektem odpowiadać będzie Partner Wiodący, we współpracy z Partnerami Projektu.

3. Każdy z Partnerów odpowiadać będzie za realizację przypisanych mu zadań projektowych. Nad całością czuwać będzie koordynator główny - reprezentant Partnera Wiodącego.

4. Projekt realizowany będzie przez wspólny zespół ludzi - pracowników posiadających wieloletnie doświadczenie w zakresie koordynowania, realizacji oraz rozliczania projektów transgranicznych, osób od wielu lat ze sobą współpracujących. Wszystkie działania projektowe realizowane będą przez stały personel projektowy.

5. Odpowiednia struktura organizacyjna, zasoby kadrowe oraz zaplecze organizacyjno-techniczne Partnerów zapewnią profesjonalną realizację projektu. Ponadto w myśl partnerskiej współpracy, instytucje realizujące projekt będą korzystały ze wzajemnych doświadczeń w celu osiągnięcia jak najlepszego rezultatu przedsięwzięcia.

6. Wszystkie kluczowe działania, zaplanowane w niniejszym projekcie, będą realizowane w ścisłej współpracy Partnerów Projektu. Wspólny zespół projektowy pracować będzie w oparciu o ustalony plan działania zgodnie z ustalonymi zasadami komunikacji.

7. Wspólna realizacja projektu będzie na bieżąco dokumentowana np. poprzez zdjęcia, notatki, listy obecności.

Realizacja tego zadania odbywać się będzie w ścisłej współpracy wszystkich partnerów projektu w partnerstwie z Euroregionem Śląsk Cieszyński, który wspierał będzie organizacyjnie działanie kluczowe 4 - Event w instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim oraz działanie kluczowe 5 - Aktualizacja "Programu partnerskiej współpracy miast".

#### Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:

<b>č. / nr:</b>	1
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Ukončení fyzické realizace projektu/Zakończenie rzeczowej realizacji projektu
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	31. 8. 2019

#### Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:

Aktivity zaměřené na představitele a realizované představiteli samospráv JZ,K a H.
Działanie kierowane do i realizowane przez przedstawicieli samorządów JZ,K i H

<b>Číslo / Numer:</b>	2
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Propagační a informační aktivity/Działania informacyjno-promocyjne
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	12. 4. 2018
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	31. 8. 2019
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	0,00

#### Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	0,00

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Havířov	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	0,00

**Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**

1. tiskové zprávy, bezplatné, min. 2 v JZ (lokální média)  
2. tiskové zprávy, bezplatné, min.2 v K (lokální média)  
3. tiskové zprávy, bezplatné, min.2 v H (lokální média)  
4. informace na Internetu, bezplatné, min. 2 JZ (www)  
5. informace na Internetu, bezplatné, min. 2 K (www)  
6. informace na Internetu, bezplatné, min. 2 H (www)  
\*všechny informace budou obsahovat prvky povinné Publicity

1. informace prasowe, bezpłatne, min. 2 w JZ (prasa lokalna)  
2. informacje prasowe, bezpłatne, min. 2 w K (prasa lokalna)  
3. informacje prasowe, bezpłatne, min. 2 w H (prasa lokalna)  
4. informacje internetowa, bezpłatna, min. 2 JZ (www)  
5. informacje internetowa, bezpłatna, min. 2 K (www)  
6. informacje internetowa, bezpłatna, min. 2 H (www)  
\* wszystkie informacje znakowane będą obowiązkową promocją.

**Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:**

<b>č. / nr:</b>	1
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Ukončení fyzické realizace projektu/Zakończenie rzeczowej realizacji projektu
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	31. 8. 2019

**Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:**

Aktivita je zaměřena především na příjemce aktivit projektu, mezi které patří:  
1. Zástupci skupin odborníků - zástupci institucí z různých oblastí společenského života všech tří měst, dle tématického zaměření šesti tematických skupin.  
2. Účastníci eventu v Bruselu, např. Evropském parlamentu - zástupci institucí na evropské úrovni, pozvaní hosté, zástupci médií  
3. Samosprávy - město Jastrzębie-Zdrój, město Karviná, město Havířov  
4. Nepřímo obyvatelé pohraničí a další osoby, které využívají výstupy projektu díky tiskovým informacím v médiích o přeshraničních aktivitách měst.

Działanie kierowane w szczególności do odbiorców działań projektowych tj. :

1. przedstawicieli grup branżowych - przedstawicieli instytucji funkcjonujących w różnych obszarach życia społecznego trzech miast, wpisujących się w wybrane obszary tematyczne tworzące sześć grup branżowych.
2. Uczestników eventu w Brukseli - np. Parlamencie Europejskim - przedstawiciele instytucji szczebla europejskiego, eurodeputowani, zaproszeni goście, media
3. Samorządów: Miasto Jastrzębie-Zdrój, Miasto Karwina, Miasto Hawierzów,
4. Pośrednio mieszkańcy pogranicza oraz pozostałe osoby korzystające z efektów projektu, przez serię informacji prasowych o transgranicznej aktywności miast.

<b>Číslo / Numer:</b>	3
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Nástroje propagace přeshraniční spolupráce měst/Instrumenty promowania współpracy transgranicznej miast
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	12. 4. 2018
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	6. 7. 2018
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	11 985,00

**Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:**

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	11 985,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Havířov	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	0,00

**Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**

<p>Propagační film (3000 EUR/JZ) -film prezentující přeshraniční aktivity měst. Čas trvání kol. 2 minut, 3 jazykové úpravy (PL,CZ,ENG). Film bude mít 3 verze: první - 2 min. film, druhá - 2 min. film s komentářem osob, které jsou zapojeny do přeshraniční spolupráce, třetí - reklamní spot v délce 30 sekund. Film bude využíván při mnoha společných aktivitách měst v budoucnu.</p> <p>Propagační materiály (3445 EUR/JZ) propagující ER TS, města a jejich přeshraničnispolupráci. 2 druhy (taška na dokumenty, power bank), produkty vybrány s ohledem na cílovou skupinu aktivity 4 - Brusel, představitelé evropských institucí a částečně aktivity 5.</p> <p>Výstava (4500 EUR/JZ) - mobilní výstavní systém, který bude prezentovat dosavadní přeshraniční aktivity měst JZ, K, H a ER TS. Mimo fotografie bude součástí systému také LED televize a laptop pro ovládání systému. Pomocí nich budou prezentovány filmy s aktuálními přeshraničními aktivitami. Mobilní systém výstavy umožňuje prezentaci aktuálních aktivit v budoucnu na mnoha místech společných akcí a to jak na úrovni lokální, regionální i mezinárodní. Výstava bude součástí akcí v Bruselu a později při přeshraničních aktivitách měst.</p> <p>Logo (200 EUR/JZ) - autorské logo projektu určené pro propagaci značky projektu a dalších přeshraničních aktivit měst. Logo bude využito na propagačních materiálech, ve filmu a při dalších společných aktivitách.</p> <p>Rollup (90 EUR/JZ) - propagace projektu a obsahující informaci o financování projektu, bude využit při odborných setkáních a na dalších akcích v rámci přeshraniční spolupráce měst.</p> <p>Fotoaparát (750 EUR/JZ) - s HD kamerou pro dokumentaci aktivit projektu</p> <p>*vše bude obsahovat prvky povinné Publicity dle Pravidel Programu. Aktivita JZ,K,H</p>	
<p>-FILM PROMOCYJNY(3000 EUR/JZ) filmu pokazującego transgr aktywność miast.Czas trwania ok.2 min.,3 wersje język.(pl,cz,ang) Film w 3 wersjach:1. film do ok. 2 min, film do około 3 min z wypowiedziami osób zaangażowanych we współpracę miast, film-spot reklamowy do ok.30 sek. Film będzie wykorzystywany przy niemal wszystkich wspólnych aktywnościach miast w perspektywie wieloletniej.</p> <p>-MATERIAŁY PROMOCYJNE(3445 EUR/JZ) promujące EŚC, miasta i ich transgr.współpracę. 2 rodzaje(torba na dokumenty, power bank), asortyment dobrany do grupy docelowej działań 4-Bruksela, przedstawiciele instytucji europ.oraz częściowo w działaniu 5.</p> <p>WYSTAWA(4500 EUR/JZ)- mobilny system wystawienniczy, obrazujący dotychczasowe aktywności transgr. miast JZ,K,H i EŚC. Oprócz zdjęć, w systemie zamontowany będzie telewizor LED z laptopem obsługującym system, gdzie prezentowane będą filmy promocyjne,zdjęcia i prezentacje dokumentujące bieżące transgr. działania miast.Mobilna wystawa daje możliwość prezentacji aktualnych aktywności miast w perspektywie wieloletniej na niemal wszystkich możliwych wspólnych wydarzeniach o charakterze lokalnym, regionalnym i międzynarodowym. Wystawa prezentowana będzie podczas eventu w Brukseli oraz w późniejszych transgr. aktywnościach miast.</p> <p>-LOGO(200 EUR/JZ)-indywidualizowane logo projektu, na potrzeby promocji marki projektu oraz innych aktywności transgr. miast.Wykorzystane będzie w materiałach promocyjnych, filmie i innych późniejszych, wspólnych działaniach.</p> <p>-ROLLUP(90 EUR/JZ)- promujący projekt i źródło dofinansowania, na spotkania branżowe i inne wydarzenia związane z transgr. aktywnością miast.</p> <p>-APARAT FOTOGRAFICZNY(750EUR/JZ)-z kamerą HD do dokumentowania działań projektowych</p> <p>*wszystko znakowane będzie obowiązkową promocją Programu. Zadanie realizowane przez JZ,K,H.</p>	

#### Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:

č. / nr:	1
Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:	Zpracování a převzetí propagačního filmu/Wyprodukowanie i odebranie filmu promocyjnego
Datum splnění / Data realizacji:	6. 7. 2018
č. / nr:	2

<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Převzetí propagačních materiálů, loga, rollupu/Odbiór materiałów promocyjnych, loga, rollupa
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	6. 7. 2018
<b>č. / nr:</b>	3
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Pořízení a převzetí mobilního výstavního systému/Zakup i odbiór mobilnego systemu wystawienniczego
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	6. 7. 2018

**Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:**

Aktivita zaměřena na cílovou skupinu klíčové aktivity č. 4 a č. 5 (zástupce evropských institucí, europoslance) a dále na všechny obyvatele, kteří se účastní přeshraničních akcí organizovaných městy, dále na zástupce odborných skupin. Prostřednictvím Internetu a sociálních médií aktivita směřuje také k obyvatelům měst JZ, K, H, obyvatelům polsko-českého pohraničí, do médií.

Działanie kierowane głównie do odbiorców działania kluczowego nr 4 i 5 (przedstawiciele instytucji europejskich, europosłów) oraz odbiorców wszystkich transgranicznych aktywności prowadzonych przez miasta, przedstawiciele grup branżowych. Za pośrednictwem internetu i mediów społecznościowych działanie kierowane jest także do wszystkich mieszkańców miast JZ,K,H i polsko-czeskiego pogranicza oraz mediów.

<b>Číslo / Numer:</b>	4
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Akce v evropské instituci např. Evropském parlamentu/Event w instytucji europejskiej np. Parlamencie Europejskim
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	1. 6. 2018
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	31. 7. 2018
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	18 600,00

**Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:**

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	3 100,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Havířov	500,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	15 000,00

**Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**



Event v Bruselu, který bude organizován ve spolupráci a s účastí europoslanců, kteří jsou aktivní v oblasti polsko-české přeshraniční spolupráce. V současné době jsou vedena jednání s eurooslanci Jerzym Buzkiem a Janem Olbrychtem. Do této aktivity bude v každé její fázi zapojen organizačně i metodicky Euroregion Těšínské Slezsko. Tato aktivita má upozornit europoslance na hodnoty a efekty přeshraniční spolupráce v rámci široce chápané evropské integrace. Propagační aktivita má za cíl motivovat osoby rozhodující na evropské úrovni k tomu, aby v další perspektivě EU 2020+ byly zajištěny finanční prostředky pro programy přeshraniční spolupráce.

V plánu je:

1. Tematická výstava v Evropském parlamentu nebo jiné evropské instituci, která bude prezentovat přeshraniční aktivity měst a ER TS, společné projekty a iniciativy, bude propagovat města a ER TS.
2. Tematická konference na téma přeshraniční česko-polské spolupráce samospráv a její budoucnosti v perspektivě 2020+, za účasti europoslanců, pracovníků komisí EU a dalších hostů (do 80 osob)
3. Pracovní jednání s europoslanci na téma přeshraniční polsko-české spolupráce v Euroregionu Těšínské Slezsko (do 15 osob)
4. Pracovní jednání v "Domě jižního Polska - South Poland House)" týkající se propagace přeshraničních aktivit partnerských měst (do 20 osob)
5. Pracovní jednání v Eurodistrict Pamina nebo EuroInstitut Kehl s cílem propagace česko-polské spolupráce a zároveň přenos dobré praxe z francouzsko-německého pohraničí

Aktivita zahrnuje:

Tlumočníka (1.500 EUR/JZ) - 5 plných pracovních dní překladatele

Catering (1.600 EUR/JZ) - občerstvení na konferenci pro cca 80 osob

Dopravu (4.000 EUR/K) - zástupci měst JZ,K,H, členové projektového týmu a představitelé ER TS

Stravu pro cca 20 osob (5000 EUR/K)

Ubytování na 3 noci pro cca 20 osob (6000 EUR/K)

Regionální sladkosti charakteristické pro region a kraj (400 kompletů, 500 EUR/H)

\* vše označeno dle pravidel Publicity Programu

Event w Brukseli, organizowany będzie przy współudziale i zaangażowaniu eurodeputowanych związanych z tematyką pl-cz współpracy transgranicznej. Obecnie prowadzone są rozmowy z Europosłami: Jerzym Buzkiem i Janem Olbrychtem.

W działanie to -na każdym etapie jego realizacji - zaangażowany będzie organizacyjnie i merytorycznie EŚC. Aktywność ta ma zwrócić uwagę eurodeputowanych na wartość, jaką są transgraniczne aktywności, ich efekty zmierzające do szeroko rozumianej integracji europejskiej. Działanie to ma promować takie aktywności, by docelowo wzbudzić u osób decyzyjnych szczebla europejskiego potrzebę zabezpieczenia w budżecie UE w perspektywie 2020+ programów finansujących działania transgr.

Planuje się:

- 1.Wystawa tematyczna w Parlamencie UE lub innej sąsiedniej instytucji europejskiej, prezentująca transgraniczną aktywność miast i EŚC, wspólne projekty i inicjatywy, promocja miast i EŚC.
- 2.Konferencja tematyczna dot.transgranicznej pl-cz aktywności samorządów i przyszłości tej współpracy w perspektywie 2020+ z udziałem posłów, pracowników komisji UE, przedstawicieli instytucji europejskich i innych gości (do 80os)
- 3.Spotkanie robocze z europarlamentarzystami w temacie problematyki współpracy pl-cz w obszarze EŚC (do 15os)
- 4.Spotkanie robocze w Domu Polski Południowej dot. promocji działań transgranicznych miast partnerskich (do 20os)
- 5.Spotkanie robocze w Eurodistrict Pamina lub EuroInstitut Kehl celem promocji czesko-polskiej współpracy oraz transfer dobrych praktyk z pogranicza francusko-niemieckiego.

Działanie zapewnia:

Tłumacza (1.500 EUR/JZ) pięć pełnych dni tłumaczeniowych.

Catering (1.600EUR/JZ) poczęstunek na konferencji dla do 80 os.

Transport (4.000 EUR/K) reprezentanci miast JZ,K,H w tym zespołu projektowego i EŚC (do 20 os)

Wyżywienie dla ok.20os (5000 EUR/K)

Zakwaterowanie 3 noce dla ok.20os (6000 EUR/K)

Regionalne słodycze-charakterystyczne dla regionu i kraju 400 kompletów (500 EUR/H)

\*wszystko znakowane będzie obowiązkową promocją Programu.

#### Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:

č. / nr:	1
Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:	Organizace eventu v Evropském parlamentu v Bruselu/Zorganizowanie eventu w Parlamencie Europejskim w Brukseli
Datum splnění / Data realizacji:	31. 7. 2018

#### Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:

Aktivita směřuje především k europoslancům, osobám zodpovědným za tvorbu předpisů pro oblast přeshraniční spolupráce, za programy financující přeshraniční spolupráci. Dále k představitelům evropských institucí, kteří se věnují oblasti přeshraniční a mezinárodní spolupráce, a aktivitám propagačního charakteru, např. Polský dům v Bruselu a dále také k médiím.

Działanie kierowane jest w szczególności do eurodeputowanych, osób odpowiedzialnych za tworzenie przepisów w zakresie relacji transgranicznych, tworzących programy finansujące współpracę, oraz przedstawicieli instytucji europejskich obejmujących swą działalnością problematykę współpracy transgranicznej, międzynarodowej oraz o charakterze promocyjnym np. Dom Polski Południowej w Brukseli i mediów.

<b>Číslo / Numer:</b>	5
<b>Název klíčové aktivity CZ / Nazwa działania kluczowego PL:</b>	Aktualizace Programu partnerské spolupráce/Aktualizacja Programu Partnerskiej Współpracy
<b>Datum zahájení / Data rozpoczęcia:</b>	12. 4. 2018
<b>Datum ukončení / Data zakończenia:</b>	31. 8. 2019
<b>Rozpočet / Budżet:</b>	4 500,00

**Zapojení partnerů / Zaangażowanie partnerów:**

<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Miasto Jastrzębie-Zdrój	0,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Havířov	4 500,00
<b>Odpovědný partner / Partner odpowiedzialny</b>	<b>Rozpočet / Budżet</b>
Statutární město Karviná	0,00

**Konkrétní popis aktivity včetně popisu zapojení jednotlivých partnerů / Konkretny opis działania wraz z opisem udziału poszczególnych partnerów:**

Aktivita je spojená s ověřením potřeb, jež povstaly v projektu i mimo něj, s potřebou metodické podpory či potřeby plánů spojených s realizací přeshraničních aktivit ze strany tematických skupin, které vznikly v rámci V edice polsko-českých odborných setkání.  
Naplánována je realizace šesti tematických setkání (jedno v rámci každé skupiny), v každém městě se uskuteční dvě:

1. Vzdělávání
2. Mládež
3. Kultura, sport, cestovní ruch
4. Bezpečnost a ochrana zdraví
5. Podnikání
6. Samospráva

Materiál a informace z těchto setkání pomohou pracovnímu týmu při analýze, zpracování a aktualizaci dokumentu s názvem "Program partnerské spolupráce měst JZ, K, H". Dokument bude vydán v nákladu 800 ks. Obsahově bude zpracován projektovým týmem a zástupci ER TS.

Naplánováno je:

1. drobné občerstvení na jednání skupiny odborníků (kol. 10 osob) x 6 setkání x 50 EUR = 300 EUR
2. realizace workshopu - aktualizace programu spolupráce, obsah dokumentu - 1.200 EUR, v tom ubytování a strava pro 12 osob (JZ- 4 os.; K -3 os.; H - 3 os.; ER TS - 2 os.)
3. Tisk dokumentu "Program partnerské spolupráce měst" v nákladu 800 ks (3000 EUR). Dokument ve formě publikace bude opatřen prvky povinné Publicity, setkání se budou konat také při zachování Pravidel Publicity Programu. Všechny aktivity budou realizovány ve spolupráci partnerů projektu a ve spolupráci s ETS.

Zadanie polega na weryfikacji potrzeb projektowych, poza projektowych, wsparcia merytorycznego oraz planów związanych z realizacją transgranicznej aktywności przedstawicieli grup branżowych, powołanych w ramach V edycji projektu polsko-czeskich spotkań branżowych. Planuje się organizację sześciu spotkań tematycznych (po jednym w każdej grupie) po dwa spotkania w każdym mieście:

1. Edukacja
2. Młodzież
3. Kultura, sport i turystyka
4. Bezpieczeństwo publiczne i ochrona zdrowia
5. Biznes
6. Samorząd

Materiał i informacje zebrane podczas spotkań służyć będą zespołowi projektowemu do analizy, opracowania i zaktualizowania dokumentu pn. "Program Partnerskiej Współpracy Miast JZ,K,H". Dokument ten zostanie wydany w nakładzie 800 szt. Opracowanie merytoryczne wykonane zostanie przez zespół projektowy i przedstawicieli EŚC.

Planuje się:

1. Drobną poczęstunek na spotkania grup branżowych (ok. 10 os.) - 6 spotkań x 50EUR = 300 EUR
2. Organizacja warsztatu - aktualizacja programu współpracy, opracowanie merytoryczne wydawnictwa - 1.200 EUR, w tym zakwaterowanie i wyżywienie dla do 12 os. (JZ- 4 os.; K -3 os.; H - 3 os.; EŚC - 2 os.)
3. Wydruk wydawnictwa "Program partnerskiej współpracy..." w nakładzie 800 szt. (3000 EUR). Publikacja znakowana będzie obowiązkową promocją programu, spotkania odbywać się będą z zachowaniem promocji Programu.

Wszystkie działania realizowane będą we współpracy partnerów projektowych i przedstawicieli EŚC.

#### Hlavní milníky aktivity / Główne planowane osiągnięcia działania:

<b>č. / nr:</b>	1
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Dokončení workshopů v rámci tématických skupin/Zakończenie warsztatów grup tematycznych
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	31. 8. 2019
<b>č. / nr:</b>	2
<b>Název milníku CZ / Główne planowane osiągnięcia działania PL:</b>	Vyzvednutí výtisků aktualizovaného "Programu partnerské spolupráce měst ..."/Odebranie nakładu zaktualizowanej publikacji "Program partnerskiej współpracy miast..."
<b>Datum splnění / Data realizacji:</b>	31. 8. 2019

#### Popis pro jakou cílovou skupinu/cílové skupiny je aktivita určena / Opis dla jakiej grupy docelowej/grup docelowych działanie jest przeznaczone:

Aktivita je zaměřena na tematické skupiny, zastupující téměř všechny oblasti společenského života všech tří měst. Nepřímo bude zaktualizovaný dokument směřovat také k obyvatelům měst, médiím a dalším osobám, které zajímá polsko-česká spolupráce.

Działanie kierowane jest do przedstawicieli grup branżowych, reprezentujących niemal wszystkie obszary życia społecznego trzech miast. Pośrednio - poprzez zaktualizowany dokument - również do mieszkańców miast, mediów i innych osób zainteresowanych tematyką współpracy pl-cz.

**Klíčové aktivity - indikátory / Kluczowe działania - wskaźniki:**

<b>Číslo klíčové aktivity / Numer działania kluczowego:</b>	<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu:</b>	<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika:</b>	<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>
0	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
0	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
0	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
0	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
0	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
0	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
1	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
1	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000

1	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
1	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
1	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
1	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
2	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
2	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
2	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
2	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
2	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
2	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000

3	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
3	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
3	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
3	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
3	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
3	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
4	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
4	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
4	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
4	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000

4	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
4	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
5	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
5	Miasto Jastrzębie-Zdrój	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
5	Statutární město Havířov	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
5	Statutární město Karviná	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000
5	Statutární město Karviná	91101 Počet partnerů zapojených do společných aktivit/Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania	0,000	1,000
5	Statutární město Havířov	91210 Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí/Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim	0,000	0,000

#### **Propagační činnost / Działanie promocyjne**

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Jiné formy informování - specifikovat / Inne formy informacji - określić
---	---



<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	
<p>MOBILNÍ VÝSTAVNÍ SYSTÉM, který bude prezentovat nejzajímavější projekty měst, poukazující na přeshraniční aktivity, které byly spolufinancovány z EFRR, z Fondu mikroprojektů a velkého Programu. Televize LED, která bude součástí systému, umožní prezentaci těchto aktivit skrze filmy, spoty, komentáře osob, které se přeshraničním aktivitám v Euroregionu Těšínsko Slezsko věnují. PROPAGAČNÍ FILM bude prezentovat přeshraniční aktivity měst. Celková doba kolem 2 minut, ve 3 jazykových verzích (PL, CZ, ENG). Bude mít 3 různé verze: 1. cca 2 minutový film, 2. film s komentáři osob, které jsou zapojeny do spolupráce měst, 3. film v podobě reklamního spotu s délkou kolem 30 sekund. Film bude využíván při mnoha společných akcích měst s dlouhodobou perspektivou. PROPAGAČNÍ MATERIÁLY, propagující ER TS, města a jejich přeshraniční spolupráci:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- taška na dokumenty,</li> <li>- power bank</li> </ul> <p>* produkty vybrány s ohledem na cílovou skupinu aktivity 4 - Brusel, představitelé evropských institucí a částečně aktivity 5.</p> <p>REGIONÁLNÍ SLADKOSTI - komplet budou tvořit například české lentičky a polské Krówki, charakteristické sladkosti pro polsko-český region, budou propagovat region v rámci výstavy, konference a setkání v Bruselu. Sladkosti budou zabaleny do krabičky-obalu s grafikou, která bude zahrnovat informace o městech a ER TS a budou označeny dle Pravidel Publicity Programu.</p> <p>*vše bude označeno dle povinné Publicity Programu.</p> <p>LOGO - samostatné autorské logo projektu, důležité pro propagaci značky projektu a dalších přeshraničních aktivit měst. Využito bude také u propagačních materiálů, ve filmu a při dalších navazujících společných aktivitách, ve shodě s povinnou Publicitou dle Pravidel Programu.</p> <p>Akce realizována JZ,K,H.</p>	

**MOBILNY SYSTEM WYSTAWIENNICZY** - gdzie zaprezentowane zostaną najciekawsze projekty miast, pokazujące tę aktywność transgraniczną, która wspierana była ze środków EFRR, z funduszy mikroprojektów i dużego programu. Telewizor LED, wmontowany w system da możliwość prezentacji tych aktywności poprzez filmy, spoty, wypowiedzi osób związanych z prowadzeniem aktywności transgranicznych na obszarze EŚC.

**FILM PROMOCYJNY**- pokazujący transgraniczną aktywność miast.Czas trwania ok.2 min.,3 wersje język.(pl,cz,ang) Film w 3 wersjach:1. film do ok. 2 min, film do około 3 min z wypowiedziami osób zaangażowanych we współpracę miast, film-spot reklamowy do ok.30 sek. Film będzie wykorzystywany przy niemal wszystkich wspólnych aktywnościach miast w perspektywie wieloletniej.\*

**MATERIAŁY PROMOCYJNE** promujące EŚC, miasta i ich transgraniczną współpracę:

- torba na dokumenty,
- power bank

\* asortyment dobrany do grupy docelowej działań 4-Bruksela, przedstawiciele instytucji europ. oraz częściowo w działaniu 5.\*

**REGIONALNE SŁODYCZE** - gadżet składający się np. z czeskich lentilek i polskich krówek, słodczy charakterystycznych dla pl-cz regionu, promujący region w Brukseli podczas wystawy, konferencji i spotkań.Słodycze opakowane będą w zindywidualizowane grafiką pudełko na którym planuje się umieszczenie informacji np. o miastach lub/i EŚC z obowiązkową promocją Programu.\*

\*wszystko znakowane będzie obowiązkową promocją Programu.

**LOGO**-zindywidualizowane logo projektu, na potrzeby promocji marki projektu oraz innych aktywności transgranicznych miast.Wykorzystane będzie w materiałach promocyjnych, filmie i innych późniejszych, wspólnych działaniach w parze z obowiązkową promocją Programu.

Zadanie realizowane przez JZ,K,H

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Povinné prvky jsou uvedeny na dokumentech, webových stránkách a dalších nosičích financovaných z evropských fondů v souladu s Pravidly pro žadatele a příjemce a v souladu s povinnými technickými parametry. / Wymagane elementy są ujęte w dokumentach, na stronach internetowych i innych mediach finansowanych z funduszy europejskich, zgodnie z Zasadami dla wnioskodawców i beneficjentów oraz zgodnie z obowiązkowymi parametrami technicznymi.
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	
V rámci publicity projektu budou veškeré konferenční materiály a prezentace označeny logem Programu, stolními vlaječkami partnerských zemí, symbolem EU, logem Euroregionu Těšínské Slezsko spolu s informací o financování projektu z EFRR. Označení bude využíváno mimo jiné na prezenčních listinách, pozvánkách, prezentacích, bezplatných tiskových a internetových člancích.	

W ramach promocji projektu wszystkie materiały konferencyjne i prezentacje będą oznaczone logiem Programu, flagami partnerskich krajów, symbolem UE, logiem Euroregionu Śląska Cieszyńskiego wraz z informacją o finansowaniu projektu EFRR. Oznaczenie będzie wykorzystywane m.in. na: listach obecności, zaproszeniach, prezentacjach, bezpłatnych artykułach prasowych i internetowych.

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Informace v mediích, včetně sociálních sítí / Informacje w mediach wraz z mediami społecznościowymi
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	
<p>Projekt má propagační charakter. Jeho hlavním cílem je propagace přeshraničních aktivit JZ, K a H a ER TS (speciálně těch aktivit, které byly finančně podpořeny z Evropských fondů pro financování přeshraničních akcí) na lokální úrovni (díky tiskovým zprávám a informacím na webových stránkách měst), na národní i mezinárodní úrovni - prostřednictvím médií, která budou informovat o aktivitě, která je plánována v rámci aktivit v Bruselu.</p> <p>Všechny informace budou mít znaky povinné Publicity Programu.</p> <p>S ohledem na charakter projektu a důraz na propagaci měst i Euroregionu Těšínské Slezsko, budou ve velké míře využity novodobé komunikační kanály skrze sociální sítě. Komunikace s cílovou skupinou bude probíhat prostřednictvím těchto sociálních sítí. Především se bude jednat o obyvatele partnerských měst a Euroregionu, bude probíhat průběžná prezentace realizovaných aktivit, budou prezentovány částečné výstupy projektu. Zároveň budou propagovány výsledky projektu, konkrétně propagační film, Aktualizace programu partnerské spolupráce a aktivit v Evropském Parlamentu. V rámci projektu budou využité také periodikum "Karvinský zpravodaj", "Radniční listy Havířov" a noviny "Jastrząb".</p> <p>Čas od času chceme zajistit prezentaci informací o realizovaném projektu v lokálních televizích (TV Polar) a naším cílem bude také prezentace výsledků projektu. Všechny aktivity a propagační výstupy budou ve shodě s platnými pravidly pro reklamu.</p>	

Projekt ma charakter promocyjny, jego głównym celem jest promocja transgranicznej aktywności JZ,K i H oraz działalności EŚC (w szczególności tych działań, które finansowo wsparte były z funduszy europejskich finansujących działania transgraniczne) na szczeblu lokalnym (poprzez artykuły prasowe i informacje na stronach internetowych miast) oraz krajowym i międzynarodowym - pośrednio poprzez media zapraszane na wydarzenie projektowe planowane w Brukseli. Wszystkie informacje znakowane będą obowiązkową promocją Programu.

Ze względu na charakter projektu i duży nacisk na promowanie miast i całego Euroregionu TS, sieci społeczne będą w znacznej mierze wykorzystywane jako zjawisko komunikacyjne naszych czasów. Czy będziemy komunikować się z docelową grupą odbiorców za pośrednictwem sieci społecznościowych zwłaszcza mieszkańców miast partnerskich i Euroregionie, gdzie będzie stała prezentacja zrealizowanych działań, częściowe efekty zostaną przedstawione tutaj. Jednocześnie promowane będą efekty projektu, a mianowicie film promocyjny, Aktualizacja programu partnerskiego i działań organizowanych w np. Parlamencie Europejskim. W ramach projektu wykorzystamy także czasopisma "Karvinský zpravodaj", "Radniční listy Havířov" i "Jastržab".

Wreszcie co najmniej raz na pewien czas chcemy zapewnić co najmniej raz informację o lokalnych kanałach telewizyjnych (TV Polar), gdzie również zostanie wprowadzony projekt, a naszym celem będzie promowanie rezultatów projektu.

Wszystkie działania i rezultaty promocyjne będą zgodne z obowiązującymi zasadami reklamy.

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Tiskoviny (publikace, brožury, letáky, atd.) / Materiały drukowane (publikacje, broszury, ulotki, itp.)
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	800
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	
V rámci projektu je naplánováno vydání 800 ks zaktualizovaného "Programu partnerské spolupráce měst". Publikace bude označena dle Pravidel Publicity.	
W projekcie zaplanowano wydanie w nakładzie 800 egz. zaktualizowanego "Programu partnerskiej współpracy miast". Wydawnictwo to będzie znakowane obowiązkową Promocją.	

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Bannery, roll-upy, apod. / Banery, roll-upy, itp.
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	1
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	

V rámci projektu bude vyhotoven rollup propagující projekt VI PL-CZ SB. Bude taktéž označen dle Pravidel Publicity Programu.
W ramach projektu wyprodukowany będzie Rollup - promujący projekt VI PL-CZ SB. Będzie on znakowany obowiązkową promocją Programu.

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Plakát / Plakat w przypadku projektów EFS oraz projektów EFRR / FS o wartości poniżej 500 000 EUR i rozmiarze min. A3
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	

<b>Propagační/Informační činnost / Działanie promocyjne/informacyjne:</b>	Povinné prvky jsou uvedeny na dokumentech, webových stránkách a dalších nosicích financovaných z evropských fondů v souladu s Pravidly pro žadatele a příjemce a to v souladu s povinnými technickými parametry / Wymagane elementy są zawarte w dokumentach, na stronach internetowych i w innych mediach finansowanych z funduszy europejskich, zgodnie z Zasadami dla wnioskodawców i beneficjentów oraz zgodnie z obowiązkowymi parametrami technicznymi.
<b>Propagační/Informační činnost - nepovinná CZ / Działanie promocyjne/informacyjne - nieobowiązkowe CZ:</b>	/
<b>Jednotka míry / Jednostka miary :</b>	
<b>Předpokládaný počet ks (kde je vhodné) / Przewidywana liczba sztuk (jeżeli dotyczy):</b>	
<b>Zdůvodnění výběru a konkrétní popis / Uzasadnienie wyboru i konkretny opis:</b>	

## **G. Indikátory / Wskaźniki**

### **Indikátory za partnery/Wskaźniki dla partnerów:**

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Statutární město Havířov
<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91101
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Počet partnerů zapojených do společných aktivit
<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výstup
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	1,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	31. 3. 2019
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Partneři
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	<p>CZ- Indikátor počet partnerů zapojených do realizace projektových aktivit - hodnota 3 - vyjadřuje tři samosprávy (JZ,K,H) realizující tento projekt</p> <p>PL - wskaźnik liczba partnerów zaangażowanych w realizację działań projektowych - wartość - 3 - traktuje o trzech samorządach (JZ,K,H) realizujących niniejszy projekt</p>

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Statutární město Karviná
<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91101
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Počet partnerů zapojených do společných aktivit
<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výstup
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	1,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	31. 3. 2019
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Partneři
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	<p>CZ- Indikátor počet partnerů zapojených do realizace projektových aktivit - hodnota 3 - vyjadřuje tři samosprávy (JZ,K,H) realizující tento projekt</p> <p>PL - wskaźnik liczba partnerów zaangażowanych w realizację działań projektowych - wartość - 3 - traktuje o trzech samorządach (JZ,K,H) realizujących niniejszy projekt</p>

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Miasto Jastrzębie-Zdrój
--	-------------------------

<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91101
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Počet partnerů zapojených do společných aktivit
<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výstup
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	1,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	31. 3. 2019
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Partneři
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	<p>CZ- Indikátor počet partnerů zapojených do realizace projektových aktivit - hodnota 3 - vyjadřuje tři samosprávy (JZ,K,H) realizující tento projekt</p> <p>PL - wskaźnik liczba partnerów zaangażowanych w realizację działań projektowych - wartość - 3 - traktuje o trzech samorządach (JZ,K,H) realizujących niniejszy projekt</p>

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Statutární město Karviná
<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91210
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí
<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výsledek
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	12. 4. 2018
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Škála
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	<p>CZ_Klíčové aktivity projektu budou přispívat k prohloubení úrovně spolupráce jak projektových partnerů, tak cílových skupin projektu.</p> <p>PL_Działania projektowe pozytywnie wpływać będą na zwiększenie poziomu współpracy partnerów projektowych oraz grup docelowych</p>

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Statutární město Havířov
<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91210
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí

<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výsledek
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	12. 4. 2018
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Škála
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	CZ_Klíčové aktivity projektu budou přispívat k prohloubení úrovně spolupráce jak projektových partnerů, tak cílových skupin projektu. PL_Działania projektowe pozytywnie wpływać będą na zwiększenie poziomu współpracy partnerów projektowych oraz grup docelowych

<b>Název subjektu / Nazwa podmiotu</b>	Miasto Jastrzębie-Zdrój
<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91210
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí
<b>Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL</b>	Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim
<b>ENVI / NPR/Środowiskowe</b>	
<b>Typ indikátoru / Typ wskaźnika</b>	Výsledek
<b>Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa</b>	0,000
<b>Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej</b>	12. 4. 2018
<b>Cílová hodnota / Wartość docelowa</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej</b>	12. 4. 2018
<b>Měrná jednotka / Jednostka miary</b>	Škála
<b>Popis hodnoty / Opis wartości</b>	CZ_Klíčové aktivity projektu budou přispívat k prohloubení úrovně spolupráce jak projektových partnerů, tak cílových skupin projektu. PL_Działania projektowe pozytywnie wpływać będą na zwiększenie poziomu współpracy partnerów projektowych oraz grup docelowych

#### **Indikátory za projekt/Wskaźniki dla projektu:**

<b>Kód indikátoru / Kod wskaźnika</b>	91101
<b>Název indikátoru / Nazwa wskaźnika</b>	Počet partnerů zapojených do společných aktivit



Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL	Liczba partnerów zaangażowanych we wspólne działania
ENVI / NPR/Środowiskowe	
Typ indikátoru / Typ wskaźnika	Výstup
Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa	0,000
Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej	12. 4. 2018
Cílová hodnota / Wartość docelowa	3,000
Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej	31. 3. 2019
Měrná jednotka / Jednostka miary	Partneři

Kód indikátoru / Kod wskaźnika	91210
Název indikátoru / Nazwa wskaźnika	Úroveň spolupráce institucí na česko-polském pohraničí
Název indikátoru PL / Nazwa wskaźnika PL	Poziom współpracy instytucji na pograniczu polsko-czeskim
ENVI / NPR/Środowiskowe	
Typ indikátoru / Typ wskaźnika	Výsledek
Výchozí hodnota / Wartość wyjściowa	0,000
Datum výchozí hodnoty / Data wartości wyjściowej	12. 4. 2018
Cílová hodnota / Wartość docelowa	0,000
Datum cílové hodnoty / Data wartości docelowej	12. 4. 2018
Měrná jednotka / Jednostka miary	Škála

## **H. Přeshraniční spolupráce / Współpraca transgraniczna**

### **1. Zdůvodnění výběru partnera/ů v rámci projektu / Uzasadnienie wyboru partnera/ów w ramach projektu**

Zdůvodnění výběru partnera/ů vzhledem k definovaným problémům/potenciálům a plánovaným aktivitám (zejména s ohledem na předchozí zkušenosti, profesní zaměření, apod.) / Uzasadnienie wyboru partnera/ów ze względu na zdefiniowane problemy/potencjały oraz planowane działania (w szczególności przy uwzględnieniu wcześniejszych doświadczeń, przedmiotu działalności, itp.):

JZ, K a H jsou tři největší města Euroregionu TS, kterým dominuje tradice hornického průmyslu, který podobným způsobem ovlivňuje jejich socio-ekonomickou situaci, rozvojové potřeby měst a vyplývající problémy. Podobný charakter měst (lázně/hornictví) se mezi těmito městy vzájemně prolíná historicky i v současnosti. Projekt je pokračováním dřívějších aktivit tří měst zaměřených na zintenzivnění přeshraniční spolupráce místních společenství na národní úrovni.

Dobré zkušenosti vyplývající z předchozí spolupráce na přeshraničních projektech, možnosti dalšího posilování spolupráce, jejíž směry jsou popsány v dokumentu 'Program partnerské spolupráce JZ, K a H', možnosti, jež dává finanční perspektiva 2014-2020 a také rostoucí zájem o realizaci přeshraničních projektů ze strany subjektů z JZ,K,H, vedly k zahájení prací na dalším společném projektu, kdy bude rozšířena spolupráce o evropský rozměr a aktualizován 'Program partnerské spolupráce'.

JZ, K i H to trzy największe miasta Euroregionu ŚT zdominowane monokulturą przemysłu górniczego, który w podobny sposób wpływa na ich sytuację społeczno-ekonomiczną. Podobny charakter miast (uzdrowisko / górnictwo) wzajemnie pomiędzy tymi miastami przenika się historycznie i współcześnie. Projekt jest kontynuacją wcześniejszych działań trzech miast mających na celu intensyfikację transgranicznej współpracy i jej promocję na poziomie europejskim.

Dobre doświadczenia z poprzednich projektów transgranicznych, możliwość dalszego umacniania współpracy której, kierunki są opisane i będą zaktualizowane w dokumencie - Program partnerskiej współpracy Jastrzębia-Zdroju, Karwiny i Hawierzowa-możliwości, które daje perspektywa finansowa 2014-2020 oraz potrzeba promocji współpracy PL-Cz w wymiarze europejskim przyczyniły się do rozpoczęcia prac na kolejną edycję wspólnego projektu, kiedy to współpraca zostanie rozszerzona o wymiar europejski i aktualizowany będzie "Program współpracy partnerskiej"

## **2. Společná příprava: / Wspólne przygotowanie:**

ano/tak

**Popište spolupráci partnerů na přípravě projektu (způsoby komunikace, společná setkání, jejich charakter apod.) / Należy opisać współpracę partnerów w zakresie przygotowania projektu (sposoby komunikacji, wspólne spotkania i ich charakter itp.):**

Soupis jednotlivých etap projektu a zapojení jednotlivých partnerů v rámci jejich realizace:

1. Společné vypracování hlavního tématu projektu (pravidelná setkání od 7/2017) JZ,K,H
2. Vytvoření společného přeshraničního týmu (metodičtí pracovníci, experti, náměstci primátorů) - JZ,K,H
3. Výběr Vedoucího partnera projektu JZ,K,H
4. Stanovení pravidel pro komunikaci, způsobů komunikace, e-mailů, telefonických kontaktů, osobních setkání JZ,K,H
5. Příprava harmonogramu přípravy projektu JZ,K,H
6. Vytvoření aktivit a jejich rozdělení mezi partnery JZ,K,H
7. Příprava harmonogramu klíčových aktivit JZ,K,H
8. Předpokládaný rozpočet projektu JZ,K,H
9. Vyhotovení příloh JZ,K,H
10. Zpracování plné projektové žádosti JZ,K,H
11. Předložení projektové žádosti JZ

Vedoucí partner v každé fázi této etapy intenzivně spolupracoval s partnery projektu. Příloha č. 14 zahrnuje dokumentaci potvrzující společnou přípravu projektu.

Wykaz poszczególnych etapów projektu oraz stopień zaangażowania partnerów projektu w ich realizację:

- 1.Wspólne wypracowanie tematu wiodącego projektu(regularne spotkania od 07.2017) JZ,K,H
- 2.Powołanie wspólnego transgranicznego zespołu (pracownicy wydz. merytorycznych,branżowi wiceprezydenci) JZ,K,H
- 3.Wybór JZ na Partnera Wiodącego JZ,K,H
- 4.Wypracowanie zasad bieżącej komunikacji, ustalenie sposobu komunikowania: maile,kontakty telefoniczne,bezpośrednie spotkania JZ,K,H
- 5.Przygotowanie harmonogramu przygotowania projektu JZ,K,H
- 6.Wypracowanie działań projektowych, podział pomiędzy partnerów JZ,K,H
- 7.Przygotowanie harmonogramu działań kluczowych JZ,K,H
- 8.Oszacowanie wspólnego budżetu JZ,K,H
9. Wypracowanie załączników JZ,K,H
- 10.Wypracowanie kompletnego wniosku JZ,K,H
11. Złożenie wniosku JZ

Partner Wiodący na każdym etapie tego działania intensywnie współpracował z Partnerami Projektu. W załączniku nr 14 dokumentacja potwierdzająca wspólne przygotowanie projektu.

### 3. Społeczna realizacja: / Wspólna realizacja: ano/tak

**Popište, jak je projekt společně realizován (zdůvodnění nezbytnosti koordinace aktivit, obsahová a časová provázanost aktivit a podíl partnerů na jednotlivých činnostech) / Należy opisać, w jaki sposób projekt jest wspólnie realizowany (uzasadnienie, dlaczego koordynacja działań jest niezbędna, merytoryczne powiązanie działań, powiązanie działań w czasie i udział partnerów w poszczególnych czynnościach):**

Všechny aktivity, které jsou naplánovány v tomto projektu, budou realizovány v úzké spolupráci projektových partnerů JZ,K,H. V momentu získání informace o dofinancování projektu bude zorganizováno první pracovní setkání, kde koordinátor projektu (JZ) a společný projektový tým (JZ,K,H) dohodnou plán aktivit, termíny pracovních schůzek a společnou propagaci. Partneri projektu budou v každé etapě společně zapojeni do realizace projektu. To bude znamenat průběžné ověřování postupu realizace projektu na strategické úrovni, ověřování souladu projektu s dříve přijatými cíli a dodržení předsevzatých rámců: obsahu, nákladů a termínů a také dlouhodobé vedení projektu a jeho monitoring. Všechny klíčové aktivity jsou po obou stranách hranice komplementární jak obsahově tak i časově a tvoří soudržný a logický celek a budou realizovány v úzké spolupráci 3 partnerů projektu.

Wszystkie działania, które zostały zaplanowane w niniejszym projekcie, będą realizowane w ścisłej współpracy partnerów projektu JZ,K,H. Z chwilą uzyskania informacji o dofinansowaniu projektu zorganizuje się pierwsze spotkanie robocze, gdzie koordynator projektu (JZ) i wspólny zespół projektowy (JZ,K,H) ustali plan działań, termin spotkań roboczych i wspólną promocję. Partnerzy projektu będą wspólnie zaangażowani w realizację projektu na każdym etapie. Oznacza to bieżące weryfikowanie postępu realizacji projektu na poziomie strategicznym, weryfikację zgodności projektu z przyjętymi wcześniej celami i utrzymaniem założonych ram: zakresu, kosztów i terminów czasowych a także długoterminowe zarządzanie projektem i jego monitoring. Wszystkie kluczowe działania są komplementarne po obu stronach granicy pod względem merytorycznym i czasowym, tworzą spójną i logiczną całość i będą realizowane w ścisłej współpracy 3 partnerów projektu.

#### 4. Společný personál: / Wspólny personel:

ano/tak

**Popište, jak je v rámci projektu zapojen personál zúčastněných partnerů (zdůvodnění nezbytnosti společného personálu, jeho struktura, rozdělení odpovědností a pravomocí vč. uvedení pravidel komunikace a spolupráce, pokud jsou formalizovány) / Należy opisać, w jaki sposób personel uczestniczących w projekcie partnerów zaangażowany jest w projekt (uzasadnienie, dlaczego wspólny personel jest niezbędny, jego struktura, podział zakresu odpowiedzialności i kompetencji, w tym wskazanie zasad komunikacji i współpracy, jeżeli są sformalizowane):**

Nad správnou realizací a organizačním zajištěním projektu bude dohlížet společný pracovní tým, který se bude skládat z 5 osob z polské strany a 6 osob z české strany. Tyto osoby mají dlouholeté zkušenosti v rámci koordinování, realizace a vyúčtování přeshraničních projektů a budou zodpovědní za jednotlivé aktivity projektu. Nad projektem jako celkem bude dohlížet hlavní koordinátor Vedoucího partnera, který bude zodpovědný za správný průběh realizace jednotlivých klíčových aktivit. Koordinátoři ze strany K a H ho budou podporovat, stejně jako členové pracovního polsko-českého týmu. Tým bude pracovat na základě stanoveného harmonogramu aktivit. Do plánovaných akcí v rámci projektu budou zaangażováni všichni členové pracovního týmu. Budou se konat pravidelné schůzky z nichž bude pořizován zápis. Tým bude ve stálém telefonickém a e-mailovém kontaktu. Tato forma organizační struktury se osvědčila v minulých letech při společných aktivitách partnerů.

Nad prawidłową realizacją oraz organizacyjnym zabezpieczeniem projektu czuwać będzie stały, wspólny zespół osób (5 os. z PL i 6 os. z CZ) posiadających wieloletnie doświadczenie w zakresie koordynowania, realizacji oraz rozliczania projektów transgranicznych odpowiedzialny za poszczególne działania projektowe. Nad całością zadania czuwać będzie Koordynator Główny projektu reprezentujący Partnera Wiodącego, który odpowiadać będzie za prawidłowy przebieg realizacji poszczególnych działań projektowych. Wspierać go będą koordynatorzy z K i H oraz pl-cz zespół projektowy. Zespół pracować będzie zgodnie z przyjętym harmonogramem pracy. Zaplanowane zadania projektowe intensywnie angażować będą wspólny zespół projektowy. Odbywać się będą regularne spotkania robocze stosownie dokumentowane. Zespół będzie w stałym kontakcie telefonicznym i mailowym. Taka struktura organizacyjna projektu jest sprawdzoną od wielu lat formą współdziałania partnerów.

#### 5. Společné financování: / Wspólne finansowanie:

ano/tak

**Popište, jak je zajištěno společné financování projektu / Należy opisać, w jaki sposób zapewnione jest wspólne finansowanie projektu:**

Povinnost zajistit společné financování projektu je splněna, vzhledem k tomu, že všichni partneři participují na výdajích projektu. Partneři zajistí také finanční prostředky na realizaci projektu dle svých rozpočtů. Spolufinancování je nastaveno na 43% pro polskou část, 57% pro českou část. Rozpis výdajů dle jednotlivých partnerů je uveden v příloze č. 17 projektové žádosti. Celkový rozpočet projektu je 35.085,00 EUR, z čehož na jednotlivé partnery připadá:

15.085,00.EUR Jastrzębie-Zdrój

15.000,00 EUR Karwina

5.000,00 EUR Hawierzów

Obowiązek wspólnego finansowania projektu jest spełniony, gdyż wszyscy partnerzy partycypują w ogólnych wydatkach projektu. Partnerzy posiadają wystarczające środki na realizację projektu, które będą zabezpieczone w ich własnych budżetach.

Współfinansowanie kształtuje się na poziomie - polska część 43,0 %, czeska część 57,00 %. Podział kosztów przypadających na poszczególnych partnerów jest szczegółowo przedstawiony w załączniku nr 17 do wniosku projektowego.

Całkowity budżet projektu wynosi 35.085,00 EUR, z czego:

15.085,00.EUR Jastrzębie-Zdrój

15.000,00 EUR Karwina

5.000,00 EUR Hawierzów

## **I. Přeshraniční dopad / Wpływ transgraniczny**

**1. Zdůvodnění předložení projektu v rámci tohoto programu a zdůvodnění přidané hodnoty projektu, tj. do jaké míry očekávané výsledky a dopady projektu budou vyšší než v případě dvou individuálních projektů realizovaných v rámci národních nebo tematicky zaměřených programů. Popište, do jaké míry projekt řeší společný problém nebo rozvíjí společný potenciál. / Uzasadnienie złożenia projektu w ramach programu i wartości dodanej realizacji projektu, tj. tego, w jakim stopniu zakładane rezultaty i oddziaływanie projektu będą większe, niż w przypadku realizacji dwóch indywidualnych projektów w ramach programów narodowych lub tematycznych. Należy opisać, w jakim stopniu projekt przyczynia się do rozwiązania wspólnego problemu lub rozwija wspólny potencjał.:**

Aktivity naplánované v tomto projektu navazují na cíle PO 4 Programu se zaměřením na prohloubení partnerské spolupráce 3 partnerských měst, a to na Evropskou úroveň. Strategická spolupráce na přeshraniční úrovni je nutná, jelikož je zapotřebí aktualizovat společný přeshraniční strategický dokument Program partnerské spolupráce JZ, K a H.

Přidanou hodnotou projektu jsou očekávané výsledky a dopad společného projektu, na rozdíl od projektů realizovaných samostatně v rámci např. Národních programů- možnost řešení problémů, které by nemohly být vyřešeny vůbec, nebo by byly řešeny méně efektivně při realizaci samostatných projektů.

Předpokládáme kvalitativní posun vzájemné spolupráce, která bude propagována na Evropské úrovni, kde zároveň budou konzultovány a diskutovány problémy pohraničních regionů.

Naplánované aktivity přispívají ke zvýšení přeshraniční spolupráce tří samospráv, Euroregionu TS, jejich propagaci, a také k řešení nedostatků identifikovaných v předchozích edicích projektu.

Zaplanowane działania nawiązują do celów OP 4 Programu ukierunkowanym na pogłębienie współpracy partnerskiej 3 miast partnerskich, na poziomie europejskim. Współpraca strategiczna jest konieczna, jednak ważne jest zaktualizowanie wspólnego, transgranicznego, strategicznego dokumentu tj. Programu współpracy partnerskiej JZ,K i H.

Wartością dodaną projektu są oczekiwane efekty i wpływ wspólnego projektu na podział na projekty realizowane samodzielnie np. w ramach pogr. narodowych, umożliwiając rozwiązywanie problemów które nie byłyby rozwiązywane wcale lub byłyby rozwiązywane mniej efektywnie w przypadku realizacji projektów indywidualnych.

Zakładamy zmiany jakościowej wzajemnej współpracy, która będzie promowana na szczeblu europejskim, gdzie omówione zostaną kwestie regionów przygranicznych. Planowane działania przyczyniają się do zwiększenia współpracy transgranicznej 3 samorządów, Euroregionu ŚT, ich promocji, a także do usunięcia braków zidentyfikowanych w poprzednich edycjach projektu

**2. Jaký je příspěvek projektu k propojování česko-polského příhraničí k rozvoji přeshraničních kontaktů, odstraňování bariér, vytváření trvalých vazeb a struktur, propojování cílových skupin na obou stranách hranice apod. / Jaki jest wkład projektu na rzecz łączenia polsko-czeskiego pogranicza - rozwoju kontaktów transgranicznych, usuwania barier, tworzenia trwałych powiązań i struktur,**

**integrowania grup docelowych po obu stronach granicy itp.:**

V projektu naplánované aktivity rozvinou a posílí spolupráci mezi třemi samosprávami JZ,K,H, Euroregionem TS, povedou k jejímu hlubšímu zaměření - až na Evropskou úroveň. Projektové aktivity budou propagovat mnohaletou přeshraniční spolupráci partnerů projektu a Euroregionu TS. Realizace projektu povede k upevnění vazeb mezi partnery a umožní jim identifikaci společných výzev na vyšší úrovni - Evropský rozměr.

Aktivity, propagující téma přeshraniční spolupráce na půdě Evropského parlamentu, budou zaměřeny zejména na posílení povědomí účastníků konference a výstavy o potřebě této přeshraniční spolupráce měst a o přínosech činnosti Euroregionu Těšínské Slezsko, a jejich společného vlivu na rozvoj polsko-českého pohraničí - především na polsko-české vztahy a vzájemnou integraci, při zohlednění aktuální socioekonomické situace a rozvojových potřeb měst.

Działania zaplanowane w projekcie rozwiną wzmocnią współpracę między trzema samorządami JZ,K,H, Euroregionem ŚT, prowadząc do jego głębszego ukierunkowania - na poziom europejski. Działania projektu będą promować wieloletnią transgraniczną współpracę partnerów projektu i Euroregionu ŚT. Realizacja projektu doprowadzi do stworzenia silniejszych powiązań między partnerami i umożliwi im określenie wspólnych wyzwań na wyższym poziomie - w wymiarze europejskim.

Działania promujące temat współpracy transgranicznej na gruncie parlamentu Europejskiego, będą ukierunkowane głównie na zwiększenie świadomości uczestników konferencji i wystawy o potrzebie transgranicznej współpracy oraz korzyściach z działania Euroregionu Śląska Cieszyńskiego i ich wspólnego wpływu na rozwój polsko-czeskiego pogranicza - zwłaszcza stosunków polsko-czeskich i wzajemnej integracji, z uwzględnieniem obecnej sytuacji społeczno-gospodarczej i potrzeb rozwojowych miast.

**3. Jaký je dopad aktivit projektu na druhé straně hranice zejména ve vztahu k uvedeným cílovým skupinám a jejich potřebám? / Jakie jest oddziaływanie działań projektu po drugiej stronie granicy, w szczególności w stosunku do wskazanych grup docelowych i ich potrzeb?:**

Tři samosprávy a představitelé institucí z různých oblastí společenského života měst, nabudou a zvýší své kompetence v oblasti realizace partnerských projektů, jejichž cílem je dosažení společných cílů. Díky realizaci projektu bude posílena úroveň spolupráce měst a jejich organizací. V rámci realizace projektových aktivit je pravděpodobné, že vzniknou nová přeshraniční partnerství. Obyvatelé pohraničí, účastníci eventu v Bruselu a další osoby, budou moci zlepšit své vědomosti ohledně přeshraniční spolupráce, především ohledně spolupráce samospráv JZ,K,H v rámci Euroregionu Těšínské Slezsko a přínosech této spolupráce pro obyvatele z obou stran hranice.

Trzy samorządy, przedstawiciele instytucji funkcjonujących w różnych obszarach życia społecznego tych miast zdobędą i uaktualnią swoje kompetencje i umiejętności w zakresie realizacji partnerskich przedsięwzięć w celu osiągnięcia wspólnych zamierzeń. W wyniku realizacji projektu wzmocni się poziom współpracy miast i ich instytucji. Planuje się, również, że w wyniku działań projektowych nawiążą się nowe transgraniczne partnerstwa.

Mieszkańcy pogranicza, uczestnicy wydarzenia event-owego w Brukseli i inne pośrednie osoby, będą mogły podnieść swoją wiedzę o tematyce transgranicznej, w szczególności w zakresie aktywności samorządów JZ,K,H w obszarze Euroregionu Śląsk Cieszyński oraz korzyściach takiej aktywności dla mieszkańców z obu stron granicy.

#### 4. Jaká je šíře dopadu projektu ve společném území? / Jak szerokie jest oddziaływanie projektu na wspólnym obszarze?:

Dopad projektu bude především na území partnerských měst JZ, K a H. Klíčové aktivity byly naplánovány pro zajištění vyrovnaného dopadu po každé straně hranice takovým způsobem, aby byly dostupné všem cílovým skupinám v celém pohraničí. V rámci projektu je naplánována realizace propagačního eventu v Bruselu. Aktivita, naplánovaná tímto způsobem, zajistí rovnoměrný dopad projektu po obou stranách hranice.

Projekt oddziałował będzie w szczególności w obszarze miast uczestniczących w projekcie JZ, K i H. Działania kluczowe zaplanowano w sposób zrównoważony i proporcjonalny po każdej stronie granicy, w taki sposób by były tak samo dostępne dla grup docelowych reprezentujących obie strony pogranicza. W projekcie zaplanowano wydarzenie promocyjne w Brukseli. Tak zaprojektowane działania mają wpłynąć na zrównoważone oddziaływanie projektu po obu stronach granicy.

#### **K. Horizontální principy / Zasady horyzontalne**

<b>Typ horizontálního principu / Typ zasady horyzontalne:</b>	Rovné příležitosti a nediskriminace / Wspieranie równych szans i niedyskryminacja
<b>Vliv projektu na horizontální princip / Wpływ projektu na zasadę horyzontalną:</b>	Neutrální k horizontálnímu principu / Neutralny wpływ na zasady horyzontalne

#### **Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip / Opis i uzasadnienie wpływu projektu na zasadę horyzontalną:**

Projekt má neutrální vliv na horizontální principy. V průběhu jeho realizace nebudou preferovány žádné národnostní, občanské, věkové ani náboženské skupiny obyvatel. Po jeho ukončení budou výsledky projektu dostupné pro všechny.

Projekt ma neutralny wpływ na zasadę horyzontalną. W trakcie realizacji projektu nie będą preferowane żadne grupy mieszkańców ze względu na ich narodowość, obywatelstwo, wiek czy wyznanie. Po jego zakończeniu wyniki projektu będą dostępne dla wszystkich.

<b>Typ horizontálního principu / Typ zasady horyzontalne:</b>	Udržitelný rozvoj (environmentální indikátory) / Rozwój zrównoważony
<b>Vliv projektu na horizontální princip / Wpływ projektu na zasadę horyzontalną:</b>	Neutrální k horizontálnímu principu / Neutralny wpływ na zasady horyzontalne

#### **Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip / Opis i uzasadnienie wpływu projektu na zasadę horyzontalną:**

Projekt má neutrální vliv na horizontální principy. V průběhu jeho realizace budou dodržovány zásady ochrany životního prostředí a udržitelného rozvoje.

Projekt ma neutralny wpływ na zasadę horyzontalną. W trakcie jego realizacji będą przestrzegane zasady ochrony środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju.

<b>Typ horizontálního principu / Typ zasady horyzontalne:</b>	Rovné příležitosti mužů a žen / Promowanie równych szans mężczyzn i kobiet
<b>Vliv projektu na horizontální princip / Wpływ projektu na zasadę horyzontalną:</b>	Neutrální k horizontálnímu principu / Neutralny wpływ na zasady horyzontalne

**Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip / Opis i uzasadnienie wpływu projektu na zasadę horyzontalną:**

Projekt má neutrální vliv na horizontální principy. V průběhu jeho realizace budou plánované aktivity směřovány rovnoměrně jak pro ženy, tak pro muže. Po jeho ukončení budou výsledky projektu dostupné pro všechny.

Projekt ma neutralny wpływ na zasadę horyzontalną. W trakcie jego realizacji zaplanowane działania będą adresowane z równą wagą zarówno dla kobiet, jak i mężczyzn. Po jego zakończeniu efekty projektu będą dostępne dla wszystkich.

**Popis a zdůvodnění vlivu projektu na životní prostředí / Opis i uzasadnienie oddziaływania projektu na środowisko:**

Projekt má neutrální vliv na životní prostředí. V průběhu jeho realizace budou dodržovány pravidla ochrany životního prostředí a udržitelného rozvoje.

Projekt ma neutralny wpływ na środowisko. W trakcie jego realizacji będą przestrzegane zasady ochrony środowiska naturalnego i zrównoważonego rozwoju

**Popište, jaká opatření budou v rámci projektu přijata pro snížení/předcházení negativním dopadům projektu, plynoucím ze zvýšení cestovního ruchu, na udržitelný rozvoj, vč. opatření zaměřených na efektivní využívání přírodních zdrojů / Należy opisać, jakie działania zostały podjęte w ramach projektu w celu zmniejszania/zapobiegania negatywnemu oddziaływaniu (wynikającemu ze zwiększenia ruchu turystycznego) na zrównoważony rozwój, wraz z działaniami ukierunkowanymi na efektywne wykorzystanie zasobów przyrodniczych.:**


**L. Vazba na reg. str. / Powiązanie ze strat. reg.**

**1. Jsou aktivity a cíle projektu uvedeny v regionální strategii či koncepci? / Czy działania i cele projektu są ujęte w regionalnej strategii lub koncepcji?**  
ano/tak

**Pokud ano, uveďte dokument/dokumenty a jeho/jejich část/části včetně míry příspěvku projektu k jejich naplnění (soulad) / Jeżeli tak, należy wskazać dokument/y i jego/ich część/części wraz z stopniem przyczynienia się projektu do ich realizacji (zgodność).:**

- |  |
|--|
| <p>1. Strategie rozvoje Slezského Vojvodství 'Slezsko 2020+'. Prioritní oblast: (D) Spolupráce s okolím, Operační cíl D.1 Spolupráce s partnery z nejbližšího okolí. V souladu s cílem projekt přispívá k rozvoji přeshraniční spolupráce díky třem samosprávám a posouvá ji na Evropskou úroveň.</p> <p>2. Strategie rozvoje Moravskoslezského kraje na léta 2009-2020. Strategický cíl 5.2. Posílení přeshraničních vazeb a spolupráce kraje se sousedními regiony České republiky. V souladu s cílem projekt podporuje udržení a rozvoj existujících zahraničních partnerství a koncepční přístup k tomuto typu spolupráce, aby všem přinesla měřitelné užitky.</p> |
|--|



1. Strategia Rozwoju Woj. Śląskiego 'Śląskie 2020+'. Obszar priorytetowy: (D) Relacja z otoczeniem, Cel operacyjny D.1. Współpraca z partnerami w otoczeniu. Zgodnie z celem projekt przyczynia się do rozwijania przez trzy samorządy współpracy transgranicznej i przenosi je do poziomu europejskiego.

2. Strategia Rozwoju Woj. Morawsko-Śląskiego na lata 2009-2020. Cel strategiczny 5.2. Wzmocnić transgraniczne więzi i współpracę Kraju z sąsiednimi regionami Republiki Czeskiej. Zgodnie z celem projekt wspiera utrzymanie i rozwój istniejących partnerstw zagranicznych oraz podejście koncepcyjne do tego typu współpracy, aby przynosiła ona wszystkim wymierne korzyści.

**2. Využívali projektoví partneři během přípravy projektu běžně dostupných zdrojů (např. databází, KEEP Interact) týkajících se projektů s podobnou tematikou realizovaných v rámci EU? / Czy podczas przygotowania projektu partnerzy korzystali z ogólnodostępnych źródeł (np. baz danych, KEEP Interact) dotyczących projektów o podobnej tematyce już zrealizowanych na terenie UE?**  
ano/tak

**Pokud ano, tak jakým způsobem? / Jeżeli tak - w jaki sposób?:**

V rámci přípravy projektu partneři využívali zejména zkušenosti a znalosti, nabyté díky předchozí spolupráci a jež povstaly jako výstup z předchozí edice projektu odborných setkání (V. Polsko-Česká odborná setkání).

1. Projekt vznikl na základě publikací týkajících se přeshraniční spolupráce pl-cz pohraničí.
2. K příležitosti vzniku projektu bylo využito specializovaných článků a materiálů z internetových portálů [www.olza.pl](http://www.olza.pl); [www.euregio-tschinensis.eu](http://www.euregio-tschinensis.eu).
3. Při tvorbě projektového záměru byly využity analýzy anket provedených mezi představiteli institucí fungujících v různých oblastech veřejného života JZ,K,H, týkající se potřeb přeshraničních aktivit, které byly uvedeny v publikaci "Program spolupráce měst Jastrzebie-Zdroj, Karviná, Havířov".
4. byly využity analýzy anket provedených mezi představiteli samospráv, které jsou uvedeny v publikaci "Budoucí teritoriální spolupráce v Euroregionu TS- studie".
5. Bylo využito příkladů dobré praxe jiných zajímavých projektů přeshraniční spol.

W ramach przygotowania projektu korzystano z doświadczenia i wiedzy nabytej dzięki poprz. wspólp. i które pojawiły się jako rezultat poprz. edycji projektu spotkań branżowych (V.Polsko-Czeskie Spotkania Branżowe).

1. Projekt powstał w oparciu o zapisy wydawnictw dotyczących problematyki transgranicznej pl-cz pogranicza.
2. Na okoliczność powstania projektu korzystano ze specjalistycznych artykułów i materiałów z portali internetowych [olza.pl](http://olza.pl); [euregio-teschinensis.eu](http://euregio-teschinensis.eu).
3. Tworząc zadania projektowe korzystano z analizy ankiet przeprowadzonych pośród przedstawicieli instytucji funk. w różnych obszarach życia społecznego JZ,K,H dotyczących potrzeb na transgraniczne aktywności - które ujęto w dokumencie "Prog. współpracy miast Jastrzębie-Zdrój, Karwina, Hawierzów"
4. Korzystano z analizy ankiet potrzeb samorządów przygranicznych ujętych w wydawnictwie "Przyszła współpraca terytorialna w Euroregionie Śląsk Cieszyński - studium"
5. Korzystano z przykładów dobrych praktyk innych ciekawych projektów

## **M. Financování projektu/Finansowanie projektu**

### **Rozpočet projektu / Budżet projektu**

#### **Rozpočet základní**

Kód	Název	Částka celkem	Procento
1	Celkové výdaje / Całkowite wydatki	35 085,00	100,00
1.1	Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne	35 085,00	100,00
1.1.1	Náklady na zaměstnance / Koszty personelu	0,00	0,00
1.1.2	Kancelářské a administrativní výdaje / Wydatki biurowe i administracyjne	0,00	0,00
1.1.3	Náklady na cestování a ubytování / Koszty podróży i zakwaterowania	0,00	0,00
1.1.4	Náklady na externí poradenství a služby / Koszty ekspertów i usług zewnętrznych	35 085,00	100,00
1.1.5	Výdaje na vybavení / Wydatki na wyposażenie	0,00	0,00
1.1.6	Pořízení nemovitostí a stavební práce / Wydatki na zakup nieruchomości i prace udowlane	0,00	0,00
1.1.7	Výdaje na přípravu projektové žádosti / Wydatki na przygotowanie wniosku projektowego	0,00	0,00
1.2	Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne	0,00	0,00

## ***Miasto Jastrzębie-Zdrój***

### **Rozpočet základní / Budżet podstawowy**

Kód / Kod	Název / Nazwa	Částka celkem / Kwota ogółem	Procento / Procent
1	Celkové výdaje / Całkowite wydatki	15 085,00	100,00
1.1	Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne	15 085,00	100,00
1.1.1	Náklady na zaměstnance / Koszty personelu		0,00
1.1.2	Kancelářské a administrativní výdaje / Wydatki biurowe i administracyjne		0,00
1.1.3	Náklady na cestování a ubytování / Koszty podróży i zakwaterowania		0,00
1.1.4	Náklady na externí poradenství a služby / Koszty ekspertów i usług zewnętrznych	15 085,00	100,00
1.1.5	Výdaje na vybavení / Wydatki na wyposażenie		0,00

1.1.6	Pořízení nemovitostí a stavební práce / Wydatki na zakup nieruchomości i prace udowlane		0,00
1.1.7	Výdaje na přípravu projektové žádosti / Wydatki na przygotowanie wniosku projektowego		0,00
1.2	Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne		0,00

## ***Statutární město Havířov***

### **Rozpočet základní / Budżet podstawowy**

Kód / Kod	Název / Nazwa	Částka celkem / Kwota ogółem	Procento / Procent
1	Celkové výdaje / Całkowite wydatki	5 000,00	100,00
1.1	Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne	5 000,00	100,00
1.1.1	Náklady na zaměstnance / Koszty personelu		0,00
1.1.2	Kancelářské a administrativní výdaje / Wydatki biurowe i administracyjne		0,00
1.1.3	Náklady na cestování a ubytování / Koszty podróży i zakwaterowania		0,00
1.1.4	Náklady na externí poradenství a služby / Koszty ekspertów i usług zewnętrznych	5 000,00	100,00
1.1.5	Výdaje na vybavení / Wydatki na wyposażenie		0,00
1.1.6	Pořízení nemovitostí a stavební práce / Wydatki na zakup nieruchomości i prace udowlane		0,00
1.1.7	Výdaje na přípravu projektové žádosti / Wydatki na przygotowanie wniosku projektowego		0,00
1.2	Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne		0,00

## ***Statutární město Karviná***

### **Rozpočet základní / Budżet podstawowy**

Kód / Kod	Název / Nazwa	Částka celkem / Kwota ogółem	Procento / Procent
1	Celkové výdaje / Całkowite wydatki	15 000,00	100,00
1.1	Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne	15 000,00	100,00
1.1.1	Náklady na zaměstnance / Koszty personelu		0,00

1.1.2	Kancelářské a administrativní výdaje / Wydatki biurowe i administracyjne		0,00
1.1.3	Náklady na cestování a ubytování / Koszty podróży i zakwaterowania		0,00
1.1.4	Náklady na externí poradenství a služby / Koszty ekspertów i usług zewnętrznych	15 000,00	100,00
1.1.5	Výdaje na vybavení / Wydatki na wyposażenie		0,00
1.1.6	Pořízení nemovitostí a stavební práce / Wydatki na zakup nieruchomości i prace udowlane		0,00
1.1.7	Výdaje na přípravu projektové žádosti / Wydatki na przygotowanie wniosku projektowego		0,00
1.2	Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne		0,00

## **Přehled zdrojů financování / Źródła finansowania**

<b>Fáze / Etap:</b>	<b>Žádost o podporu</b>
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	35 085,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	35 085,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	0,00
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	0,00
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	35 085,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	0,00
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	0,00
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	35 085,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	29 822,25
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	5 262,75
<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	1 508,50
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	0,00
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	3 754,25
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	0,00

<b>Fáze / Etap:</b>	<b>Žádost o podporu - změna - návrh IS KP</b>
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	35 085,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	35 085,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	0,00
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	0,00
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	35 085,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	0,00
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	0,00
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	35 085,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	29 822,25

Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:	5 262,75
Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:	754,25
Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:	0,00
Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:	4 508,50
Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:	0,00

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Miasto Jastrzębie-Zdrój

<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	15 085,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	15 085,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	15 085,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	15 085,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	12 822,25
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	2 262,75
<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	1 508,50
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	754,25
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Havířov

<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu
---------------------	------------------

<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	5 000,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	5 000,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	0,00
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	5 000,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	0,00
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	5 000,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	4 250,00
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	750,00
<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	0,00
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	0,00
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	750,00
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	0,00

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Karviná

<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	15 000,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	15 000,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	0,00
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	15 000,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	0,00
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	15 000,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	12 750,00
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	2 250,00

<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	0,00
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	0,00
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	2 250,00
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	0,00

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Miasto Jastrzębie-Zdrój

<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu - změna - návrh IS KP
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	15 085,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	15 085,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	15 085,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	15 085,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	12 822,25
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	2 262,75
<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	754,25
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	1 508,50
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Havířov



<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu - změna - návrh IS KP
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	5 000,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	5 000,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	5 000,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	5 000,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	4 250,00
<b>Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:</b>	750,00
<b>Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:</b>	
<b>Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:</b>	
<b>Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:</b>	750,00
<b>Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:</b>	

**Název subjektu / Nazwa podmiotu:** Statutární město Karviná

<b>Fáze / Etap:</b>	Žádost o podporu - změna - návrh IS KP
<b>Celkové zdroje / Źródła ogółem:</b>	15 000,00
<b>Celkové způsobilé výdaje / Całkowite wydatki kwalifikowalne:</b>	15 000,00
<b>Celkové nezpůsobilé výdaje / Całkowite wydatki niekwalifikowalne:</b>	
<b>Jiné peněžní příjmy (JPP) / Inne przychody (IP):</b>	
<b>CZV bez příjmů / Całkowite wydatki kwalifikowalne bez dochodów:</b>	15 000,00
<b>Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení / Dochody zgodnie z art. 61 Rozporządzenia Ogólnego:</b>	
<b>Soukromé / Prywatne:</b>	
<b>Veřejné prostředky celkem / Środki publiczne łącznie :</b>	15 000,00
<b>Evropský fond pro regionální rozvoj / Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego:</b>	12 750,00

Národní veřejné zdroje (bez vlastního zdroje financování) / Krajowe środki publiczne:	2 250,00
Finanční prostředky ze státního rozpočtu / Środki finansowe z budżetu państwa:	
Finanční prostředky z rozpočtu krajů/kraje / Środki finansowe z budżetu kraju/województwa/województw:	
Finanční prostředky z rozpočtu obcí/obce / Środki finansowe z budżetu gminy/gmin:	2 250,00
Jiné národní veřejné finanční prostředky / Inne krajowe środki publiczne:	

### **Finanční plán / Plan finansowy**

Pořadí finančního plánu / Kolejność planu finansowego:	1
Datum předložení / Kolejność planu finansowego:	30. 4. 2019
Záloha - plán / Zaliczka - plan:	
Záloha - Investice / Zaliczka - inwestycje:	
Záloha - Neinvestice / Zaliczka - wydatki nieinwestycyjne:	
Vyúčtování - plán / Rozliczenie - plan:	35 085,00
Vyúčtování - Investice / Rozliczenie - inwestycje:	
Vyúčtování - Neinvestice / Rozliczenie - wydatki nieinwestycyjne:	
Vyúčtování - očištěné o příjmy / Rozliczenie - plan pomniejszony o przychody:	35 085,00
Vyúčtování - Investice očištěné o příjmy / Rozliczenie - inwestycje pomniejszone o przychody:	0,00
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy / Rozliczenie - wydatki nieinwestycyjne pomniejszone o przychody:	0,00
Závěrečná platba / Płatność końcowa:	ANO

### **N. Dokumenty / Załączniki**

#### **Miasto Jastrzębie-Zdrój**

Pořadí / Kolejność :	1
Název dokumentu / Nazwa dokumentu	Doklad jednatelského oprávnění

<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Dokument upoważniający do reprezentowania podmiotu
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	12. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	zaświadczenie o wyborze na stanowisko prezidenta JZ.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	2
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení Vedoucího partnera
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Z.11 Oświadczenie Partnera Wiodącego
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	12. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.11 Óświadczenie Patnera Wiodącego.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	3
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení o nedoplňování projektové žádosti
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Oświadczenie w sprawie nieuzuplenienia wniosku projektowego ...
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	12. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Oświadczenie w sprawie nie uzupełnienia wniosku....pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	4
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Plná moc
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Z.14 Pełnomocnictwo
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	12. 10. 2017

<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.14 Pełnomocnoctwo.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	5
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení o právu disponování s nemovitostí pro účely realizace projektu
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Z.12 Oświadczenie o posiadanym prawie dysponowania nieruchomością na cele realizacji projektu
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	12. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.12 Oświadczenie o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	6
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Plná moc xxxxxxxxxxxx
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Pełnomocnictwo xxxxxxxxxxxx
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Pełnomocnictwo xxxxxxxxxxxx.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	14
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Dokument potvrzující splnění kritérií přeshraniční spolupráce
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Dokumenty potwierdzające spełnienie kryteriów współpracy transgranicznej
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	25. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Dokumenty potwierdzające spełnienie kryteriów współpracy transgranicznej.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	15
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení žadatele o zajištění praktického využití studie, strategie, evaluace, plánu, případně podobného koncepčního materiálu
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Oświadczenie Wnioskodawcy o zapewnieniu wykorzystania studiów, strategii, planów itp. w praktyce
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	30. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.15 Oświadczenie Wnioskodawcy o zapewnieniu wykorzystania studiów, strategii, planów itp. w praktyce.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	16
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	CZ.6 Dohoda o spolupráci na projektu - typ A
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Z.6 Porozumienie o współpracy w ramach projektu - typ A
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	31. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0003
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.6 Porozumienie o współpracy w ramach projektu - typ A.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	17
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Z.4 Podrobný rozpočet projektu - typ A B C
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A B C
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	31. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A B C.xlsx

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	18
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění ze dne 11.12.2017 _ Využití zakoupeného vybavení
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 11.12.2017_Wykaz wykorzystania zakupionego sprzętu
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	11. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	wykaz wykorzystania zakupionego sprzętu PL_CZ.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	19
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplněné ze dne 11.12.2017 CZ.6 Dohoda o spolupráci
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 11.12.2017 Z.6 Porozumienie o współpracy
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	11. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Porozumienie o współpracy.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	20
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění ze dne 13.12.2017 Z.12 Prohlášení o právu disponování s nemovitostí s cílem realizace projektu
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 13.12.2017 Z.12 Oświadczenie o posiadanym prawie do dysponowania nieruchomością na cele realizacji projektu
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	14. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.12 Oświadczenie o prawie dysponowania nieruchomością na cele realizacji projektu.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	21
-----------------------------	----

<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění za dne 15.12.2017 Z.4 Podrobný rozpočet projektu - typ A B C
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 15.12.2017 Z. 4 Szczegółowy budżet projektu- typ A B C
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	14. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A B C.xlsx

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	22
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění ze dne 14.12.2017 Z.25 Prohlášení i nedoplňování projektové žádosti nad rámec výzvy
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 14.12.2017 Z.25 Oświadczenie w sprawie nieuzupełnienia wniosku poza zakres wezwania
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	14. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.25 Oświadczenie w sprawie nieuzupełnienia.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	23
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Průvodní dopis k doplněním
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Pismo przewodnie do uzupełnień
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	14. 12. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0002
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Pismo przewodnie.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	25
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění po EŘV ze dne 30.3.2018 Z.4 Podrobný rozpočet projektu - typ A,B,C
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie po EKS z dn. 30.03.2018 Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A,B,C

<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, která wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	30. 3. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Uzupełnienie po EKS_z dn.28.03.2018 Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A B C.xlsx

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	26
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění po EŘV, ze dne 30.3.2018 Z.4 -Prohlášení o nedoplňování projektové žádosti
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie po EKS, z dnia 30.03.2018 Z. 4 - Oświadczenie w sprawie nieuzupełniania wniosku projektowego typ A, B, C
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	30. 3. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.4_Oświadczenie.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	27
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění po EŘV ze dne 30.3.2018 Průvodní dopis
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie po EKS, z dnia 30.03.2018 Pismo przewodnie
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	30. 3. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	pismo przewodnie.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	28
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění ze dne 04.06.2018 Z.4 Podrobný rozpočet projektu - typ A,B,C
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 04.06.2018 Z.4 Szczegółowy budżet projektu Typ A,B,C
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx



<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	1. 6. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Uzupełnienie z dnia 04.06.2018r Z.4 Szczegółowy budżet projektu - typ A,B,C.xlsx

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	29
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění ze dne 04.06.2018 Z.25 Prohlášení i nedoplňování projektové žádosti nad rámec výzvy
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 04.06.2018 Z.25 Oświadczenie w sprawie nieuzupełnienia wniosku poza zakres wezwania
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	1. 6. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Z.25 Oświadczenie w sprawie nieuzupełnienia wniosku poza zakres wezwania.pdf

#### Statutární město Havířov

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	7
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Dokument opravňující k zastupování subjektu H
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Dokument upoważniający do reprezentowania podmiotu H
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	RIKOCPRE
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Dokument opravňující k zastupování subjektu H.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	8
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení českého partnera H
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Oświadczenie czeskiego partnera H
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	RIKOCPRE

<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Prohlášení českého partnera H.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	9
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení o nepředložení projektu zároveň do FM Euroregionu Beskydy H
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Oświadczenie o niezłożeniu projektu równocześnie do FM Euroregionu Beskidy H
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	RIKOCPRE
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Prohlášení o nepředložení projektu zároveň do FM Euroregionu Beskydy H.pdf

#### Statutární město Karviná

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	10
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	A.1.1.2.2.2 Doklad jednatelského oprávnění - xxxxxxxxxxxx, primátor
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	A.1.2.1.2 Dokument upoważniający do reprezentowania podmiotu - xxxxxxxxxxxx, primátor
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Příloha Doklad jednatelského oprávnění xxxxxxxxxxxx.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	11
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	A.1.2.1.2 Plná moc xxxxxxxxxxxx
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	A.1.2.1.2 Pełnomocnictwo xxxxxxxxxxxx
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx

<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Pověření xxxxxxxxxxxx- el podpis VI PL-CZ SB.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	12
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	A.1.2.1.3 Čestné prohlášení partnerů z ČR
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	A.1.2.1.3 Oświadczenie partnerów z RCz
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Čestné prohlášení partnera - Karviná_VI Polsko-Česká odborná setkání_scan.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	13
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Prohlášení žadatele o zajištění praktického využití studie, strategie, evaluace, plánu, případně podobného koncepčního materiálu - CZ
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Oświadczenie Wnioskodawcy o zapewnieniu wykorzystania studiów, strategii, planów itp. w praktyce - CZ
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	23. 10. 2017
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	P 15 Prohlášení žadatele o zajištění praktického využití studie, strategie, evaluace, plánu, případně podobného koncepčního materiálu.docx

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	30
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Doklad jednateľského oprávnění - pověření (xxxxxxxxxx)
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	uzupełnienie z dnia 05.06.2018r. Upoważniony dokument zezwolenia - zezwolenie (xxxxxxxxxx)
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	5. 6. 2018

<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Doklad jednateleškého oprávnění - pověření ( xxxxxxxxxx.pdf)

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	31
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Doklad jednateleškého oprávnění - Statutární město Karviná
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 05.06.2018r. Upoważniony dokument zezwolenia - statutowe miasto Karvina
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	5. 6. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Doklad jednateleškého oprávnění - Statutární město Karviná xxxxxxxxxx.pdf

<b>Pořadí / Kolejność :</b>	32
<b>Název dokumentu / Nazwa dokumentu</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Smlouva o běžném účtu v EUR u ČNB
<b>Název dokumentu PL / Nazwa dokumentu PL:</b>	Uzupełnienie z dnia 05.06.2018r. Rachunek bankowy w EUR z CNB
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+ / Osoba, która wprowadziła plik do MS2014+:</b>	xxxxxxxxxx
<b>Datum vložení / Data wprowadzenia:</b>	5. 6. 2018
<b>Verze dokumentu / Wersja dokumentu:</b>	0001
<b>Příloha / Załącznik:</b>	Doplnění za dne 05.06.2018r. Smlouva o běžném účtu v EUR u ČNB.pdf

## **Prohlášení žadatele**

**Prohlašuji**, že předložený projekt, pro který žádám finanční dotaci, je neziskovým projektem, je určen výhradně k plnění veřejných účelů;

**prohlašuji** že na výdaje uvedené v předložené projektové žádosti – s výjimkou výdajů do výše spolufinancování a s výjimkou nezpůsobilých výdajů - nebyl přiznán žádný jiný finanční příspěvek z národních veřejných zdrojů;

**prohlašuji**, že projekt, pro který žádám dotaci, je v souladu s příslušnými právními předpisy České republiky, Polské republiky, Evropského společenství a pravidly stanovenými Řídícím/Národním orgánem Programu;

**prohlašuji**, že projektoví partneři uvedení v projektové žádosti jsou připraveni podílet se na uvedených aktivitách a zajistit jejich financování;

**prohlašuji**, že jsem se seznámil s dokumentací Programu a budu během realizace projektu postupovat v souladu s ní. /

## **Oświadczenie wnioskodawcy**

**Oświadczam**, że złożony projekt, w drodze którego wnioskuję o dofinansowanie, jest projektem non-profit przeznaczonym wyłącznie do realizacji celów publicznych;

**oświadczam**, że na wydatki ujęte w złożonym wniosku projektowym – za wyjątkiem wydatków do wysokości wkładu własnego i za wyjątkiem wydatków niekwalifikowalnych – nie przyznano żadnego innego finansowania z krajowych środków publicznych;

**oświadczam**, że projekt, na którego realizację wnioskuję o dofinansowanie, zgodny jest z przepisami prawa Rzeczypospolitej Polskiej, Republiki Czeskiej, Wspólnoty Europejskiej i zasadami określonymi przez Instytucję Zarządzającą/Krajową Programu;

**oświadczam**, że partnerzy projektu wskazani we wniosku projektowym są przygotowani do uczestniczenia we wskazanych działaniach i zapewnienia ich finansowania;

**oświadczam**, iż zapoznałem się z dokumentacją Programu i w trakcie realizacji projektu będę jej przestrzegał.

Jméno a příjmení oprávněné osoby (hůlkové písmo) / Imię i nazwisko osoby uprawnionej (pismem drukowanym)	
Funkce / Funkcja:	
Podpis / Podpis:	Razítko a datum / Pieczętka i data

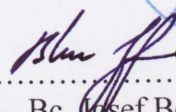
Příloha 2

## Místopřísežné prohlášení

### Souhlas příjemce dotace s poskytnutím údajů o projektu pro zpracování diplomové práce

Místopřísežně prohlašuji, že souhlasím s poskytnutím mých osobních údajů a s tím spojené dokumentace týkající se projektu „VI Polsko - Česká odborná setkání“, reg.č. CZ.11.4.120/0.0/0.0/16\_010/0001457, realizovaného statutárním městem Havířov, Svornosti 86/2, 736 01 Havířov-Město, IČO: 00297488 panu Bc. Přemyslu Kochovi za účelem zpracování jeho diplomové práce „Posouzení a využití dotačního managementu statutárního města Havířov“. Rovněž souhlasím s využitím původních podkladů týkajících se výše uvedeného projektu, či jejich modifikací, a zveřejněním těchto informací coby součást diplomové práce.

V Havířově, dne 23.4.2019

.....  
Bc. Josef Bělíca  
primátor statutárního města Havířov